

电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究

韩 彪

(国网河南省电力公司民权县供电公司 河南 商丘 476800)

[摘要] 由于项目及建设内容中存在差异等一些影响电力工程的因素,使工程建设表现出比较突出的复杂程度。电力工程建设企业应与项目特点相结合,针对管理工作实际加强技术管理和流程改进,使施工质量不断提高,进而提高企业的市场竞争力,对于电力工程建设企业的发展具有重要的促进作用。

[关键词] 管理流程; 电力工程; 流程改进

引言

改革开放以来,随着时代的不断发展与进步,国民生产及生活于电力行业提出更加严格的要求,电力行业也由此步入高速发展阶段。但是电力工程是一项十分繁杂且庞大的系统性工程,因此需要电力工程管理工作对其正常且有序的运行进行保障,由此可见电力工程管理的重要性。可以说电力工程管理工作质量直接影响我国电力行业的进步和发展。本文基于业务流程改进,采用项目管理思想,积极探索重组创新管理模式,使资源配置进一步优化,加强内控管理,使工作流程不断规范化。

1 流程改进概述

在流程改进工作中,因不同项目的管理具有一定差异,内容因不确定因素而发生相应变化,这些因素对于项目管理的复杂性具有决定性作用。诸如电力工程管理应加强成本控制、施工工期及提高技术要求等内容。另外,创新与风险是存在于流程改进与一般项目之间的明显差异。项目管理规划中,若发生转变,其产生一定会同时伴随风险概率。诸如多项管理计划中的规划采用新技术新方案尽管可使高质量要求得到满足,但难免存在风险和失败率。这时应科学合理的改进流程,采用的管理模式具有最佳质量,使企业在对变化的外部条件时应对能力提升。

2 电力工程管理过程中存在的问题

2.1 缺乏完善的监管体制

对我国现阶段电力工程管理和运营情况进行分析,从中不难看出大部分电力企业都是国企,都是以国家的经济为主导。但是有些国有企业缺乏完善的监管体制,特别是对于一些细节方面的管理尤其容易忽略,制约了电力行业的进一步发展。

2.2 进度管理混乱

在我国电力工程的管理工作过程当中,对于进度的管理问题主要是管理当中所存在的基础问题,需要相关的施工单位和工作人员对整个工程项目的特点进行全面仔细的分析,并且结合自身的实际情况来有针对性的展开进度管理工作,并且制定完善的施工计划和方案。但从实际的角度来讲,在当前电力工程进度管理工作过程当中,很难对这些工作内容进行科学合理的管理,从而使得电力工程的施工进度无法得到有效的保障,进而使得整个电力工程的进展受阻。

2.3 企业员工的素质有待提高

在现今的电力工程管理过程当中,大部分企业员工素质基础水平较低,并且缺乏成本控制意识是现代电力企业存在的普遍问题,无论是在管理人员中还是技术人员当中都存在这些问题。由于企业员工素质较低,对于电力工程不能进行合理的预算管理,导致材料设备的采购不科学,电子工程管理成本大幅度上升,企业经济效益降低。在电力工程的施工中相关的工作人员素质也较低,所以难以采取安全有效的方法对电力工程进行管理,严重影响了电力工程管理工作的高效开展。

3 电力工程管理的强化思路和流程改进

3.1 工程质量管理体系

电力工程质量管理体系对项目方向与职责进一步确定,保证工程质量与项目需求相符。因电力工程的多样性与复杂性,与一般产品相比,电能供应质量影响较大的范围,存在很多的质

量干扰因素。因此,质量控制与工程控制的进行应同步,使产生的各类质量问题明显减少。具体就是在质量管理工作中涉及策划、施工、验收质量及总结评价等工作,在项目实施前、实施及实施完成各阶段中将其融入,与电力工作强制性要求相结合,实现电力工程管理质量目标。业主方、监理方、设计方等在这过程中应发挥主观能动性,积极参与质量控制管理。

3.2 改善进度管理

在电力工程的实际施工过程当中,应该对施工进度管理工作进行有效的改进和完善,制定出合理的施工计划,同时也需要将工程的进展情况作为依据,对可能出现的问题进行预测,制定出全面的控制预案,进而保证整个工程的顺利进行,保证施工周期。在制定施工进度之后,应该对其进行严格的监督。

3.3 改进管理流程

强化电力工程管理思路,完善管理流程是提高电力企业电力工程管理最行之有效的措施。当电力企业完成对电力工程的招标之后,要做好各个部门的任务和职责分工,避免出现部门交叉管理的情况,一旦出现问题,部门之间需要及时协商,防止电力工程的管理流程出现混乱的情况。对于电力工程管理的一些细节性问题需要加以重视,明确对电力工程管理细节的强化思路,才能有效保证电力工程建设过程的顺利进行。

3.4 加强成本管理和人员管理

在电力工程项目完成立项之后,需要进行项目进度的制定,此时需要对成本进行计算。在实际施工的过程当中,应该根据实际情况对成本和预算成本进行相应的对比,对每一笔支出进行严格的控制,避免不必要的成本浪费。另外,还应该针对工作人员展开培训工作,提高其工作能力和技术水平,同时也需要让相关工作人员提高认识,强化意识,对电力工程管理工作有一个足够的重视,所有的工作人员都应该严格按照相关的标准规范来完成好每一项工作。使施工人员能够具备高素质水平和团队协作的意识,从根本上保证电力工程管理工作的效果和质量。

结束语

综上所述,具有多变性特点的电力工程管理对其流程改进提出了更高的要求,特别是新时期管理工作随着社会体制及技术水平的发展面临新的局面。通过有针对性地研究工程管理各方面的相关内容,采取不同维度在体系之间进一步强化联系,以免由于某项工作发生失误而引发一系列的连锁反应,进而电力工程质量产生不利影响。今后研究应针对可能发生的问题采取有针对性地排查隐患,对管理方法进行优化,使企业提高核心竞争力,从而保障社会的电力需求。

参考文献

- [1] 尤象言. 电力工程管理流程改进及思路探讨[J]. 农电管理, 2018(11): 41.
- [2] 韦木旺. 电力工程管理的强化思路与改进[J]. 山东工业技术, 2017(11): 199.
- [3] 周应林. 电力工程施工技术与措施分析[J]. 中国新技术新产品, 2016(15): 110-111.
- [4] 柯洋. 优化电力工程施工技术与管理的若干思考[J]. 低碳世界, 2016(11): 61-62.