

铁路工程建设施工管理中的问题与策略

王 钊

(中铁一局集团新运工程有限公司 陕西 咸阳 712000)

[摘要] 施工管理一般指的是施工企业根据现场的施工方案以及进度和计划,甚至是质量标准等内容,然后结合现场的施工条件,来针对现场施工中存在的各种问题来进行管理,并且根据管理质量也会直接影响到整个铁路建设工程项目的施工质量。但是在实际工程管理的过程中,因为施工现场的情况是比较复杂的,就会导致各种工程项目很容易出现非常严重的质量问题,为了保证整体的施工质量安全也需要相关施工企业加强管理自身的施工管理力度,并且对施工管理过程中的各种问题进行及时的解决。

[关键词] 铁路工程; 建设施工; 管理; 问题; 策略

随着我国经济的迅速发展,目前信息化是一个社会生产中的主流,并且他们被应用在各种行业之中,同时也包括在铁路工程建设领域方面。我国铁路建设工程项目中的物资管理工作存在着一系列的问题,管理状况并不是很理想,并且物资设备成本问题还是有待调控和改善,所以我们要针对不同的问题来采用不同的解决措施,目的是加强物资管理的效率。

一、铁路建设施工管理中的问题

1.1、铁路企业内部的管理不够恰当

铁路工程的项目施工一般是传统行的铁路企业来进行的,虽然已经开始重视物资采购在铁路工程项目中的重要性,但是铁路部门通常是将物资采购来当作一个例行的公示,并没有将它们作为企业活动中的一个重要部分,这就容易忽视企业生产经营的主要作用。这就导致了这种传统的观念在项目施工过程中一直存在。这就容易导致铁路企业出现物资堆积,资金较大,挪用公款以及资金周转不开等一系列的问题,对于个人的行为难以约束也容易导致企业内部这一环节出现腐败的现象。

2.2、施工现场物资的管理不够规范

因为施工现场物资管理的人员没有做到及时准确的对一切物资来进行盘点和审核,没有对相应的物资储存的种类和数量来进行全面的掌握和了解,在铁路工程项目施工的过程间,相关人员一直在紧张着物资的资金状况以及物资的发放状态,这就容易导致在施工过程中所需要的物资会出现短缺的现象。一旦出现短缺的现象,我们就需要及时购买,这就严重影响了铁路工程质量施工过程中的主要进度,另外再进场时没有对物资整体做出严格的把控以及质量的检验,在进场之后没有对他们进行合理的分配以及储存,从而这就导致了物资管理较为落后时物资出现变质等一系列现象,造成资源的浪费,增加铁路工程建设过程中的成本。

2.3、施工管理人员的主要问题

施工管理人员本身也存在着很多的问题,主要包括他们没有独立进行思考问题和解决问题的能力,对于铁路建设过程中的整体材料数量还有施工现场的管理制度等没有一个严格的标准和要求。相关工作人员对于基本内容的计划和管理缺乏了一定的合理性和科学性,对于物品的储存尤其是水泥轨料和钢材等重要的物品,一定要对他们进行有序的安排和计划,并且对于项目工程整体要进行全面的了解,技术部门对施工现场的管理也缺乏认知程度,对于相关部门没有进行严格的默契配合,缺乏积极性有时在现场施工过程中存在着很大的漏洞,内容不够全面。这些工作都是管理人员应该具备的基本能力,但是现在的工作人员掌握的能力还是不够全面。

二、铁路工程建设施工管理中的解决策略

2.1、实现铁路物资信息化的管理

2.1.1、创建项目物资信息化的制度

建立一个完善的物资管理制度,业信息化为标准,项目部门参与物资管理整体的建设规划铁路工程建设过程中物资采集的所有信息,并且对这些信息进行逐步的管理实现分级化,这样才能够实现信息资源的共享。并且我们还可以利用一个完整的物资管理模式以及标准化的文件,其中包括对于投标材料方面的管理,还有资料设备等才买的合同和资金结算等规划来进行一个整体的评价以及分享制度,创建一个信誉良好的供应商,并且我们还可以建立一系列的评价制度,要求各方来进行整体的配合,让评价的结果更加公正透明,同时还有利于信息共享。

2.1.2、加强施工管理的基础设备和人才

加强施工管理的主要设备,第一步要创建计算机的网络系统,并且这样才可以使计算机网络全面覆盖整体的工程建设,另外就是一些设备和仪器要具备传统的模式和现在信息化模式相结合,这样才能够经过一系列的筛选和加工来创建一个我们所需要的数据和资料。创建一个有高水平高素质的人才队伍,一定要具有综合的素质。

2.1.3、提高施工质量管理标准

对于施工现场中相关内容的信息检验的管理能够有效地保证铁路工作的建设性质以及工程质量,也是工程建设过程中主要进行核对的重要资料和记录,再进行施工材料的进场时,一定要保证相关单位对这些物品都进行了标准的检验,并且对有关进场的物品要有详细的检验记录,将重点的物品放进物资和招标文件中,对于质量中是否保持一致,是否具有严格的出厂证明和检验报告来进行综合的分析研究,如果有不合格的现象出现,我们一定要进行单独的存放这样才能够避免出现质量问题,影响施工的管理制度和标准。

3.2、改善物资购买的流程

在企业购买的过程中产生的物资成本主要包括,对于购货的成本以及采购成本储存长备和材料的成本,企业应该将这些重点放在整体的成本管控过程中,以合理的成本的来进行高质量的购买,这样才能够满足铁路工程建设的需要,对于物资采购的流程并不单单是一个成本的问题,而是需要结合企业的实际情况来进行购买,如果企业想在竞争激烈的市场中走可持续发展道路,就要以采购管理为基础全面的对自身采购来进行实地考察,并且根据实际前框来进行流程的完善,这样才能够提高自身的购买水平,满足自身的市场环境需求,提高自身的竞争力。

2.3、完善施工管理内容

对于施工管理的过程中进行主要的核对和监督,对于人员也要进行及时的培训,如果没有进行培训的人员,需要提供相应人员的证明或者是有人带领,才能够进入施工现场,如果不提供有效的信息,我们是不能够让他们进入。还有就是对于铁路工程建设施工过程中的剩余物品,要有相关的部门来进行清点以及上报对于多余的物品来进行价值方面的估算,再对它们的价值和费用进行全面的核算之后,有价值的物资安排在其他的建设工程中,使用没有价值的物资进行废物处理。在进行施工管理的过程中,我们一定要完善相关体系和内容。这是非常重要的一个步骤并且也是对于他们来进行的一种考验我们一定要从根本上来进行管理和控制。

结束语

总体来说,施工管理直接影响到了整体的铁路建设工程项目和质量,但是在实际的过程中,因为各种外界的影响和因素使得我们的工程并不能完善地进行,但是根据这些情况,本文在进行具体施工管理过程中的几个问题进行了简要的分析,并且提出了针对性的问题和措施,希望能够为我国的铁路工程事业提供更好的理论基础。

参考文献

- [1] 刘晓健. 铁路工程建设施工管理中的问题与策略[J]. 工程设计与设计, 2019(18): 211-212.
- [2] 曹志平. 铁路工程建设施工管理中的问题与策略[J]. 工程设计与设计, 2017(12): 173-174.
- [3] 李家. 铁路建设工程项目施工管理中存在的问题及对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(15): 187.