

做一个偷懒的班主任

陈 勇

(衡水中学 河北 衡水 053000)

[摘要] 永远忘不了做班主任的第一年,不舍得耽误学生宝贵的学习时间,所以无论什么事都亲历亲为,忙忙碌碌的把自己累得半死。学生也并不认可,特别是班委,分班后再次遇到原班委的时候都不愿意再做了,原因的得不到锻炼。如梦方醒的我才开始静静的思考,自己的班级管理之道,思考再三我决定做一个偷懒的班主任。

[关键词] 偷懒、心理学、授权

一、偷懒第一招:心慧意览选班委

魏书生先生管理班级的理念是“人人有事做,事事有人做”。从现代管理学角度来讲这体现的是管理者的授权,而授权的首先是要找对人选。

心理学是一门对班主任非常重要的学科,因为她可以帮助我走近学生,更加了解学生。在考取了心理咨询师的认证后,心理学的测试和沟通技巧就成为了我代班的一大法宝。从拿到学生名单的那刻起,我就开始了我的“偷懒行动”,打电话联系每个学生家长除了询问孩子的身高,视力,体重,爱好特长等信息外,特别强调让家长监督好孩子在三到五分钟内完成指定的MBTI职业性格测试并将测数据发给我,这个测试很好找,请各位班主任和我一起找一下,打开微信,在微信右上的搜索功能栏里输入mbti找到这个图标,然后就可以进行测试了,我要求学生做的是96题版的,因为结果会更精确一些,各位老师先可以做一下28题的测试体验一下,看下自己属于哪类性格,这个测试不但可以增进你对学生的了解,还可以帮助学生做好职业规划和报专业报考,极力的推荐给各位班主任。参考以上收集信息,我合理的在学生没来前安排好宿舍和座位的同时,更重要的是通过对数据的分析找到了适合做班委的人选,比如ESTJ这种性格非常适合做班长等。但他们是否有能力做班委,需要一个活动来考验下。

开学第一天,大家彼此都很陌生,需要一个破冰的活动来认识彼此。而认识的第一步要从名字开始,于是我将他们分为三组开展名字节节升的活动,活动内容很简单,要求在10分钟内记住组内成员的名字,然后站成一列依次说出你前面人的名字,例如我是张三,我是张三后面的李四,我是张三后面的,李四后面的王五。如果只是这样是不公平的?因为第一个只要知道自己叫什么就可以,怎么办,对了,各位班主任真是有大智慧啊,只要向后转再玩一次就可以了。我是王五,我是王五后面的李四,我是王五后面李四后面的张三。这样游戏过后每个人至少会记住班级三分之一的名字,但这还远远不是我想要的结果,我要求一组进行时其他两组要做监督,如果发现中间有说错的,那么需要重头开始,以最后用时间最短者为胜。这样一来,每个人就至少记住了班里一大半的名字了。这个活动不但可以让学生快速认识彼此,增加班级的凝聚力,最重要的是观察每个人在活动中的表现了解他们的能力,使我最终确认了班委人选。

二、偷懒第二招:投“技”取巧

授权给了对的人,下一步就是教会对人做事

虽然我现在教的是生物,但是我的本专业是计算机,并且在新东方和吉林大学教了两年多的数学,所以大数据分析一直是我代班的一大法宝。一个看似只有几十人的班级,但是要分析他们历次的考试数据及其变化,这个数据是特别庞大的,并且像学生的学号和班级等信息也是在变动的,我们常用的excel表根本存不下这么大的数据,也不方便处理和分析这样的数据。所以我培训班委用access软件来收集和管理数据,因为access是office自带的软件,获取和安装容易,并且无论学生信息如何变化只要学生的主键(学生ID号)不变,都可以很轻松的建立起关系数据库,最关键的就是简单易学,但他在分析数据上比较麻烦,所以我再教班委用spss软件分析数据,spss软件操作简单,

分析的数据就是发核心期刊也是认可的,而且不需要了解特别深的统计学就可以应用并得到分析出结果。但是spss在数字挖掘需要处理多维矩阵的时候是很不理想的,所以需要借助matlab来处理。通过数据的分析可以客观的了解班级的学情,从而对学生进行科学和有针对的指导,这不但让班级成绩一直名列前茅,而且班委们也得到了专业成长,更使我从大量的数据整理和分析中解脱了出来。

偷懒第三招:“做”享其成

授权给了对的人,教会对人做事,并不意味着就可以安心的偷懒了,因为授权很讲究技巧,授权过分,把自己架空了,最后控制不了全局而引起混乱;授权不足,整天被杂乱的事情所困扰,忙忙碌碌却难以做好工作。所以要达到授权而不失控制的目的,首先要评价风险,那些权是可以授的,那些是不能授的,并要对收权后可能出现的问题提前做好规避;其次授权要建立信任的基础上,没有信任的授权是非常危险的,还有就是要有细致的检查机制和监督机制,保证大方向不偏。当然还有最重要的奖惩机制。我的奖惩机制就是美食,烹饪是我代班的第三大法宝,想要抓住一个人的心,首先要抓住他的胃,奖励给学生们的一道美食让他们赞不绝口。有人会问美食怎么算惩罚呢,你们懂的,做好是奖励,做坏就是最大的惩罚了,收货了人心的同时,也使我从处理学生的麻烦事中解脱了出来。

结束语:这就是我做一个偷懒班主任的方法,最后我想以一段数来宝来结束我的分享,希望大家能热烈鼓掌:

打竹板,聊一聊
听我来段数来宝
衡中获胜有三宝
老师德育成绩好
衡中老师有三宝
教学成长领导好
衡中学生有三宝
成绩努力礼貌好
班主任的三件宝
教师班委管理好
学生家长三件宝
孩子老师学校好
本人也有三件宝
数据心理烹饪好
量化教学事不少
授权绝对不能少,
首先要把班委找
教他能把事做好
时时检查监督好
奖惩机制不能少
班风学风很重要
追求卓越赶帮超
实现伟大中国梦,
衡中明天会更好