

房屋建筑施工管理对策

隗冠杉

(新疆生产建设兵团第四师七十七团 新疆 伊犁 835601)

[摘要] 本文对加强房屋建筑施工管理的意义进行了分析,然后结合当前房屋建筑施工管理现状,提出了进一步提升房屋建筑施工管理水平的具体措施,以供参考。

[关键词] 房屋建筑;施工管理;问题;意义;措施

随着时代的发展和社会的进步,国家对房屋建筑施工等方面的要求不断提高,公众对房屋建筑施工方面的要求也在不断提升,为了更好地提升房屋建筑施工管理成效,需要结合当前房屋建筑施工管理方面存在的问题,加强隐患排查和问题整改,这样才能切实提升房屋建筑施工管理成效。加强新时期房屋建筑施工管理问题与对策探析具有重要的社会意义。

一、加强房屋建筑施工管理的必要性分析

当前我国房屋建筑工程发展水平越来越高,发展规模不断扩大,新时期对于房屋建筑施工管理工作而言也提出了新的要求,只有结合实际不断提升房屋建筑综合管理成效,才能更好地提升房屋建筑施工价值,进而为推动经济社会发展、促进人类和谐等奠定基础。目前在房屋建筑施工管理方面受到多方面因素的影响还存在很多的问题,影响了施工成效。加强新形势下房屋建筑施工管理对策探析意义重大。具体而言,加强房屋建筑施工管理,有助于不断夯实施工管理基础,及时发现施工过程中可能存在的问题,并通过优化流程,完善检测方案,提升监测技术等方式提高房屋建筑施工管理效能。同时加强房屋建筑施工管理,也有利于不断加强新技术和新方法的探索应用,进而从根本上提升房屋建筑企业社会形象,推动其实现持续健康长远发展,进而实现更大的经济效益和社会效益。

二、房屋建筑施工管理现状与存在的问题分析

目前在房屋建筑施工管理工作开展过程中,由于房屋建筑施工管理工作涉及到很多环节,影响因素也比较多,所以需要做好全方位的管控才能切实提升房屋建筑施工管理水平。目前在房屋建筑施工管理方面还存在一些问题,主要表现在:

(一)相关的施工管理制度不够完善,施工管理体系需要进一步优化

加强房屋建筑施工管理需要有完善的制度来进行规范指导,还需要有科学的工程管理体系来进行维护和管理,这样才能更好地夯实工程建设基础。但是目前房屋建筑企业往往比较关注施工效益,结合自身的实际积极探索成本控制的新模式,对施工管理方面制度建设不够重视,且没有结合实际形成完善的配套政策和实施细则,从而不断提升施工组织管理水平,导致出现各种各样的问题或者隐患矛盾。

(二)施工管理人员的意识和能力还需要进一步加强

做好房屋建筑施工管理需要广大施工管理人员积极参与,且具有较高的素质和技术,才能有序组织实施,但是目前施工管理人员相关方面的培训力度不够,且思想不够创新,主动管理意识不强,不愿意主动学习新知识、新经验和新方法,没有结合实际加强相关政策的研究和技术的探索,从而不利于提升施工管理质量和效率,此外施工管理人员安全意识比较淡薄,关注成本,忽视了材料、设备等全方位的管理,精细化管理水平不高,没有结合形势变化和现场施工条件加强隐患的全面排查,从而导致问题出现后不能及时进行防范和处置,导致资源浪费。

三、新时期加强房屋建筑施工管理的具体措施分析

为了进一步提升房屋建筑施工管理效能,建议从以下几个方面进行探索或优化:

(一)结合政策变化和行业实际,建立完善的房屋建筑施工管理制度体系

要根据国家经济社会的发展和政策变化,加强房屋建筑施工

相关的政策研究和行业规则探索,以此为基础结合房屋建筑施工现场具体情况等进一步完善施工管理制度体系,明确房屋建筑施工的具体目标、相关的流程以及部门权责分工等,同时细化相关的标准和指标等,积极探索提升房屋建筑施工管理的规范性新经验和方法,切实通过制度的完善和配套制度的实施等夯实房屋建筑施工管理基础。

(二)加强队伍建设,不断提升房屋建筑管理人员的综合素质

房屋建筑施工管理工作需要广大房屋建筑技术和管理人员积极参与,并采取有效的措施积极探索新技术和新方法,所以应当加强房屋建筑施工相关经验的探索,积极引进先进的技术、设备等,同时结合房屋建筑施工各个环节等进行要素的全面整合,尤其是房屋建筑管理人员的现状进行摸底,针对性进行技术方法素质以及知识等全方位的培训,从而不断提高他们的职业技能和综合素养,为夯实施工管理基础,提升施工效益等提供强大的人力支持。

(三)加强施工材料、设备等全过程的质量监督,加强施工管理信息化建设

一方面应当结合房屋建筑施工管理过程对各类要素进行全面分析,尤其是要注意施工材料和设备的质量管控。在施工材料的采购以及实施应用过程中对各类材料进行全面的质量检测,全面审查供应商相关的资质,并对每一次施工现场的具体情况对材料的试验检测和分析,切实提高材料的质量,减少对施工过程带来的不良影响,同时还应当加强施工设备的管理,完善设备维护保养检修机制,加强施工设备精细化管理,采取有效的措施完善设备管理档案,建立分类管理台账,定期进行设备性能检测,积极引进新的设备等,切实为施工管理活动的开展、提升施工管理效率等奠定基础,另一方面应当加强施工管理信息化体系建设,不断借助现代信息技术、互联网技术等进行施工管理信息化体系建设,加强信息化软件的研究探索,围绕房屋建筑施工管理的具体情况对项目软件的不断优化,这样才能更好地加强信息资源的全面共享,更好地推动施工管理活动有序有力开展,还可以借助信息技术等加强全过程的风险排查和隐患防范,及时发现施工过程中可能存在的问题,结合实际不断进行施工模式、技术等优化,加强文化规范施工管理,切实提高房屋建筑施工管理现代化水平。

结论

总之,加强房屋建筑施工管理是一项复杂的施工体系,在具体实施过程中需要结合施工企业的实际和现场情况等加强施工管理成本控制、规范施工、制度建立与完善以及队伍建设、信息化建设,这样才能更好地提升房屋建筑施工规范化管理水平,实现更大的经济效益和社会效益。此外还可以积极探索绿色现代施工技术,加强环保材料的应用,这样才能更好地提升环境效益,为树立良好的施工形象等奠定基础。

参考文献:

- [1]程金良.房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析[J],四川水泥,2018(09)
- [2]张彬.房屋建筑施工管理存在的问题及对策研究[J],工程建设与设计,2018(04)
- [3]靳平.房屋建筑工程施工质量管理的问题与对策[J],山西建筑,2018(07)
- [4]杨子杰.房屋工程建筑施工质量及施工安全管理对策[J],江西建材,2016(10)