

企业如何更好的加强库房及物资管理

徐小春

(中国石油运输有限公司长庆运输分公司 陕西 西安 710201)

[摘要] 在当今社会,现代企业如同雨后春笋般迅速崛起,而在企业管理中,库房及物资管理在其中担任着重要角色。物资仓库的作用主要用于储存和保管物资,配合组织物资的流通与输送。目前,中国国民的资产收入逐步提高、国家综合实力稳步增强,对物资的需求也越来越大,这也对存放物资的库房及物资管理带来了挑战,同样,能够在当今做好库房及物资的管理也是当代企业生产经营的重要基础。本篇文章将对目前企业的库房和物资的管理进行分析与探讨,并提出合理化建议。

[关键词] 企业; 库房; 物资; 管理

随着社会的不断发展,物资的不断积累,库房成为企业储存物资的主要载体。在库房中存放着不同的、来自社会和企业的各种物资,在一定程度上,它即受市场的控制,又控制着市场。当市面流通物资低于需求量时,解开对物资的控制;当市面流通物资高于需求量时,对物资加以控制,从而起到调节市场的作用。因此,它不仅是控制市场流通量的重要手段,也是实现企业自身发展的重要手段。从就目前来看,大多数企业对库房及物资的管理认识不足,对其中的细节重视度不够,导致资源和物资得不到有效的利用,不仅影响企业自身的发展,重则会造市场的混乱。因此,作为企业要减少经济的损失、重视自身的发展、实现资源的有效利用就必须重视库房及物资管理,并采取相关措施。

一、企业加强库房及物资管理的重要性

作为一个企业,面对各种各样的物资,最离不开的就是物资管理。物资从采购、运输、存储到最后的的使用,之中最容易出现问题的就是在库存储存中。不适合物资存放的环境、不适宜的温度、光线都会造成物资的损坏,在储存中缺乏对实际的掌握和储存的科学性,必然会造成企业人力、物力、财力的损失。如果不加以正确处理,就会影响企业物资调转速度和企业资金流动,对企业未来的发展造成影响;对市场而言,会造成市场中物资的短缺,影响人民的正常生活,造成市场混乱,甚至会造成物价飞涨、人民购买力下降,影响社会经济的正常秩序。由此可见,企业加强库房及物资的管理是非常必要的,它与市场经济和企业自身发展有着重要的联系。

二、目前现状与问题分析

2.1 企业缺乏对物资管理的实效性

就目前的大多数企业而言,更多的企业在管理中更加注重企业的经济效益,而不看重甚至不谈物资管理的实效性。从企业开始招聘物资管理人员时,可能有些企业会从学历和经历两方面单纯出发,对所招聘的人员并没有深入的了解就将其运用在物资管理工作中;其次,大部分企业仓库缺乏科学的物资管理设备,对仓库内的物资无法做到系统的规划与处理,造成物资管理的滞后;对物资管理的工作人员而言,个别工作人员并没有经过科学、系统的培训,且管理思想过于死板、不够先进、管理方法落后,在应对不同的情况下,缺乏经验。这些问题都大大降低了企业对物资管理的实效性,所以,增强物资管理的实效性还应从物资管理者入手。

2.2 企业对物资的管理缺乏规划

如今的社会是以大数据的高科技时代引领的社会,这就要求企业必须要与时俱进,对物资的管理进行有目标、有方向的计划,从而提升管理水平。有目标、有方向计划的前提在于对企业自身的认识和对市场经济宏观的认知,在以往的管理中,大多数物资管理人员只关注物资的出入库情况,并不了解物资的消耗形式,盲目出库、入库,这些出入库的指标正是由仓储管理部门在控制,所以,作为物资管理人员,在执行出入库时要严格遵守仓储管理部门的规定;而作为仓储管理部门,应利用大数据的手段,综合处理,制定合理的出入库指标,有规划、有目标,兼顾企业和市场的需求,这样才能为企业创造出优良的储备环境,达到企业的目标极要求。

三、企业加强库房及物资管理的改进措施

3.1 强化物资库存管理

在企业的生产和运营过程中,拥有合理的物资库存十分重要,要想使企业能够更好的发展,就要强化物资存储管理。首先,要制定合理、科学的物资采购方案,对采购回来的物资要进行严格的监察手续,对物资的数量、质量严格把控,对于出现破损的物资或因物资的特性,容易影响其他物资存放的,进行特殊处理或隔离。其次,针对不同的物资要采用不同的存放方式,例如:易燃易爆的物资就应将其隔离存放,以免起火或发生爆炸等事故,从而影响其他物资的存放;具有腐蚀性的物资应尽量存放在干燥的地区,对物资进行加装保护;对于有异味的物资,应将其与其他物资分开存放,并存放在封闭空间,以免影响其他物资或对周围环境造成污染。再有,上级管理人员对物资管理应该适当控制库存,既要保证库存量,又要防止物资囤造成资金链不平衡,使物资的采购工作不会出现断层,保证资金与物资的有效使用,从而为企业带来更大的盈利空间。

3.2 提升物资管理人员的综合素质

在物资管理中,仓库管理人员在其中担任着重要角色。从物资的入库、保存到最后的出库,都是经仓库管理人员经手,所以说,提升物资管理人员的综合素质不仅是对物资管理人员的负责,更是对仓库中的物资负责。在当下,信息技术已经运用在各个领域,物资仓库也不例外,然而在某些存在时间较长的老企业,仓库的物资管理人员年龄相对较大,他们缺乏对新型技术的认知,更愿意使用传统的管理方式,这在当今的时代中是远远不行的。所以,企业必须对这些人进行专业水平教育、和新型设备的技术培训,并增添新型技术考核科目;对每一位工作人员,要是其明确工作职责,建立合理的奖惩制度,对于表现有益的工作者进行表扬、奖励,对于错误作业的工作者应进行批评教育。只有通过这样培训的管理人员,才能真正符合现在企业仓库物资的管理,保证现代物资管理工作的正常开展。

3.3 把握未来库房及物资管理发展趋势

在当前,我国对库房及物资管理的发展要求越来越细致,所以在库房及物资管理中,要更加注重细节的把握,对物资的管理人员进行细节划分,使每一位工作者能够更好的履行工作职责。另外,还应注重仓储的国际化发展,综合利用有关资源,促进企业的现代化发展。

结束语

综上所述,强库房及物资管理对我国企业和市场有着重要的作用,在新时期,强化物资库存管理、提升物资管理人员的综合素质、把握未来库房及物资管理发展趋势才能使企业更好的发展,尽早走上国际舞台。

参考文献

- [1]宋百建.企业如何更好的加强库房及物资管理[J].企业导报,2013,(12):61.
- [2]魏尚勇.计算机网络系统与库房管理[A].新疆医学工程学会第五届学术年会论文集[C].2004
- [3]黄芬.加强物资管理中的内部控制的策略分析[J].财会学习,2016(4):147-148.