

# 电力工程管理新模式及其运用分析

陈耕

(国网河南省电力公司民权县供电公司 河南 商丘 476800)

**【摘要】**在电力工程建设及运行过程中,电力工程管理属于十分重要的内容,对于电力工程建设及应用具有重要的作用及意义。在目前电力工程管理工作实际开展中,工程管理模式属于十分重要的影响因素,因而为能够使工程管理取得比较理想的效果,对工程管理模式进行创新,并对新型管理模式进行科学合理的应用有着重要意义,可使管理水平及质量得到有效提升。

**【关键词】**电力工程管理;新模式;运用;总承包管理

## 引言

电力工程是一项关系到国计民生的重要工程,是我国经济建设的重要组成部分,是我国发展经济的基本工程。电力工程管理水平、管理模式对电力工程的发展建设具有决定性的作用,对国民经济建设水平的高低也具有不可忽视的重要影响。为了推进国民经济建设,促进电力工程的发展,必须不断创新应用电力工程管理模式。

### 1 电力工程管理的运用

随着社会经济的发展,人们的经济条件得到明显改善,对电力资源的需求量不断增多,推动着电力工程建设数量的日益增长,同时也给电力工程的建设质量提出了更高的要求。这对于电力工程管理来说,既是巨大的挑战,也是一个良好的发展机遇。虽然目前电力工程建设过程中引进了诸多新技术、新设备、新工艺,为促进电力工程建设质量的提高提供了有力的支持。但其中存在的问题也不容忽视。在电力工程管理工作实际开展过程中,其涉及的内容主要包括以下几个方面:工程管控、工程材料监管以及工程设计与成本控制,因而电力工程管理具有明显的复杂性及长期性特点,因而对于各个部门之间关系需要合理进行处理,从而使电力工程管理目标能够得以更好实现,使电力工程管理得到理想效果,为电力工程的更好运行及应用提供较好的基础。在目前电力工程管理工作开展中,电力工程管理模式的创新具有重要作用,有利于工程管理工作的更好开展,因而电力企业及工程管理人员应当积极有效实现电力工程管理模式创新及应用。

### 2 电力工程管理新模式及其运用

#### 2.1 自建管理模式

目前,企业自建管理模式在电力工程的管理工作中运用最多,是一种传统的管理模式。其缺陷在于电力企业具体管理时较为复杂,模式较为僵化,创新能力存在种种局限,此外对管理人员需要较高的专业技能及相关技术,这些缺点使电力企业不能有效发挥出自身的管理作用。此外,企业自建管理模式会造成电力企业粗放的使用企业管理资源。不符合可持续节能的企业规划。

#### 2.2 PMC模式

PMC(Project Management Contracting)管理模式,即项目管理承包模式,指的是,业主采取招标方式,选择一家实力雄厚、经验丰富的PMC承包商,对项目的建设全过程,也就是从工程立项到工程竣工投产阶段,实施集成化管理。PMC模式下,签订合同的双方是业主与PMC承包商。同时安排业主咨询顾问,负责工程项目的计划、协调、组织以及控制。通常情况下,PMC承包商需要具备监理资质,若是PMC承包商无监理资质,还需要聘请监理单位负责工程监理。PMC模式下,主要是由PMC承包商负责工程项目的大部门管理工作,只有一些关键性问题由业主负责解决。

#### 2.3 监理模式

监理模式(Supervision Mode)是一种全新的管理模式。基于监理模式,工作人员具有一定的管理知识以及专业技术。如今,我国已经进一步普及这一模式。监理模式涉及承包商、监理与业主。其中,承包商(总承包商)和业主属于合同关系。业主和监理属于委托关系。监理在施工阶段对建设工程质量、进度、造价进行控制,对合同、信息进行管理,从而确保电力工程保质保量的顺利完工。

### 3 运用电力工程新型管理模式注意事项

#### 3.1 融入创新理念

电力工程管理模式的创新理念指的是进一步分析、研究电力工程项目管理模式,根据中国的国情,优化已有的管理模式,而不是指单纯的创新电力工程项目管理模式。我国现阶段电力工程普遍采用的管理模式是总承包管理模式,这一模式的实践经验十分丰富,应用理论相对成熟。为此,对总承包管理模式进行进一步的分析、研究、探讨相对于纯粹的创新而言实际意义更大,通过对具有丰富实践经验的管理模式的优化、改进能够得到具有较高应用价值的新的管理模式。

#### 3.2 成本以及资金管理

首先,在创新成本管理的过程中,其重点就是深入完善以前的成本管理模式。值得注意的是:在创新成本管理的过程中,必须要将现实情况结合起来,绝对不能盲目的开展。而且,电力管理部门也应该及时地了解电力工程的现实情况,同时进一步探究如今的市场,从自身的角度开展思考,对电力工程的具体成本进行科学的规划,确保成本管理的科学性与有效性。其次,因为资金管理进一步影响了电力工程的效益与质量。于是,在进一步创新电力工程资金管理的进程中,应该依据电力工程的具体现状,采取科学、合理的管理模式,保证能够及时的掌控电力工程的资金运作过程,进一步防止出现资金浪费的现象,从而极大地提高企业的经济效益。

#### 3.3 安全管理是首要原则

施工安全与建设质量对于任何电力工程项目建设来讲皆是无比重要,然而二者择一,安全无疑重于质量,任何情况下,安全都应当放在第一位。对于工程来讲,安全和质量之间相辅相成。工程安全也是工程质量重要的一项评判标准。电力工程的施工现场管理中,坚持安全措施落实到位,保证不在任何情况下忽略工程的安全管理是一项基本的原则。尽管施工现场布置安全措施必然会使施工进度有所耽搁,但从长远看,安全举措保障了施工的安全,减少了现场出现安全问题的概率,也安定了施工人员对于安全问题的担忧,从而提高施工效率,工程工期也因此可以得到保证。

### 结束语

综上所述,电力工程管理在电力工程建设过程中发挥着重要的作用,提高电力工程管理水平,是确保电力工程进度、质量、安全的有效途径。但目前,电力工程管理存在着安全生产基础不够坚实、缺乏电力工程管理规范、工艺质量水平相对较低的问题,影响着电力工程管理效果。基于此,应加强对电力工程管理新模式的研究与应用,以促进电力工程管理水平的提升,为推动电力工程建设质量的提高奠定良好基础。

### 参考文献

- [1]陈祚.电力工程管理新模式及其运用分析[J].技术与市场,2019,26(01):208+210.
- [2]朱前贵,陶凤霞,许燕.PDCA管理模式在电力工程管理中的运用初探[J].时代金融,2018(15):198-199.
- [3]付亚军.PDCA管理模式在电力工程管理中的运用分析[J].民营科技,2018(04):191.
- [4]李勇,周辽,周杰,等.浅谈电力工程项目管理新模式[J].今日科技,2017(07):58-60.