

# 加强建筑工程土建施工现场管理的思考

袁伟

上海宝建(集团)有限公司

**[摘要]** 建筑工程是我国重要的工程之一,也是促进我国经济发展的重要组成部分,如果建筑工程出现问题,那么对于整个经济发展将会是毁灭性的打击。近几年,我国对于建筑工程的质量把控的非常的严,但是由于建筑工程本身施工周期比较长,施工内容比较多,施工参与人员比较复杂,因此,对于建筑工程来说,现场管理是非常困难的,想要有效的把控施工现场,就要建立非常完备的施工组织方案,对于可能影响施工的任何因素加以管理,同时对于人员、财务以及材料进行有效的把控,充分保障施工现场的稳定性和有序性。本篇文章也是以此为切入点,针对建筑工程土建施工现场管理为研究对象,详细探讨一下土建施工现场管理的具体措施,为后续全面提升现场管理水平提供一定的理论基础。

**[关键词]** 建筑工程; 土建施工; 现场管理

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.1977

建筑工程的土建施工非常的复杂,不论是投入的人力还是物力都是非常的多,在实际施工的过程中,如果哪一个环节出现问题,将会对整个施工过程造成影响。近几年,我国的建筑工程施工,由于施工管理混乱出现了多次的施工事故,从而直接导致施工质量以及施工的最终进度。我国的相关部门也是下了很大的气力来进行管理,但是由于建筑工程的数量非常的多,很多时候,管理还是存在一定的问题,存在疏漏的地方,一旦现场管理出现问题,对于建筑工程的质量,建筑工程的进度都是很大的打击,所以,全面把控建筑工程的现场管理内容,对于现场的实际情况进行有效的管理,这都是非常有必要的。因此,对于建筑工程土建施工现场的管理是非常有必要的。接下来,本人将结合土建施工现场管理详细探讨一下管理的具体措施。

## 一、土建施工现场管理的必要性

### (一) 施工质量有保障

对于建筑工程来说,施工质量是必须要保证的,如果施工质量无法保证,那么施工就会出现重大问题。对于建筑工程,现场施工是很大一部分,现场施工需要保障人员的有序性,尤其是材料的使用,更是要确保。但是近几年,我国的很多建筑工程施工现场管理比较混乱,各个环节沟通是有问题的,在这种情况下,施工质量就会出现,一旦施工质量出现问题,就会直接影响后续建筑工程的使用。因此,对于建筑工程来说,施工现场管理是非常有必要的。

### (二) 施工进度有保障

对于建筑工程来说,施工进度也是施工管理的重要内容。如果施工进度出现问题,那么对于后期的交付和使用都会是很大的影响。这几年,我国的建筑工程施工数量非常的多,很多施工进度都必须进行严格的把控,防止有任何施工进度出现问题的时候。一旦施工进度出现问题,施工成本,施工验收都会受到毁灭性的打击。因此,对于施工进度来说,施工的现场管理就非常的有必要。全面把控现场施工的人员和材料,就是有效把控施工进度的重要环节。因此,对于土建施工现场管理是非常有必要的。

## 二、土建施工现场管理存在的问题

### (一) 现场施工培训不到位

众所周知,建筑工程的施工人员,绝大多数都是外来务工人员,他们的能力,水平以及综合素质都是比较差的,在这种情况下,想要提升人员的管理,全面把控人员的工作效率,就要加强现场施工的培训。近几年,通过对建筑工程施工现场的调查和了解,很多建筑工程对于人员的培训是非常不到位的,不论是安全培训还是质量培训,都是严重不足的,而且施工单位的管理者对于施工人员的培训也是不重视,最终导致施工人员的能力和素质还是有待于提升。

