

# 浅谈建筑工程管理的制约因素及应对措施

钱俊超

嘉兴市建筑业管理服务中心

**【摘要】**在城镇现代化步伐不断加快背景下，我国建筑事业也获得进一步发展，并且随着建筑工程项目日渐增多，与项目承建方当地政府、投资方合作模式多元化，建筑施工复杂性、分散化等特征愈发明显，继续沿用以往人工模式进行建筑施工管理，不仅无法保证工作效率，还容易引发各种安全质量问题。但是对建筑施工实施现代化管理后，就可以借助现代信息技术和软件，将建筑施工各环节紧密联系起来，促进各项资源优化配置和施工内容优化协调，整个施工过程也能实现动态化管控，并助力建筑施工安全、进度、质量、效益等目标有效达成。

**【关键词】**建筑施工；施工管理；制约因素；应对措施

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.1338

## 引言

近年来，建筑行业的发展速度非常快，发展势头也非常迅猛，但是行业发展不是一蹴而就的，需要经历漫长的过程，发展速度过快容易导致很多问题发生。为此，建筑企业必须提高对建筑工程管理及施工质量控制的重视程度，确保项目工程质量，这是保障建筑行业能够平稳进步的必然要求，也是确保人民群众生命财产安全的客观要求。

### 1 重要意义

有关建筑工程管理工作对于施工单位而言都有着极为重要的作用，是实现单位长久发展的重要保障，一旦在建筑工程管理过程中存在问题，不但会导致施工效率大幅度下降，施工质量无法得到有效保障，同时也会对我国现代化建设带来较为不利的影响。在随着社会经济水平不断提高的过程中，人们对房屋建筑物也有了更高的品质要求，不仅要求房屋建筑质量高，而且还要具备满足人们的生活各种功能，这在某种程度上大大增加了施工作业的难度。在这种情况下，建筑企业就更加需要重视施工管控，以防出现各种质量问题。首先，加强施工管控能够进一步保障建筑房屋的建造质量，让房屋建筑能够满足更多人们的偏好，从而提高企业形象，实现最终收益。其次，在保障房屋建筑工程品质的同时，还需要加强质量管控，进一步防范各种施工资源的浪费，有效控制房屋建筑的成本。最后，加强施工管控不仅能够防范各种安全风险，而且还能够提前发现质量隐患并及时消除，从而更好地保障施工人员的安全。

## 2 制约因素

### 2.1 管理体系因素

我国现在建筑行业的监管主体主要是我国的政府质量监督部门。然而目前建筑工程的数量往往多于监管人员的数量，导致政府部门的监督力量不能够满足实际的需求。另外，部分监督部门过分追求盈利，开始自办监理自办公司，从而出现政府职权不清、政企不分等现象。

### 2.2 材料管理因素

材料管理是建设项目管理过程中最突出的问题。工程建设是一项规模大、环节多、涉及人员多的工程，施工时间

也很长。由于工程量大、工期长，工程建设过程中的问题十分普遍，材料管理是重灾区。材料质量不符合国家标准，材料性价比不高，材料质量无法判断。这些是材料管理过程中最可能出现的问题，因为材料问题造成的损失在后期很难弥补。产生这类问题的原因主要是因为建筑企业为了获取更大经济利益，在材料购买环节弄虚作假、材料采购人员的专业水平不佳，无法区分材料好坏致使材料质量不一致等。

### 2.3 管理人员因素

工程安全是我国现代化建设必须遵循的重要理念，是实现社会和谐发展的重要保障。目前，我国施工单位在工程建设和管理过程中，经常受到系统因素的干扰。由于内容的复杂性和安全管理人员综合素质的缺乏，建设项目的整体质量无法得到有效保障。此外，在实际工作过程中，施工人员缺乏安全管理经验，施工单位缺乏管理制度，将导致施工项目管理的失败。为了避免类似的情况出现，施工单位在进行工程施工与管理的过程中，需要加强对项目安全的管控力度，既要满足我国社会的相关标准，同时也要依照实际情况进行安全措施的应用，通过合理的手段提高建筑施工的安全性与可靠性，降低施工风险因素的影响，确保施工人员以及施工单位的经济发展不会受到不利影响。

### 2.4 未建立有效制度

该制度是保证施工人员和管理人员工作水平的关键。没有有效的制度，员工的工作状态相对宽松，对工作的重视不够，工作过程中容易出现管理问题。管理制度如果没有落实到项目工程建设过程中每一位工作人员的头上，工程建设的规范性就会受到影响，继而对工程建设整体产生大的负面影响。这一点主要体现在安全事故之后，如果没有明确的制度规定，往往会出现相互推诿等情况。

## 3 应对措施

### 3.1 建立科学的施工质量及监督体系

在整个施工过程中，一个健全的施工质量监督体系对最终建筑工程的施工质量起着关键性作用，决定着建筑工程的顺利完成。在施工前期的准备环节，就应该做好完善质量监督体系的工作。在施工的每一个环节，都应该配置专门的质

量监督人员，严格把控每一个施工环节的质量。在通过质量监督人员的验收之后，才能够进入到下一环节中。同时，建筑工程监理人员还应该增强法律意识，加强对建筑行业相关的法律法规的认识，严格把控施工过程的各个阶段的质量。

