

做正确的事，正确的做事

宋子豪

(河北省邯郸市第一中学高三年级B12班 河北 邯郸 056000)

[摘要] 思维决定目标，目标指导行动，行动铸就结果。

[关键词] 方向；目标

做正确的事然后正确地做事本身就是一种思维；做正确的事首先让你知道自己正在向哪个方向前进；正确地做事告诉你怎样到达目的地。所以，做事的准则就是：找对方向，确定目标，做对事。做事要先有方向，方向对，事情才可能对。你可以向东，也可以向西，你既可以向南也可以向北，但你必须先确定你到底要去哪里。管理大师彼得·德鲁克曾在《有效的主管》一书中简明扼要地指出：“效率是以正确的方式做事，而效能则是做正确的事。效率和效能不应偏废，但这并不意味着效率和效能具有同样的重要性。我们当然希望同时提高效率和效能，但在效率与效能无法兼得时，我们首先应着眼于效能，然后再设法提高效率。”

确定了方向，要设定目标。没有目标的人终将被有目标的人所利用。在没有看好方向前，不要先忙着跑。纵然方向很难把握，做正确的事并非轻而易举，但做正确的事始终都是正确的。如果你走错了路，就算拼命跑又有什么用？

找对了方向，确定了目标，还要把事情做对。我们首先强调的是效率。只有用好你的时间，你才能效率倍增；只有用好你的策略，你才能比别人快上几步。你自己的效率永远比不上团队的效率，所以，你还要和你的同事共同进步。因为小的成功靠自己，大的成功靠大家。最后，你一定要改变，哪怕是每天进步1%。

没有人会拒绝改变，但所有的人都拒绝被改变。在每个人都迅速提升竞争力的今天，你要想从一个平台跨越到更高的平台，就必须改变，改变是每个人的事。也只有改变，才可能有竞争力。管理要解决两个问题，一是“做正确的事”，二是“正确地做事”。效能是做正确的事，效率是正确地做事；效能强调的是领导，效率强调的是管理；企业战略目标的制订解决“做正确的事”，管理机制解决“正确地做事”。企业都需要经历从“创业”到“守业”，从“经营”到“管理”，从“做正确的事”向“正确地做事”的转变。仔细看看我们的“待办事项清单”，上面是否有很多不必要的事在上面，去删掉它或者把它们交给更适当的人选处理。除此以外，“不要从老鼠上挤奶”要求我们在工作时要小心以下陷阱：

做一些能带给我们立即满足感的事情

当一直做一些能带给我们立即满足感的事情时，我们很快就会觉得厌倦。生命不是百米冲刺，而是马拉松，所以眼光一定要远，看三年、五年、十年甚至一辈子。有些事情，也许现在对我们来说很痛苦（譬如财务规划、撰写企划书），但是它们终究会带来工作上的成就、乐趣和金钱。

做一些容易的一定能完成的事情

总是做一些容易的一定能完成的事情，这看起来似乎是个好主意。我们喜欢看到事情完成，这是获得成就感最快的方式。通

过前面我们了解到如果在精力充沛时做无关紧要的工作，那么就是在浪费宝贵而且有限的时间。正确的做法是在一天结束之前，或感到有些疲倦时，再去做那些简单的事情，简单的工作就不会像大型计划般令人畏惧。

把小事做得太完美

把小事不重要的事做得太好是另一个陷阱，将完美主义运用在小事上会使我们忽略重要的事。博恩·崔西曾经说过：“最糟糕的时间管理，就是把根本不重要的事情做得非常好”。

低估工作所需时间

在作计划时，要把花在一些简单事情上的时间如：打电话、清理办公室、处理邮件等计算在内。

我们经常被一些并不是真的很紧急的突发事件所耽搁，为我们的工作范围内的事情花很长的时间。避免这种情况的方法是设定并遵守明确优先顺序。

无法专注

感到无聊，所以停下脚步信手涂鸦，无法专注做一件事情。为避免发生这种情况，我们可以站起身逛逛，和同事来个脑力激荡，花点时间看看别的案子，再回到原先的企划案上。

被动追赶

我们总是被别人的进度苦苦追赶。马克·艾伦（Mark Allen）是世界级的长跑选手，以前他总是输给达福·史考特（Dave Scott），最后他学会走自己的路，保持自己的韵律节奏，不再受到史考特节奏的影响。这样做之后，艾伦打败了史考特，也一再获得胜利。

缺少计划

缺乏对未来的规划会影响我们现在的发展。当确定我们的长期目标，就容易安排眼前的优先顺序。每件事情都有关联性。缺乏计划会导致决策错误，事倍功半。

缺少行动力

过多的计划但行动力不足和没有计划是一样的糟。我认识一个人，他准备绿化后院已经很多年了，执行计划也非常详细。可是他不断地拖延，直到后院上杂草丛生，才真正执行。

切记时间管理的目的是指在正确的时间内，用最少的的时间，把对的事情（有助于我们达成目标的事情）做对。切记是正确的事情！有哪些不对的事情，坚决停止做它。

正确地做事是以做正确的事为前提的，如果没有这样的前提，正确地做事可能变得毫无意义。首先要做正确的事，然后才是正确地做事。如果你总是低着头走路，你早晚要迷失方向。但问题的关键是如何确定自己在做正确的事，又如何去正确地做事。这正是《做正确的事与正确地做事》所要解决的两件事。

所以说，在做事之前应确定正确的方向，然后，在正确的方向的指引下，去正确地做事。