

企业工商管理的未来发展方向与管理模式研究

李 蓉

(山西能源学院 山西 晋中 030600)

[摘 要] 随着我国经济过去 40 年的快速发展,企业的各方面也得到了很快的发展。大型企业基本都走向国际化、制度化管理和工商管理。管理贯穿企业的整个发展过程,管理的好坏对企业的效益和未来发展有着重要影响。但中国企业工商管理仍然存在很多问题,比如领导管理水平有限、企业文化缺失、企业目标不明确等。本文就企业工商管理的未来发展方向与管理模式进行研究和探讨,希望对有关企业有所帮助和裨益。

[关键词] 企业;工商管理;发展方向;管理模式

1、企业工商管理的重要性

随着经济和信息化的快速发展,现在人们逐渐认识到,企业管理在企业中的作用越来越突出。一些企业可以在短时间内变得越来越强,利润大涨;而另一些企业则每况愈下,濒临破产。归根结底,造成后者的结果多数由于企业管理不善。企业工商管理的内容很多,像生产管理、经营管理、财务管理是企业工商管理最重要的三个管理。企业工商管理的重要性主要体现在三个方面:

企业加强工商管理有利于企业做大做强和持久长远健康发展,增加企业利润,树立良好的企业形象。

企业加强工商管理有助于企业管理工作高效进行,提高企业决策的有效性和合理性。

合理有效的工商管理有利于企业的正常运行,还可以增强企业的竞争力,提高企业应对风险的能力。

2 我国企业工商管理的现状

2.1 企业领导层任人唯亲,管理水平参差不齐

随着中国经济改革开放以来的快速发展,企业逐渐增多。但有些企业正处于破产和破产的边缘,而另一些企业则在当前的形势和政策下做得更好。不可否认,这与企业的管理层有着重要关系,管理层一部分可能是靠着打拼到管理层,然而另外一部分管理层大多数是企业领导的亲属。企业任人唯亲现象非常普遍,如果领导的亲属有在企业担任管理职位的才能,无可厚非,这是对企业一个不错的选择。但如果没有担任这个职位的能力,这无疑给企业发展带来很大的阻挠。一个企业在市场上能获得多少份额和优势,虽然与底层员工有一定关系,但是主要是取决于领导层的管理能力和水平。因为在具体的操作过程中,底层员工一般只是完成上级安排的任务,他们的一般失误不会给企业带来太大的影响。然而如果管理层决策不当,则给企业则会带来巨大的损失。

2.2 企业缺少积极的文化指引

企业内部的不和谐实际上是企业文化的问题。企业文化代表着企业的精神和责任。真正负责任的企业,他的企业文化也许很受欢迎,但绝对不可能仅仅在口号中起到鼓舞人心的作用。在企业文化的正确引导下,可以提高企业的管理水平。为了最大限度地发挥企业管理的作用,我们需要建立一个系统完善的管理模式,确定企业的良好文化,从而调整公司成员之间的关系。也就是说,当企业的管理越来越有序时,其市场竞争力就会越来越强。

2.3 企业的定位目标不明确

如果说企业文化是企业精神的体现,那么定位目标就是企业根据自身发展需要在市场和整个社会中立足的方向。准确、清晰的定位可以使公众更快地了解企业自身的主要方向。企业的发展需要一个长期的目标,而这一定位是一个长期目标的体现。当然,企业目标并不是盲目制定的。在瞬息万变的 market 环境中,企业需

要充分把握市场形势和所处行业的生存与发展。不仅如此,国家的体制和政策,对本行业的扶持,也值得他们重视。

3、企业工商管理的未来发展方向与管理模式探讨

3.1 企业工商管理模式应朝着创新的方向发展

目前,我们需要认清当前的发展形势,在今后的发展建设中逐步加强企业管理模式的创新和发展,以促进管理工作与时俱进,以满足中国社会经济的发展,实现了企业的稳定健康发展。在发展过程中,有关部门还应努力和利用相关资源,帮助建立必要的管理资源,支持企业经营管理体制的建设,不断提高和更新未来发展中的体质。此外,企业还可以学习国内外先进的管理体制和方法,促进本企业的发展。

3.2 企业生产经营和资金统筹工作应实现平稳发展

一方面,企业必须从自身的实际发展出发,做好生产经营计划,使各项企业资金落实到位,协调资金的配置和使用,用最少的资源实现最大限度的管理。另一方面,相关政府应积极支持中小企业的发展,给予一定的发展资金奖励或税收减免,以促进企业管理和资金协调并且顺利度过发展期,最终实现企业的平稳发展。

3.3 企业应加强工商管理人才培养和引进

在当今社会,人才对企业的管理有着重要作用。在企业未来的发展过程中,企业需要加强工商管理人才的培养和引进。企业需要企业必须不断掌握与企业管理相关的新知识,鼓励企业员工积极学习和借鉴,根据企业的发展特点,不断完善企业管理模式。

4、结语

综上所述,一个企业想要做大做强、获取利润,则必须加强企业工商管理。企业在管理过程中,难免会遇到很多麻烦,企业需要顺应时代潮流,加强企业工商管理创新,学习国内外先进的管理方法和理论,加强管理人才的培养和引进。这样企业才能立足市场,长远发展。因此,在企业经营管理和未来发展的模式,应注意提高企业管理人员的素质,完善企业组织结构,共同运用现代管理模式,先进的管理技术等,并通过加强企业战略和战略财务管理,以提高企业经营管理效率。它是促进企业可持续发展的重要保证。

参考文献

- [1] 肇威. 企业工商管理的未来发展方向及管理模式探索研究分析 [J]. 东方企业文化, 2014(17).
- [2] 王咏梅. 企业工商管理的未来发展方向及管理模式探索研究探讨 [J]. 经贸实践, 2018(3).
- [3] 郑兵. 企业工商管理的未来发展方向探索 [J]. 经贸实践, 2018(16):258.
- [4] 曾婧. 企业工商管理的未来发展方向及管理模式探索研究分析 [J]. 商场现代化, 2017(9):131-132.