

刍议建筑财务信息化管理中的ERP的应用

宿正梅

(山东泰安建筑工程集团有限公司 山东 泰安 271000)

【摘要】 ERP作为一种新兴的企业内部管理模式,这种以信息化管理为核心的方式,使得建筑企业的财务管理水平与工作效率能够显著提升。针对此,基于对建筑财务信息化管理中的ERP应用分析,本文主要详细阐述了ERP在建筑财务信息化管理中的应用问题,以及同时提出了强化ERP在建筑财务信息化管理应用水平的改进措施。

【关键词】 建筑财务; 财务信息; 信息化管理; ERP

一、ERP信息化概述

ERP作为一种新兴的企业管理模式在建筑施工企业中盛行,这种信息化的经营管理理念在国内迅速发展,在提供便利的同时也为企业的发展提出新的挑战。ERP信息化的优越之处在于其能够有效加强建筑企业内部管理环节,在规范施工企业内部运作流程的基础上有效的规避贸易风险,ERP的有效应用能够为企业的信息化程度提升层次等级,提高建筑企业的市场竞争力和整体服务水平。在企业进行ERP系统的推进过程中,建筑企业的传统工作流程受到冲击,需要在经济管理等内部交流环节进行变革。由于当前ERP系统在国内的实践时间较短,很多企业仅仅是照搬成功企业的应用经验,没有意识到需要因地制宜的借鉴,使企业在自身实践的过程中由于决策方面存在误区影响了企业的发展。

二、ERP信息化建设在施工企业财务管理中的重要性

随着我国建筑施工企业的不断发展,建筑投资规模也越来越大,公司规模的不扩张使得信息化建设成为必然发展趋势。目前仍存有建筑施工企业资产负债普遍过高,盈利偏低的现象。建筑施工企业加强财务管理是搞好企业经营管理的关键环节,首先,按照国家对建筑施工企业的法律法规是要求企业必须建立与自身相适应的财务管理制度,确定好财务岗位的编制以及将工作流程规范化,不断地提高建筑施工企业的盈利能力;其次,一套有效的财务管理系统可以大大提高资金的有效利用,减少因违约保证金巨大和工程结算往往滞后或者资金周转困难的现象出现;最后,加强成本管理可以有针对性地内部控制进行控制,提高每日的工作效率,也达到工程项目控制施工成本的目的。所以说科学并合理地将ERP系统应用到建筑施工企业财务管理中去是至关重要的。

三、建筑施工企业财务管理中ERP信息化建设存在的问题

1. 企业财务管理难以适应信息化要求。与欧洲国家相比,我国市场经济发展状况不容乐观,对企业制度的完善造成一定影响,在这种情况下我国许多企业对ERP信息化建设的重要性引起了重视,并将其运用到财务管理工作当中来。但由于ERP信息化建设涉及企业管理系统各个部门的协同和基础资料的完备,特别是作为企业管理中枢的财务管理方面更需要做出相应调整,与其他部门相对接,以使信息能够相互集成。

2. 建筑企业普及ERP信息化程度较低。受到我国改革开发发展战略的影响,我国国内经济发展水平存在地域性的差异情况,发达地区的建筑企业财务管理水平相对比较成熟,而次发达地区的建筑企业财务管理水平则处于比较低的水平,这种地域性的差异现象,使得我国ERP信息化在我国建筑企业中的普及受到了一定阻碍。其次很多建筑企业因多是民营企业或合伙企业,其在财务管理方面本身存在一定问题,缺乏有效的财务管理体系,且财务管理制度也不够完善,这导致建筑企业多存在财政资金收支管理混乱的情况。此种情况下,在一定程度上使ERP信息化进行建筑企业财务管理普及时,容易存在多方面的冲突问题,进而使其管理系统无法进行有效运用。

3. 建筑施工企业ERP信息化人力资源不足。在我国建筑施工企业大多存在人力资源不足的现象,拥有大量的劳动力的劳动密集型的企业却缺乏专业人才,导致企业人力资源构成十分不合理。通过ERP系统,可以使人力资源管理的功能从单一的人事管理、工资核算,发展到包括人力资源规划、职业生涯设计、为企业的决策者提供帮助等全方位的高度。然而现有的建筑施工单位很多都没有建立专门的ERP小组,ERP软件人力资源匮乏,也使得ERP软件无法得到百分百的有效保障,阻碍了企业的发展。

四、加强建筑施工企业ERP信息化在财务管理应用中的措施

1. 完善企业财务管理体系,适应ERP信息化财务管理要求。在企业的内部工作体制中,财务管理部门作为企业的核心部门,其工作效率直接影响着企业的整体工作效率,因此提高财务管理的水平能够直接有效的促进企业管理的发展,提高企业的经济效益和社会效益。当前国内的建筑施工企业一般以中小型企业为主,因此其企业的财务管理体系往往缺乏健全的管理机制,这就对ERP软件管理的推进造成阻碍。因此在运用ERP软件进行企业财务管理工作之前需要企业本身就具备建立健全的企业财务管理体系办法。

2. 建筑企业可以试运行ERP软件系统。为减少ERP软件系统在建筑企业财务管理中的各种运行问题,企业可以对ERP软件进行试运行。具体而言,企业可以根据财务管理需求,引进相应的ERP软件系统,并在正式使用前,对ERP软件系统进行多次测试,以模拟软件实际运行的情况,从而深入了解ERP软件各个组成部分的具体功能,使得其能够在明确了解各个ERP软件参数的影响下,可以对ERP软件进行合理运用,确保其能够在正式运用后可以减少各种运行问题。

3. 提高企业财务管理水平,加强人力资源管理。要想提高建筑施工企业的财务管理水平就必须首先提高企业财务管理人员的水平,企业可以定期组织财务管理人员进行专业的培训来提高他们的专业水平,也要使财务会计人员与时俱进地学习新知识,提高自身的财务专业素质。其次,企业在应聘新人时应该重视财务管理队伍的建设,注重是否具备扎实的专业能力,也好为ERP软件系统的应用打下基础。在ERP系统下,需要引入大量优秀的技术人员参与,并维持系统的健康运行;企业还可以制定一系列奖惩制度来管束工作人员,调动员工的工作积极性,促进建筑施工企业财务管理水平的提高,与此同时也有助于ERP在建筑施工企业财务管理中的应用。

结语

随着信息时代的来临,信息技术得到了飞速的优化及发展,也对建筑施工企业的财务管理提出更高要求,企业通过ERP系统的运用可确保企业管理效率的提升。

参考文献

- [1] 姜艳春. 浅析建筑施工企业提高自身信息化建设的途径[J]. 科技风, 2018(34)
- [2] 汤军. ERP信息化在建筑施工企业财务管理中的应用[J]. 财经界, 2018(5)