

探究油田地面建设工程的施工项目管理

叶茂华

(辽河油田建设有限公司 辽宁 盘锦 124010)

[摘要] 石油工业生产的快速发展,这对于国民经济进步也产生了一定作用,油田地面建设工程质量直接关系到石油工业生产的顺利进行,尤其是要高度重视施工项目管理工作。本文就油田地面建设工程施工项目管理中存在的问题进行分析,明确问题产生原因,进一步探讨油田地面建设工程的施工项目管理策略,旨在推进石油工业生产的有序进行,仅供相关人员参考。

[关键词] 油田地面建设工程; 施工项目; 管理

引言

油田地面建设工程作为一项系统性工程,具有较强的复杂性,施工项目管理涉及内容众多,一旦管理不到位或者措施不科学,都极易对油田地面建设工程质量产生影响,甚至会对石油工业生产的推进形成制约。在此种情况下,对油田地面建设工程的施工项目管理进行探究,具有一定现实意义。

1 油田地面建设工程施工项目管理中存在的问题

油田地面建设工程施工项目管理的实际效果,往往关系着整个油田地面建设工程的顺利进行,但就施工项目管理的现实情况来看,其往往存在诸多问题,在施工机械设备、材料以及人员方面都有所表现。混凝土砂浆应用过程中,相关计算的准确度不足,搅拌时间不合理,这就导致在混凝土砂浆应用于施工项目后,导致墙体出现裂缝问题,也较为严重,这就势必会给整个工程项目埋下质量隐患。就施工现场来看,机械设备安装的规范性不足,使用不科学,比如垫铁使用过程中间距控制不合理,安全接口保护不到位等,这就在一定程度上加大油田地面建设工程中的安全风险。管托一般固定于管架之上,但由于实际焊接施工中牢固性不足,管道埋深不科学,此种情况下在施工中一旦操作失误,极易导致坠落问题出现,这就对施工人员的生命健康造成了巨大的威胁。部分施工设备的防锈蚀处理不到位,导致施工现场出现严重的积水问题,其所造成的后果是不堪想象的。

2 油田地面建设工程施工项目管理中问题的产生原因

油田地面建设工程中,施工项目管理工作的落实,关系着整体管理质量的提升,但就当前油田地面建设工程施工项目管理的现实情况来看,其中存在一些问题,其成因复杂,在施工项目管理重要性认知、人员专业性以及制度体系等方面都有着鲜明的体现。在施工项目管理过程中,部分领导层对于油田地面建设工程施工项目管理的重要性缺乏一个正确的认知,一味谋求经济利益而盲目缩短施工周期,工程质量控制不到位,这就极易给整个工程埋下质量隐患。部分施工人员的专业素质与岗位能力不足,专业化水平不高,对于施工安全的认知不足,施工项目管理并不能够得到高效落实,此种情况下导致油田地面建设工程实际管理成效并不理想。从制度方面来看,油田地面建设工程的施工项目管理制度的健全化程度不足,这就势必会对后期管理工作的开展形成制约,监督管理工作执行不到位,粗放式的施工管理环境下,无法保证施工项目管理成效。

3 油田地面建设工程的施工项目管理策略

3.1 施工前准备

在明确油田地面建设工程的施工项目管理问题及成因的基础上,在施工项目管理过程中,要落实施工前准备工作,保证管理的针对性和有效性,确保与油田地面建设工程像是情况相符合,促进施工项目管理科学化水平的提升。在这一过程中,要规范审查图纸,对现场交底工作进行有效完善。要明确图纸审查工作的相关人员,以初版图纸为对象进行审查,施工单位主要人员需参与其中,与管理人员开展积极沟通和深入交流。施工蓝图也是审查的一项重要内容,这个阶段各个部门可以通过研究讨论,对建设、审计、造价、使用等问题作出针对性的解答,在必要的情况下,还应该对蓝图作出修改。交底工作主要是针对施工工程中的

细节性问题,尽量提升工作效率。油田地面建设工程比较大,涉及到的施工人员较多,施工项目管理过程中要加强对施工人员的各种培训。一方面要做好施工人员的思想工作,增强所有工程参与人员的凝聚力和向心力,让大家都朝着同一个目标努力,发挥每一个人的主观能动性,工作势必事半功倍;另一方面,要增强对施工人员相关技术的培训和各种规章制度的培训。有了知识做为依靠,遇到问题就不会蛮干,施工人员会通过各种新技术和新做法解决问题,保证油田地面建设工程的正常推进。

3.2 施工中监控

施工过程是实现项目科学化管理的关键,要想在油田地面建设工程中发挥施工项目管理的意义,工作人员主要可以从以下几点来执行监督与控制工作:首先,对于施工安全管理,应该秉承“以人为本”的基本方针,将安全放到管理首位。在运用大型机械设备,或者是进行高空作业的时候,应该制定出详细的施工方案,在得到有关部门批准后,方可执行工作。在施工中,还应该安排专人进行监督,以免意外事故的发生;其次,针对施工质量的管理,要设立科学化的管理目标,确保企业未来的经济效益。在施工过程中,要按照规定内容来安排工序,质检管理人员须在一旁监督,增加检查点,发现质量问题,要做出正确处理,并尽可能做到防患于未然;最后,对施工进度要进行合理化的控制。由于油田地面工程具有复杂化、庞大化的特点,施工周期较长,工程领导者要实事求是,制定出合理的工期,有条不紊地执行工程建设内容,并对出勤人员情况、环境保护问题、工程实际进度等展开切实的掌控。

3.3 施工后验收

在地面建设工程竣工之后,还有一系列的工作内容需要处理。首先,管理人员要要求专业技术力量,对施工内容进行监测,如果检测结果显示其并未达到规范的要求,那么应该立即进行返工,不能一味贪图眼前利益,否则只会为油田企业带来更大的经济损失;如果检测结构显示施工质量达到了规范要求,那么可以进行下一步的交接工程,像竣工后的验收资料,让油田企业进行正式的投产。

结语

总而言之,新时期下油田地面建设工程中,施工项目管理具有一定复杂性,若想要达到理想的管理效果,必须要就施工项目管理中存在的问题及其成因进行分析,进一步从施工前准备、施工中监控和施工后验收入手,探寻有效的施工项目管理策略,从而对工程建设成本进行合理控制,促进资本迅速回收,从而为整个油田地面建设工程的持续性发展打下坚实的基础。

参考文献

- [1] 张俊. 试论油田地面建设工程的施工项目管理[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2019, 39(01): 59-60.
- [2] 杨锐. 油田地面建设工程的施工项目管理探讨[J]. 化工设计通讯, 2018, 44(07): 48.
- [3] 宋何. 油田地面建设工程的施工项目管理[J]. 化工设计通讯, 2018, 44(05): 36.
- [4] 王莹. 油田地面建设工程的施工项目管理探讨[J]. 石化技术, 2017, 24(08): 173.