

制度,确保交通工程行业代建制度的良好运行,满足社会的发展需要。此外,交通工程行业代建制度建立后,要把它运用到实际中,并对全国进行推广试用,提高交通工程项目管理工作的效率。

### 2.3 交通工程成本控制中应用BIM技术

交通工程项目建设与其他工程一样追求工程经济效益。成本控制是提高工程经济效益的重要举措,在交通工程成本控制中应用BIM技术具有十分重要的现实意义和实践价值。应用BIM技术能节约大量人力资源,应用BIM技术获取的造价数据更加精准。通过BIM技术构建工程模型,并以此为基础进行人工方式评估造价,可以规避各类失误,对交通工程项目展开更加全面的分析,充分发挥出成本控制的重要作用,达到预期的项目成本控制效果。在交通工程项目成本控制中应用BIM技术,对于工程参与各方都具有十分重要的现实意义。施工企业可以在保质完成交通工程项目的同时从中获取更高额的经济收入;政府可以减少交通项目建设中的资金投入量,减少政府财政压力,为提高财政资金利用率奠定了良好基础。

### 2.4 强化对工作人员的培养

人员是影响施工组织设计的重要因素,相关工作人员的能力素质、责任意识、专业化水平都会影响施工组织设计的科学性、合理性。因此,在推进公路交通工程项目施工过程中,相关单位必须建立长效完善的人才培养机制,加大对施工组织设计编制人员的培训,提高编制人员能力素质,从根本上提高施工组织设计水平。目前,相关建筑企业对编制人员的培训应从理论培训与施工现场培训两方面进行,并定期组织考核检查,以促进编制人员理论水平与技能水平提升。此外,在新时期背景下,施工企业可利用先进信息技术完成施工区域勘查、数据资料收集等工作,并利用信息技术进行施工组织方案编制,一方面减少工作人员工作压力,使他们能精益求精,更加追求编制质量;另一方面也大大减少人工误差,确保施工组织

计划的科学性、合理性

### 2.5 完善机电系统建设

公路与智慧公路主要差异在于后者增加了先进的机电系统。而机电系统在公路交通工程中造价占比很小,以机电系统占比相对最高的山区高速公路来说,机电设施只能占到整个公路交通建设费用的2%左右。虽然其占比很小,但对提升整个公路安全、畅通、高效通行起到至关重要的作用。公路与智慧公路就像非洲黑猩猩与人类的差异,虽然只有2%左右的不同,但得到的结果天壤之别。机电系统是智慧公路交通的大脑和心脏,公路具有完善先进的机电系统,才能提升交通的品质,保障人民群众对交通安全、畅通、高效出行的需求。

### 结语

总而言之,交通工程经过发展和进步,它的项目管理模式也得到了改变,管理模式开始慢慢地向合理化和科学化发展,显著地提高了其管理水平。然而,在真正的管理过程中,其管理模式仍然不是特别完善。本文针对管理模式中出现的问题提出了解决方案,希望能够对提高我国的交通工程的管理质量提供有用的帮助。

### 参考文献

- [1] 梁永红. 交通工程项目管理模式分析[J]. 科技创新与应用, 2016, (8): 280.
- [2] 郭杰, 张佐汉, 马凡祥. 深圳城市轨道交通工程项目建设管理模式组织界面研究[J]. 铁道建筑, 2011, (7): 147-151.
- [3] 齐景伟. 高速公路改扩建施工交通组织和临时交通工程设计原则探析[J]. 华东公路, 2015 (03): 87-88.
- [4] 杨昆. 浅析公路交通工程的施工组织设计[J]. 黑龙江交通科技, 2013, 36 (12): 175+177.

## 土木工程施工管理中存在的问题研究

周 莹

(盘锦旭东水利工程有限公司 辽宁 盘锦 124216)

**【摘 要】**随着人们生活水平的提高,对建筑行业的要求不能断提高,目前,土木工程已经在我国取得一定的地位,有了飞速的进步与发展。为了更好地让土木工程得到发展,土木工程就需要在管理方面进行一定的探讨,研究出切实可行的土木工程管理策略,从而为土木工程的顺利发展提供保障。然而,根据目前我国土木工程施工的管理现状来看,土木工程的管理层面仍存在一些问題,需要更多的人对此问題进行探讨与创新。因此,本文就根据目前土木工程施工管理中存在的问题进行分析,并给出提高施工管理水平的具体实施对策。

**【关键词】**土木工程; 施工管理; 问題; 措施

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2019.11.422

### 引言

伴随着社会主义市场经济的发展,我国土木工程取得了极大成就,许多项目如雨后春笋般出现。伴随着人们对建筑的安全、质量和舒适等方面的要求逐渐提升,项目的工程量以及施工难度正在逐渐提升。因此,在建筑工程领域,土木工程施工管理是一个十分重要的课题。目前,我国土木工程施工管理对建筑领域而言十分重要。土木工程施工管理是土木工程的基本工作之一,管理质量与土木工程建设质量息息相关。由于我国土木工程建设发展较短,经验较少,实际工作中有许多问題亟须解决,若处理不当,会严重影响施工质量。

