

# 浅析建筑工程项目管理中的成本控制策略

罗 艺

(广西钢铁集团有限公司 广西 防城港 538000)

**[摘要]** 现阶段, 社会各界和相关部门对建筑工程建设提出了更加严格的要求, 这就需要企业在建筑工程项目管理的全过程中, 加强施工质量、施工安全、施工成本的管理力度。现阶段, 我国建筑项目管理中仍存在一系列问题, 影响了成本控制工作的有效开展。基于此, 本文结合工程实例分析了建筑工程项目成本控制现状, 总结了成本控制的对策。

**[关键词]** 建筑工程; 项目管理; 成本控制; 策略

## 引言

在城市化建设有序开展下, 我国的建筑工程项目也在不断加大建设。在建筑工程项目施工过程中, 经过开展有效的施工项目管理, 能够实现工程施工成本、施工安全、施工进度及其施工质量等的全面化管控, 进而建设出合格的工程项目。本文主要基于作者实际工作经验, 分析建筑工程施工项目及其成本控制的工作, 以供借鉴。

### 1 建筑工程施工项目成本控制的原则

第一, 目标管理原则。管理目标必须满足当今社会的发展要求, 有目的、有计划地进行目标管理, 保证企业的每个员工都能参与到成本计划工程中, 他们不仅是计划的制定者, 更是计划的实施者。工程计划实施过程中, 要对其进行全面检查和监督, 及时发现施工过程中出现的问题, 采取有效措施进行处理, 保证成本控制在规定计划内得到有效落实。第二, 开源节流原则。开源节流能够有效控制工程项目成本。要严格计算工程施工中的每笔支出费用, 对于所产生的预算做到心中有数, 在保证工程质量的前提下尽可能减少项目施工成本的支出费用, 保证收入大于支出。第三, 节约成本原则。节约是成本控制最重要的因素, 节约成本就是在保证施工质量的基础上最大限度地节约成本开支, 减少人力、物力和财力的消耗和损失。想要达到预期效果, 还要提高员工成本控制的积极性, 一旦发现造成材料和资源浪费的情况要进行处罚。

### 2 建筑工程项目成本控制存在的问题

#### 2.1 未做好控制的预警和应急

企业的经济效益必须得到保障, 要求在建造工作的前、中、后期都要加强调控力度。但多数企业还是缺乏这方面的管理意识, 未做好成本控制的预警和应急, 仅是单纯地分析建筑案例, 进行简单的归纳整理。这样的例子固然具有一定的参考价值, 但建筑因其特有的时效性, 要求施工单位必须提前做好实地考察, 并根据现场施工条件等信息对项目成本做出合理的预算。目前的大部分企业都没有实施这一步骤, 而且在实际建造的过程中, 也缺乏调控手段, 没有合理的监督管理措施, 无法保证设备的合理安装, 更无法保证项目成本管理的有效性, 建筑企业的经济效益大打折扣。

#### 2.2 管理者和从业人员的认识不到位

质量管理应落实到生产生活中, 不能只存在于表面。对发展指导方针的督促不能仅是口头承诺, 而未强调具体责任。尽管建筑企业都有第一责任人, 但对生产指标、生产质量的把控不过关, 具有严重的安全隐患。建筑相关的知识培养力度不够, 从业人员上岗前没有真正了解并掌握设备施工的专业知识, 员工作业时缺乏指导思想, 影响企业的经济发展。

#### 2.3 建造质量不达标而导致的返工会影响预算

上述种种不足, 都会影响建筑的整体施工质量, 具有极大的安全隐患。即使建筑竣工也无法投入使用, 还得返工重建, 浪费大量的人力和物力, 对建筑企业的经济效益造成重创, 因此, 开展建筑工程项目成本控制迫在眉睫。

### 3 成本控制的有效对策

#### 3.1 完善管理制度, 成本目标分解

成本控制讲究其专业性, 针对不同的项目类型使用科学的管

理手段。根据项目实情和企业的需求, 来面向社会招募成本预算领域的人才和施工团队, 给予一定的福利政策积极吸纳有技术、有经验的高领域人才, 为员工的成长定期组织业务与技能上的培训; 对于施工人员要求持证上岗, 进场前必须先通过岗位培训与考核, 组织员工学习企业管理条例, 灌输安全知识, 提高员工的综合素质能力。从项目投标开始, 管理人员应联合各部门人员, 一起参与到项目的重要决策中, 做好成本预算工作, 着眼于现实问题, 回顾以往工程, 针对关键环节要做重点成本防范, 全力共商方案、计算各处所需资金, 仔细整理后形成物资价格清单, 促使投标报价有竞争力的同时也满足成本合理的控制在最优盈利范围之内。之后再就施工区域的地形、周边的环境、当地的气候条件进行考察与分析, 结合数据的反应趋势和估值尽量计算出最佳工期, 同时适当的留出一些可流动资金作以补充。

#### 3.2 材料成本控制, 确保质量数量

前期企业会将大量的资金投入设备与材料的购买上, 工程项目管理部门也会将其作为关键环节来抓。首先, 要解决材料质量和成本投入之间的关系问题, 成本与质量两者都必须兼顾到。应以国家、行业建筑质量标准为依据, 在质量达标的基础上进行甄选, 筛选出综合效益高的、具有环保性的建筑工程材料和设备。设备的采购需要结合新兴技术发展动态, 考虑到企业的预算成本, 进行新设备的采购和旧设备的保养维护, 保证其性能。确保其质量后根据工程每一阶段相关情况限额发放, 剩余材料做好仓储存放工作, 保护特殊材料, 防止不必要浪费。

#### 3.3 动态管理机制, 督促员工进步

施工是一个动态的过程, 对可操作性要求极高。面对现场施工, 可能会与施工计划方案、预算出现偏差, 管理者需要加强对施工工艺、设备管理、施工各个环节等的成本把控, 要求相关审查人员要对施工进行全方位监管, 发现确实需要调整与修改之处, 要及时报备待主要负责团队商讨后批复与记录在案, 以备核查, 提升其实效性与透明度。安全关于企业利益, 关于人员生命财产, 要注重对员工安全意识与自我保护技能的培训, 以拉链游戏、理念培训等形式进行, 使施工安全理念深入人心。特别因现场的区域有别, 安全及防范措施具体使用是不同的, 各班组成员日常要相互督促, 检查是否正确携带保护安全设备、检查每日材料的数量与规格, 相关管理部门也要加强检查, 按照建筑工程施工的进度和阶段合理的安排相应的监督机制。

### 结语

总而言之, 随着现代化城市不断发展, 我国建筑工程也得到响应发展。为实现对建筑企业自身竞争力的提升, 我们需要积极顺应时代发展, 落实工程项目管理及其成本控制的工作, 保证以有限的投资获取最大的社会效益, 推动建筑工程行业可持续发展的。

### 参考文献

- [1] 彭水地. 浅论建筑工程项目管理在施工技术质量控制中的应用价值[J]. 江西建材, 2017(7).
- [2] 彭海云, 杭萍. 浅谈精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2017(39).
- [3] 赵九姣, 肖风光. 建筑工程项目管理中的成本控制要点分析[J]. 建材与装饰, 2018(7): 131-132.