

市政工程施工现场管理存在的问题与对策

李德华

(上海普陀市政工程有限公司 上海 普陀 200062)

[摘要] 市政工程施工企业规划管理的主要组成部分是对市政工程施工现场进行有效管理,对于整个市政工程的质量而言是具有极大好处的,并且还能促进市政工程的现场施工进度,但是,我国目前的市政工程施工现场管理明显存在很多问题。负责市政工程施工的施工单位,需要不断提高的自身施工能力,这时便要求在市政工程施工过程中有一个科学、合理的施工现场管理方式对其进行施工指导。接下来,笔者将就我国市政工程施工现场管理方面的不足,以及针对这些不足部分采取的应对措施进行分析。

[关键词] 市政工程;管理;问题;对策

1 对市政工程施工现场管理的意义进行分析

最近几年来,我国的经济形势发展形式很迅猛,人们的生活水平也有所提高。生活环境的不断提升,使我国人民群众对生活方面的质量需求也不断提升。而以上这一切需求因素的满足,都是需要市政工程来辅助完成的。这也是我国社会对市政工程质量方面提出的新要求。市政工程施工现场管理能够提升工程施工质量,故有关部门必须要做好市政工程现场施工阶段的客观因素控制。只要市政工程现场施工管理严格,才能有效改善市政工程施工现场的不规范施工行为,从而间接帮助市政工程实现其原本的社会服务价值。

2 市政工程施工管理中存在的问题

2.1 监理单位没有发挥出自身应有的作用

监理单位在市政工程施工管理中发挥着不容忽视的作用,能够在一定程度上保障市政工程施工管理工作的高效有序开展。但是,部分监理单位在工作中并不能充分发挥自身应有的作用,监理工作开展水平较低,效果并不理想。而且目前我国市政工程监理体系还不够健全,工作人员在开展监理工作时缺乏科学合理的规范,工作开展过程中随意性较大,不能严格按照既定流程开展工作,监理工作开展的质量和进度得不到必要的保障。

2.2 施工单位安全责任意识薄弱

最近几年,我国城市化进程逐渐加快,市政工程数量逐年增加,施工单位数量也得到了大幅增长。市政工程建设过程中对施工单位缺乏有效的监管,部分施工单位并不具有相关资格,施工单位缺乏安全责任意识,在施工过程中过分追求工作开展的进度,进而导致市政工程质量较差。

2.3 施工质量与安全认识度不够

不管是进行市政工程建设还是普通工程建设,建筑质量安全都是建筑行业的第一准则,尤其是在市政工程的建造过程中,施工的质量更应该是重中之重,甚至可以说是整个施工单位的“生命线”。但是在实际施工过程中一部分施工单位由于各种各样的原因,只将整个单位的工作重心放在赶进度上,而原本最重要的工程质量却被置之不理。这样的行为在许多施工单位都很常见,并且在实际的建造过程中会对整个工程建造带来这样那样的问题,影响整个企业的形象以及工程整体建造质量。

2.4 施工过程中监管力度较弱

市政工程往往没有自身独立的施工队伍,一般都是采取招投标的方式来选择有资质的施工单位来进行施工。相对其他的施工过程而言,市政工程的施工规模一般较大,因此在进行实际施工时就容易出现各种各样的情况,因而整个工程的施工难度就会增大。所以在实地施工过程中,需要技术过硬、能够妥善处理现场复杂问题的现场施工人员以及管理人员,不仅掌握相应施工技术知识和技能,还应具备较强的综合能力。但在实际工程中,大部分工作人员工作经验严重缺失,其中一部分还面临文化素质较低的窘境,市政工程现场施工人员以及管理人员综合素质均有待提高。因此,在对整个施工过程展开监督管理时,很难将管理环节落实到每一个地方,由此便会面临巨大的挑战。在进行市政工程建设时,如果监督管理工作得不到相应的提升,就会对整个管理现场的管理水平造成影响,也会使得企业的发展受到严重的阻碍。

