

# 建筑工程土建施工现场管理的有效途径

张忠平

(贵州建工集团第二建筑工程有限责任公司 贵州 贵阳 550008)

**[摘要]** 在国家经济快速发展的前提下,城市规模不断扩大、基础设施建设数量不断增加导致了建筑工程的规模数量随之增加,与此同时相关的问题也伴随着开始出现。建筑工程土建施工现场的管理对于工程质量的影响十分巨大,由于管理问题的持续存在,工程安全问题层出不穷,本文就建筑工程土建施工现场管理的有效途径展开相关的探讨,分析存在的问题并提出相关的措施。

**[关键词]** 建筑工程; 土建施工现场; 现场管理; 途径研究

## 1 建筑工程土建施工现场管理的重要意义

建筑工程施工现场管理是施工计划的具体实施,包括规模设计、成本预算、材料设备购入在内,在现场施工之前,工程企业已经投入了巨大的成本,只有严格完整的落实施工现场的管理工作,对技术把控、人员施工、材料设备使用维护、现场调度等工作进行充分的把握,才能够实现现场施工的资源高效利用化、建筑工程高质量化的目的地<sup>[1]</sup>。除了工程目标之外,对施工现场进行有效管理也能够极大的保证现场人员的生命财产安全,避免一系列不必出现的安全问题。

## 2 建筑施工土建施工现场管理常见问题

### 2.1 材料设备问题

一般来说,在土建施工现场中,材料和设备投入使用的时候需要保证能够正常使用,但在实际的施工现场管理中,首先相关的管理人员在材料与设备投入使用前对其进行质量的检查,导致在投入施工使用后,发现材料不符合质量、设备不能使用等问题,极大延误了工程的进度;除此之外,对于管理人员对于准入的材料与设备没有一个较为合理的调度,由于施工现场场地有限,适合材料和设备存放的地方更小,管理人员没有明确的布局,导致材料胡乱的摆放,首先影响了施工现场的有序进行,同时在现场的设备管理过程当中,由于设备的故障处理以及操作规范不达标,在施工现场中设备出现故障,没有事先的进行管理计划储备,对于出现问题不能及时的处理,极大的耽误施工进度,设备操作管理需要按照预先制定的操作规范进行,如果施工人员没有进行严格的执行,会导致某一个施工过程规格达不到标准甚至对操作人员产生生命威胁。

### 2.2 管理人员管理意识不足

在土建施工现场中,多余材料的运出与材料设备和施工位置等问题的调度首先决定了工程是否能够正常进行,该方面的而调整布局需要根据施工的实时情况进行调整,这就需要管理人员在现场施工的构成当中全程参与,对每一个步骤进行管理监督,而当前存在一部分员工管理意识较为薄弱的情况,造成了材料运输通道被占用、设备胡乱摆放,在使用时候找不到或被其他物体所阻挡等情况;管理监督的不及时,在发生危险情况时候不能够及时处理;未按照施工计划对施工过程进行监督,会导致实际施工的尺寸标准等与施工计划存在较大的差异,后续需要重新对工程进行整改,耽误验收的同时加大了建设成本的投入<sup>[1]</sup>。

### 2.3 现场管理人员专业素质不足

要保证施工现场管理处于高质量,首先需要明白建筑工程是处于动态发展的过程当中的,对于管理人员来说,由于施工技术与设备的改变,现场的实际情况必然是在不断的进化改变过程当中,一部分管理人员未意识到这一点,在长期的施工现场管理中不进行新知识的汲取,导致在出现问题的时候,即使工作尽职尽责,管理意识足够,也不能够马上做出相关的反应对相应问题提出解决措施。新技术与新设备的投入使用势必会对相关的使用工作人员造成困扰,这时候他们会求助于管理人员,而管理人员专业素质长期停留在过去,不能利用新知识解决问题,导致施工环节脱节,极大的延缓了施工的进度。

## 3 建筑工程土建工程现场施工的有效途径

### 3.1 提升设备材料管理质量

#### 3.1.1 材料管理

施工材料的现场管理分为三个部分:(1)材料准入管理,在施工材料进入施工现场之前,按照相关标准对材料的质量、规格、数量等进行检查,符合标准后可进入施工现场,每天施工之前,管理人员需要结合当前施工进度与场地情况进行材料堆放位置、方式管理,确保材料的及时取用与施工人员的正常施工。

(2)材料施工管理,材料的使用方式和量需要严格按照施工计划上的条例对进行,管理人员在此的工作职责是保证材料在不同的工序和工程部位当中量和配比方式正确,因此应该实时监督施工人员按照配比方式、用量规定进行材料的取用,保证材料的效用性;

#### 3.2.2 设备管理

施工设备的管理分为两个部分:(1)设备维护检查:施工现场设备准入要求管理人员对需要使用的设备进行例行检查,充分掌握设备的运行状况,如需维护就采用维护手段,进入现场之后,严格监视使用过程中设备的状态,如果出现故障需要及时维修,在使用完成之后,再次对设备进行状况验收检查,保证次日的投入使用;(2)设备操作规范管理:设备的更换与工作使用环境的不同,会导致相关的操作人员存在实用知识盲区,管理人员需要监督使用过程,进行指导,防止出现安全情况。

### 3.2 完善管理制度,加强管理人员管理意识

如果企业存在制度漏洞的情况,企业可以通过引入较为先进的管理模式,借用他人的经验对管理制度进行建立,结合自身实际,在极大的减少成本前提之下,将管理工作与基层工作充能结合起来,将每一个人的职责进行细致的规定,使得所有人员对于自己承担责任有一个清楚地认识,并且认真的完成自己的职责,对于施工现场管理人员来说,只有充分意识到自身所承担的责任,才有可能在现场的工作不遗余力的进行管理监督工作,从而保证土建施工现场的施工进度与质量。

### 3.3 投入成本加强现场管理人员素质

针对于现场管理人员素质不足的情况,企业应该加大投入,定期展开相关的培训工作,对新技术和新设备进行理论教学,保证管理人员及时快速的掌握相关的知识,再投入到现场管理的时候达到驾轻就熟的状态;除此之外,企业应该注重管理人员的综合能力,通过公众培训资料的引入与提供,提高管理人员的思维能力、应变能力、危及处理能力,最终建立起一支高素质的管理人才队伍。

## 4 结语

在建筑施工当中,土建施工现场的管理质量往往决定了整个工程的质量,因此相关的管理工作十分很重要,本文就提升土建施工现场展开相关的讨论,分析存在的问题并针对性的提出了解决路径,旨在促进土建施工现场的管理质量进一步提升,实现建筑工程的高质量建设。

## 参考文献

[1] 刘金东. 建筑工程土建施工现场管理的有效途径[J]. 引文版: 工程技术, 2016: 37.