### 1 土木工程施工管理中存在的问题

#### 1.1 缺乏对现场施工管理的重视

近年来,我国社会经济的发展速度以及城市化进程较快,这使得工程项目的数量以及工程项目的规模也在不断增加。在此背景下,一方面给土木工程行业带来了巨大的发展机遇,另一方面也对土木工程施工管理提出了更高的要求。一些施工单位在进行土木工程建设过程中,往往更加注重成本的控制以及经济效益的提升,而忽视了对现场施工的管理,使得现场施工比较混乱,进而会给施工质量以及施工效率带来不利影响。缺乏对现场施工管理的重视还表现在施工现场安全管理不到位,例如,消防设施不全面以及脚手架搭设不规范等。安全管理不到位很容易引发安全事故,轻则会造成一定的经济损失,重则会造成人员的伤亡。

#### 1.2 施工技术管理的问题

施工技术存在的问题在施工管理两个方面都会涉及,也正是这个问题,即施工技术管理、施工流程管理、施工人员,施工人员经常受到土建工程管理部门监督,不自觉的就养成了发现问题不上报,留着管理部门不用我操什么心,别好心上报,反倒落了狗拿耗子多管闲事的埋怨。这个现象并不常见,主要是现代工作压力大,企业职工往往利用职业高低进行私人情绪的发泄,导致上下级关系不和睦,大多数都走表面化、形式化,管理部门与施工部门纯属上下级关系,只有相互多沟通才能将施工问題完善解决。

### 2 解决土木工程施工管理问题的措施

#### 2.1 建立完善的土木工程施工管理制度

完善的管理制度是保障土木工程施工管理的重要基础和前提保障,为管理工作提供制度保障。管理制度的完善,可以积极借鉴国际上的先进管理经验,并且要结合我国的实际情况,同时还需要政府以及相关的职能部门出台相关政策,对土木工程施工管理做出指导和保障。要建立专业的管理部门,并注重管理责任的落实,要将管理责任落实到个人,并制定相应的考核机制,通过考核机制对管理人员的管理工作情况进行考核与评价。除此之外,要制定明确的管理目标和管理方式,结合土木工程施工的实际情况制定完善的管理方案。例如,针对现场施工管理,需要制定出现场施工工序以及施工规范,保障施工现场的秩序,这既有助于提升施工质量与施工效率,也有助于保障施工的安全性。

#### 2.2 细化技术管理

施工技术管理与施工流程管理必须得到任务分化,严格制定工作流程,在监督时间上,尽量避免错开,应该两方同时进行,上级管理机构一定要针对这一问题给予明示分化,另外重视文明建设,促进上下级员工关系,等级现象不可避免,也有存在的意义,这是下级遵循上级命令的依据。但是切勿制止因为私人情绪带入工作中,并施加到下级人员中,做到和谐施工,促进沟通。

#### 2.3 加强对土木工程施工管理人员的培训力度

土木工程施工管理人员,是否具备专业的能力和专业的管理水平,会对土木工程的施工管理效果有直接的影响,因此,为了能够让土木工程施工管理工作有效顺利的运行,我们就应该不断提升土木工程施工管理人员的专业素质,加强对土木工程施工管理人员的培训,从而让土木工程施工管理人员能够不断的学习新的相关的专业理论知识。我们可以从以下几点出发:①对土木工程施工管理人员的聘用应更为严格,才能够确保土木工程施工管理人员的专业化。②定期对参加培训的管理人员进行相应的培训并考核,以此来检验培训的效果。③把土木工程施工管理工作的质量和管理人员的工作绩效挂钩,这样能够让管理人员更为积极主动的来提升自身的专业素质,对于那些没有通过考核的管理人员,要及时的调岗甚至解聘。

#### 2.4 加强施工过程中的管理

在土木工程施工中的管理,首先要注重对施工材料的管理,要严格把控施工材料的质量,要对主要的施工材料砂石、钢筋以及水泥等进行质量检测,在确保其符合质量标准要求的前提下才能投入施工。为此,需要从正规经销商处购置施工材料,并加强施工材料的进场检验。例如,对砖材料进行抽样检查,确保其抗折强度以及抗压强度符合要求才能进场使用。其次,要注重对施工工序以及施工技术加强管理。要求施工人员严格按照施工工序进行施工,并采用合理的施工技术,保障施工质量与施工效率。

### 结语

土木工程在中国已经在逐步发展,但是为了使土木工程更好地在中国立足,需要土木工程相关企业的管理人员采取切实可行的管理措施,通过提高施工效率,确保具体的施工质量,同时,土木工程的施工管理是一项非常复杂的工程,土木工程施工管理质量的高低,关系着整个工程施工后的使用情况,也关系着施工企业的效益与信誉。在企业不断的发展过程中,不断发现问题,并提出切实可行的具有创新性的解决策略,稳扎稳打,不断进步,进一步达到加强土木工程目标施工项目管理的目标。从而推进企业的顺利发展。

### 参考文献

- [1] 刘立群, 陈志刚. 浅谈土木工程施工管理中的问題与对策[J]. 山西建筑, 2011 (33).
- [2] 高扬. 土木工程施工土木工程安全管理的思考[J]. 建筑工程技术与设计, 2019 (35): 1804.