3 施工现场管理策略

3.1 加强材料管理

施工单位必须对材料的每个环节严格把关,从材料的市场前期勘察、采购、现场存放、使用等多个环节着手,通过整体性抽查联合关键材料清查的方式严把材料关卡。在施工现场针对材料的特殊性安排适合的位置及方式存放。在材料采购方面,应根据工程材料需求合理规划采购时间,避免施工现场材料堆放过于杂乱。安排专人负责材料管理,来保障材料在施工现场的规范性。

树立责任意识,增强材料管理者的法律意识与工作积极性。施工现场堆放的材料应合理标注,部分功能相同但型号不同的材料必须隔开摆放,避免拿取错误。根据工程进度及需求合理规划材料用途,最大化发挥材料价值,避免浪费。

3.2 安全文明施工

必须将文明、安全施工理念深入人心,在市政工程中,现场管理直接体现出工程建设方的水平素质及能力,管理人员的技术水平、工作能力、专业素质直接决定了施工现场管理效率与质量。施工方需建设安全管理部门,对各施工环节展开全过程监督,及时发现安全隐患。在施工现场,各项安全措施必须到位,监督施工人员对各类防护设备正确佩戴,必要时可增加安全防护网,定期举办安全培训活动来保障施工人员的安全意识。若施工现场出现安全事故,必须具备有效的安全应急措施,并保证施工人员能够安全及时的撤离场地。

3.3 强化安全质量管理意识

现场施工队伍必须转变观念,重视安全和质量,提高防范意识。这就要求对其进行专业培训,开展相应的安全教育,宣传基本常识和规则,确保每个施工人员都能意识到现场管理的重要性,并掌握常见突发情况的应对之策,一旦发生事故,能够尽可能地减少损失。建设单位和施工单位的管理层都要予以重视,需加强现场管理,先保证安全和质量,在此基础上再考虑成本、进度等问题,切勿本末倒置。另外,将安全教育和培训纳入考核体系,考核通过后方可上岗,考核结果与施工人员的薪酬挂钩,如果施工过程中有违反规定的行为,根据具体情况予以惩罚,从而使现场所有人员时时注意安全。

3.4 加强监督管理制度建设

前面说过,市政工程现场施工管理事宜繁杂,若没有合理可行的管理制度和完善的监督机制,很多管理工作都无法正常开展,即便开展,也很可能会导致管理混乱、不合理等情况。所以,现场管理必须建立管理制度和相关章程,并要求全体人员严格遵守。管理制度的内容应当全面、符合实际、便于执行,比如考勤制度,要尽量细化到每一条,如病假需出示病假证明书、全体人员每天必须准时到指定地方打卡等。档案管理也不容忽视,要详细制定每一条制度,做好资料档案管理工作,确保档案文件完整真实。现在基本都实现了信息化管理,提高档案管理人员的信息素养,熟悉电子文档的归整化管理方法。另外,还有用电、消防等方面,均要有相应的制度。

3.5 提升管理人员整体水平

管理人员要按照工作内容和施工人员的到的素养,专业施工经验等进行合理分工,在施工现场,要调动施工人员主动性,积极性。结合工程要求,提前对施工队伍进行专业培训,遵循理论结合实践的原则,令施工人员掌握必要的理论基础,并着重提高自身实际操作技能,熟悉发生率较高的安全隐患,并能够在隐患出现后的第一时间采取正确的对策。

总结

当今城市建设的款速发展,极大的促进了市政工程的需求,在未来,市政基础工程任然占城市建设的主要部分,我国广大人民群众的日常生活会离不开市政工程,其给予我国人民群众很多生活支持与帮助。在市政工程项目中进行合理的现场施工管理,能够提高整个市政建筑物的总体质量。因此,对于市政工程建设方面的管理人员,需要建立完善的施工现场管理体系来指导市政工程建设,促进城市的繁荣发展。

参考文献

- [1]张彤彤,胡洁.市政工程项目施工中施工资料重要性与管理对策[J].建材与装饰,2019,(05).
- [2]张胜.浅谈市政工程施工现场管理的重要性及路径[J].城市建设理论研究(电子版),2018,(09).