

企业财务管理中的业财融合问题探析

吴建波

(济南军区政治部招待所 山东 济南 250002)

[摘要] 市场中的竞争越来越激烈,企业想要全面发展,必须强化企业内部管理。财务管理是企业的核心和关键,对企业来说至关重要。为了充分发挥财务管理中的价值,需要不断的打破现有的管理模式,并不断优化。把企业的业务和财务不断融合,从而形成新的管理模式,让企业管理人员全面了解企业发展情况,只有这样才能更精准的制定与业务相关的评估报告。

[关键词] 业财融合;现代企业;财务管理

引言:随着企业财务管理的改革完善,财务管理和业务管理融合的情况越来越多,现在已经成为了财务管理的全新模式。对企业全面、可持续的发展具有积极意义。为了加强财务管理中业财融合的运用,必须先要了解业财融合的内容与其重要性,找到针对性的措施,让财务管理化被动为主动。本文充分的分析了当下企业的财务管理的形势,并提出了业财融合的相关策略。旨在为当今企业的财务管理中业财融合地开展,提出依据和参考。

一、基本内涵

业财融合的实质是将企业内部的财务活动和业务活动融为一体,依据业务信息顺利操作评估报告,将财务管理的现状进行高效预测,推动企业和业务工作的健康进行,从而增加企业在市场中的份额。通过将财务和业务一体化,将财务与业务的优势互补。随着财务与业务的结合,财务管理中应当把重心放在预测生,做到为企业的整体工作供应优质的服务。

二、业财融合的重要性

企业在业财融合以后,可以充分的掌握企业整体的经营目标,从而有效的进行财务管理。了解企业中各项业务的情况,通过财务和业务的互补,做到内部资源的合理分配,促进资源合理利用。财务部门在监督业务活动时,应当融入业务工作中,充分发挥该部门在活动中的作用,同时依据企业效益特点与项目业务的预测有针对性的决策。

(一) 企业中业财融合的必要性的必要性

财务工作是企业的重中之重,其涵盖了许多信息。财务管理工作者要将范畴内的有关信息进行整合,为财务报告的设计提供了有力依据,体现出企业各环节的工作情况,并帮助管理层设计出适用于企业的战略目标。但由于企业的各项有关财务的信息都来自于整体的业务活动,因此,财务和业务的一体化,可以高效评价出企业的财务运营情况,将企业的发展水平稳步提升,将预期效益目标进行落实。

三、有效措施

(一) 增强业务管理的效率

长期以来,事后的核算与反映都是财务关注的重点,而事前的预测和决策却很少被重视。财务部门和业务部门一直都是封闭性工作,影响到了财务部门对业务数据的了解情况,导致财务工作的停滞不前,因此,加强财务与业务的合作才能使企业中的工作人员掌握业务的实际情况,进而有针对性、有计划的进行财务工作。

(二) 提高战略执行能力

为了企业能够稳定发展,必须要注重企业的各项活动,财务部门只有和业务部门紧密联系。只有确保资金的运转,提升运营效率,才能实现企业的稳固运行。由此可见,业财融合已经成为当下企业的发展趋势,能够提升企业的战略执行力。

(三) 提升员工素质

信息技术的发展日新月异,许多信息都具有各种各样的特点,

增长与更新的技术十分迅速。因此,在经济的全球化发展过程中,更需要有能力的高素质人才。他们能够对信息合理有效的利用,促进企业快速稳步的发展。除此以外,想要将业财融合的作用发挥到极致,企业就需要提高两个部门间员工的信息素养,培养其协作能力。在这多样化的信息时代中,只有保障两个部门的工作人员的综合素质和专业能力,发挥二者的各个优势,才能真正做到企业正确的经营和管理工作。

(四) 业财间制度的融合

企业要建立制约和鼓励机制,业财融合将大幅度降低管理的成本,提高资源的利用率。鼓励机制的建立,将影响到各部门参与业财融合中的积极性。制约机制能加强业务、财务两部门的有效沟通,开展不同领域、多种多样的工作。促进企业中业财一体化的完善。

(五) 业财一体化的系统融合

合理利用管理手段,高效发挥其管理作用。对于业财融合,企业要全面的梳理与优化系统,打通业务、财务间系统壁垒,实现财务数据的生成和业务数据自动化。为企业的价值管理提供了平台,做到数据的转化与共享,真正的将业财管理系统的融合。

(六) 成本管理与业财融合

业财融合将会提升投资效益,为企业的发展创造更大价值。事前控制成本管理中最重要的一大特征,从生产运营开始,就确定了成本控制的总体目标,并将目标落实在各部门中。因此,业财融合应当与成本管理有效结合,从而推动业务流程的再造,提升业务价值的创造能力。

结束语:

综上所述,业财融合可以实现企业在生产运营时,各个环节、各项业务的有效管理。而企业稳步发展的保障,是处理有关业财融合的问题。因此,需要企业深刻认知到业财融合的重要意义,并积极运用到运营过程中。当前的业财融合仍会出现许多问题,这些问题会影响企业的财务管理。对此,企业应该从问题的关键出发,解决业财管理中出现的突出问题,提升业财管理的质量和水平。

参考文献

- [1] 李冀东. 业财融合在企业财务管理中的运用探析[J]. 财会学习, 2019, 16: 72+74.
- [2] 杜艺佳. 企业财务管理中的业财融合问题探析[J]. 纳税, 2019, 1315: 163.
- [3] 刘嘉宏. 企业财务管理中的业财融合问题探析[J]. 财经界(学术版), 2016, 15: 182.
- [4] 李媛. 企业财务管理中的业财融合问题探析[J]. 中国商论, 2018, 07: 45-46.
- [5] 朱冰. 关于企业财务管理中的业财融合问题的若干思考[J]. 全国流通经济, 2018, 05: 38-39.