

如何提高建筑施工单位财务管理

张鑫

(山东泰安建筑工程有限公司 山东 泰安 271000)

【摘要】在市场经济不断进步的背景下,建筑企业需要面对更加激烈的市场竞争环境,而建筑施工单位要想实现长期可持续发展,提升财务管理水平是关键途径之一。在较高的财务管理水平基础上,建筑施工单位能够更加科学的展开经济活动,提升资金利用率,并在应对复杂多变的经济环境过程中,为企业长期发展指明方向,提升企业发展策略的科学性。

【关键词】建筑施工单位;财务管理水平

一、建筑施工单位提高财务管理水平的重要意义

随着我国建筑行业的不断发展,建筑项目规模越来越大,并且具有很强的流动性,加上施工的时间一般都比较长,在施工中存在着较多不确定因素,会直接影响财务管理,在很大程度上加大了建筑施工单位财务风险,只有采取有效的管理手段,对各个环节的财务进行控制,比如项目预算、材料价格、项目结算等,让建筑施工单位财务状况朝着良好方向发展。建筑施工单位财务管理至关重要,在财务核算的过程中可以发现很多问题,例如资源分配不合理,资金浪费严重的环节,然后有针对性的制定财务管理办法,这样就能减少建筑施工单位成本投入,确保施工单位各项工作有序开展,同时还能提高建筑施工单位经济效益。建筑施工单位是以实现利润最大化为目的,在保证施工质量的前提下,要通过科学合理的财务管理,实现资金最大使用率,施工单位的核心竞争力会提高,在市场竞争中会占据优势地位,未来的发展会更好。

二、建筑施工单位财务管理中的缺陷

1、财务管理意识薄弱

较强的人员流动性是建筑施工单位经营过程中的一大特点,企业在运行过程中,一定程度上忽略了对职工财务管理的培训力度,在这种情况下,职工工作中无法对财务管理工作重要性产生深刻的认知,也无法积极主动参与到财务管理工作中。这一问题的存在,导致企业运行中一旦发生财务问题,职工之间会存在互相推卸责任的现象。与此同时,企业制定的相关财务管理制度,无法得到充分落实,企业财务管理机制无法有效形成,最终影响企业财务管理能力的提升,严重制约着企业的长期可持续发展。

2、管理措施不科学

财务管理工作的高效落实,不仅要求企业领导人员给予高度重视,同时也要求企业职工积极参与到财务管理中来,在一系列财务管理措施中实现上下协调,加大财务信息的共享力度,才能够彻底提升企业财务管理水平。然而,现阶段,我国部分建筑施工单位在经营过程中存在财务管理措施不科学的现象,企业各个部门的工作人员没有针对财务管理相关内容进行有效的沟通,导致财务管理措施落实不到位。在这种情况下,企业财务管理存在明显的信息不对称现象,最终促使烂账或坏账产生于企业财务管理中。与此同时,企业领导也无法科学利用财务管理数据和信息来提升长期发展规划的合理性,也无法及时应用财务管理措施制定科学的发展战略,为提升自身的综合竞争力奠定良好的基础。

3、财务制度不科学

现阶段,由于部分建筑施工单位经营者忽略了财务管理制度重要性,在对企业财务管理制度进行制定的过程中,并没有从企业实际发展出发,提升制度的针对性,导致相关财务制度在落实的过程中,可行性较差,这种形同虚设的企业财务管理制度,将导致不科学的财务管理产生于企业中,不仅不利于企业的长期发展,同时也无法促进职工工作效率的提升。

三、提升建筑施工单位财务管理水平的措施

1、树立科学财务管理观念

建筑施工单位在经营过程中,要想提升综合竞争力,必须采

取有效措施创造最大化的经济效益。在这一过程中,企业财务管理的重要性是不容忽视的。建筑施工单位在管理资金的过程中,相关财务人员应注重提升企业经济效益,也就是说一切资金活动的安排都应当紧紧围绕企业利益最大化这一目标,从而提升财务管理关系的科学性。然而,在这一过程中,财务管理人员不可以只关注眼前利益,而是应当从企业长期发展的角度出发,有针对性制定财务管理策略,提升企业规避市场经济风险的能力。由此可见,新时期,建筑施工单位经营过程中,要想提升财务管理水平,必须从优化财务管理观念的科学性入手,为企业创造更多的经济效益奠定良好的基础。

2、应用科学的财务管理措施

首先,创新财务内部风险控制体系。建筑施工单位经营过程中,必须加大对信息技术的应用力度,确保企业每一项生产经营活动都能够有助于企业的长期发展过程中,企业必须有效完善财务内部控制制度。因此,在对企业财务信息资源进行管理的过程中,应增加对信息技术的应用力度,并加大对顾客信息、产品市场以及资本市场等信息的整合力度,从而促使企业财务管理人员能够更加充分的掌握建筑市场的发展趋势,提升企业资金利用的合理性,最终为企业更加有效的规避风险奠定良好的基础。其次,构建科学控制程序。在对建筑施工单位财务管理措施进行制定的过程中,必须以企业经营中面临的内部和外部风险作为基础,提升相关措施的针对性和科学性。同时,建筑施工单位在实施财务管理措施的过程中,也应对以往的控制政策进行转变,在对特定风险评估的基础上制定财务管理措施才能够提升财务管理科学性。

3、构建健全财务管理制度

面对现阶段建筑企业经营过程中职工财务管理意识薄弱的现象,积极构建健全的财务管理制度是关键。通过硬性规定,有助于加深职工对财务管理重要性的理解,并在日常落实财务管理工作的过程中,更具有积极性和主观能动性。在健全财务管理制度的过程中,首先,建筑企业应加大对财务管理重要性的宣传力度,并在综合应用现代网络技术的基础上,普及财务管理知识内容,从而集思广益,从企业运行实际出发,有针对性的制定财务管理制度;其次,财务管理制度中必须将责任落实到个人,确保企业财务人员、专业技术人员等参与到财务管理制度的制定中来,在对财务管理制度进行完善的基础上,实现建筑企业群体职工互相监督的目标,促使其在同一的财务管理目标基础上,不断提升建筑企业财务管理制度的科学性。

结语

建筑施工单位中最为重要工作就是财务管理,除了要在思想上重视财务管理,还要通过更新管理理念、制定完善管理制度、做好资金管理、提高财务人员专业技能等,促进建筑施工单位财务管理水平提升。

参考文献

- [1] 徐青. 浅谈企业如何强化财务管理提高经济效益[J]. 商场现代化, 2018(4)
- [2] 缪芸. 浅谈建筑施工单位如何提高财务管理工作质量[J]. 现代经济信息, 2017(3)