### 3.2 加强材料管理

首先，材料采购人员在采购材料时，应同时考虑材料质量和材料价格。他们不仅要确保材料质量符合国家建筑材料标准，还要货比三家，有效控制和节约成本。在这个过程中，材料采购人员需要特别注意的是，市场上通过非正式渠道采购材料的方式很多，虽然这些制造商提供的价格相对低于市场上的价格，但很难保证材料的质量。因此，采购人员在采购材料时，需要通过正式渠道检查制造商的商业资质和材料的检验报告，以最大限度地保证材料的质量，并将售后可能出现的问题降到最低。其次，在材料进场之前以及材料具体投入使用之前，建筑企业都需要对材料进行抽检以及复检，通过多次检查，保证材料质量是与建筑标准是相符合的。质量监督人员在这个过程中也要充分发挥自身作用，全程监督材料检查，在检查过程中发现材料出现问题，不能为了节省人力物力等资源仍旧使用这些不合格的材料，而是需要马上将材料返回厂家，由相关人员跟厂家进行协商，最终要确保用在工程商的材料是完全符合国家标准的。最后，在项目工程建设过程中，监督人员也需要进行材料监测，在发现材料出现问题的时候要马上进行检测，做好质量管理工作。

### 3.3 加强对施工人员的素质培训

面对人员素质偏低的问题，建设单位需要结合实际情况提出有针对性的人员培训措施，明确人员素质培训的重要性，并根据实际情况调整内容。不仅要制定相对完善的施工管理方案，还要加强信息技术的操作和应用，所有施工人员在综合能力和实际操作水平上都要达到预期的标准。为实现这一目标，建设单位需要定期开展质量培训，由专业人员进行相关内容的培训，以提高员工的安全意识，丰富法律知识，并在实践能力上进行优化与升级，这样不但能够有效提高整体操作能力，同时也能够为后续工作以及施工单位的长久发展奠定良好的基础。

### 3.4 制定有效制度

该制度是保证工程质量的最终保证，是建设项目管理和施工质量控制的重点。工程质量能否达到规定的标准，不仅关系到工程建设问题，也关系到工程管理。这就要求项目建设管理部门充分发挥自身作用，做好管理工作。管理主要是指项目施工过程中对施工人员的管理。为此，建筑企业管理部门应当实行“个人责任制”。“个人责任制”是将相关责任落实到每一个部门以及每一位负责人头上，因为项目工程建设的规模比较庞大，施工人数也比较多，所以大部分建筑

企业进行管理都是依照“分层次”的方法，管理主要依靠每一层负责人，建立这一制度的原因是为了确保在施工质量出现问题，例如出现安全事故的时候，企业能够在最短时间内找到相应的负责人，确保问题能够及时被解决，减少因为问题产生的损失，同时也是给予负责人一定压力，提高管理人员的工作积极性。

### 3.5 加强对施工风险的有效控制

在施工过程中会出现一些不可控因素，需要对这些风险进行分析、估计和跟踪。因此，为了有效地实施建设项目的质量控制，有必要有效地控制施工风险。同时，施工风险的有效控制需要对实际情况进行具体分析并进行相应调整，使施工风险控制在可估计的范围内，最大限度地降低甚至消除施工风险。除此之外，在建筑施工项目的竣工环节中，对建筑物的验收过程也同样重要，建筑企业要确保竣工项目的质量能够严格符合国家建筑工程项目的标准。如果发现不合格的地方，一定要将问题进行标注，并且移交给相关的项目负责人进行及时处理。并且在问题被处理之后还要进行再检验，确保最终完成的建筑的质量可以得到有效保证。

### 3.6 加强施工技术管理

施工技术对施工项目有着关键性的影响。加强施工技术管理，可以促进企业的长期可持续发展。为此，施工企业必须严格根据工程实际情况选择相应的施工技术，完善施工技术管理体系，尽可能满足施工要求。在施工技术管理期间，可引进先进技术或工艺，加快工程进度，提高施工效率，提高企业管理效果。还需要定期进行施工技术更新与管理，增强建筑企业竞争力，为企业获取更多利益。除此之外，对于工程完工后的施工技术管理也有着重要作用，给予技术材料与档案进行归纳整理，将建筑工程施工期间技术问题进行分析，分析探讨经验教训，为施工技术改善和创新提供基础，同时也可以为建筑施工提供更重要技术帮助。

### 结束语

总之，国家对建筑行业提出了新要求，建筑行业自身发展也需要保证在高质量发展的背景下，企业需要以建筑工程管理为切入点，严格把控施工质量，发现自身发展过程中存在的不足，并及时进行改正，保障项目工程的质量，促进行业发展能力和发展水平。相关工作人员必须提高质量意识，加强建筑工程施工质量的管控，通过多种有效的途径解决质量问题，提高建筑工程的施工质量。建立科学完善的质量监督体系，严格施工过程中的每个工序，从而使得建筑具有可靠的施工质量保障。

### 参考文献

[1]郭大川.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略之我见[J].绿色环保建材,2019(4):225.