### (二) 施工材料管理不到位

建筑工程土建施工的施工材料是非常的多,对于建筑工程来说,主要的施工成本就是建筑材料,如果建筑材料质量存在问题,那么对于施工质量将会是很大的影响。这几年,很多施工单位为了追求最大的施工利润,施工材料的管理是严重不到位的,不论是施工材料的采购还是施工材料的保管,都是存在很大问题的。一旦施工材料的采买出现问题,采购一些质量比较差的施工材料,或者施工材料的保管出现问题,那么对于施工材料的使用就会造成影响,最终直接影响施工质量。

### (三) 现场管理相关制度缺失

对于施工现场来说,管理制度是非常有必要的。这几年,我国的施工材料现场管理存在问题,一方面是因为管理不严格,另一方面就是因为施工现场管理的相关制度是缺失的。在这种情况下,施工现场管理制度缺失,很容易导致施工现场的各个环节存在问题,各个流程不明确,施工人员在施工过程中,就容易出现混乱,在这种无序的情况下,很容易导致施工现场出现问题。总而言之,对于现场管理来说,制度是根本,要严格把控现场管理相关制度,最终保障施工有序性。

### (四) 现场管理的监督力度不足

对于建筑工程来说,现场管理是需要严格监督的,对于管理的每一个细节进行有序的把控,对于有问题的地方进行严格的控制。如果不能很好的监督和管理,就容易对建筑工程的现场造成失控,最终直接影响后期的施工进度。但是现

如今,我国的很多建筑工程单位,对于现场的监督和管理是非常的不严格,有的施工单位甚至没有现场管理这项内容。因此,这就导致现场的管理出现问题,现场的监督无法把控,最终影响现场施工的最终结果。

### 三、土建施工现场管理存在问题的措施

#### (一) 加强现场人员的培训

对于现场施工来说,需要对现场的施工人员进行培训。现如今,我国的施工人员能力和素质还是有待于提升,如果施工培训这方面缺失,就容易导致我国的现场施工管理出现问题。通过调查了解,我国的很多优秀的施工单位,都会对现场施工人员进行培训,不论是安全培训还是质量培训,都要进行,同时还会对施工人员进行考核,对于成绩不合格的人员纳入淘汰人员名单,对于成绩优异的人员,要提供晋升渠道。总而言之,培训与考核挂钩,加强现场人员的培训管理,更好的满足现场施工的实际需求。

#### (二) 严格管理施工材料

对于施工材料来说,要严格把控,不论是从成本管理还是施工质量,施工材料都要严格把控。这几年,我国的建筑工程质量因为施工材料的问题出现了很多事故。因此,对于施工材料来说,要严格把控,尤其是施工材料的采买,更是要把控采买的每一个环节,对于可能影响施工材料采买的因素,要充分掌握。对于施工材料来说,要加强管理,对于影响施工材料的质量问题,就要进行杜绝。总而言之,要让质量好的施工材料进入施工现场,对于质量不好的施工材料,要坚决的杜绝,确保施工质量水平。

#### (三) 建立健全现场管理相关制度

施工现场管理制度,要安排专业的人员进行编制,对于可能出现的流程和制度要进行建立,如果有缺失的地方要进行补充。这几年,我国的施工现场管理还是存在很大的问题,对于现场管理,很容易导致现场出现问题。一旦施工现场管理混乱,施工人员就会出现无序的情况。施工现场无序,直接导致施工质量大打折扣。因此,对于建筑工程现场管理来说,还是需要建立健全相关制度,更好的保障施工有序性,为施工质量提供最大的保障。

#### (四) 安排专人进行现场管理监督

对于施工现场来说,要进行监督和管理。在严密的施工管理方式,在齐全的施工管理制度,在严苛的施工手段,还是会存在百密一疏的情况。对于这种情况,要安排专人进行现场的管理和监督。对于可能出现的问题要进行严格的把控。这几年,我国的很多施工现场出现问题,就是因为没有专人进行现场的监督和管理。因此,对于建筑工程施工单位来说,应该组织专业的人员进行监督和管理,发现问题处理问题,对于出现的意外情况,要进行全面的把控,对于现场存在的问题,要进行及时处理。总而言之,要对现场的实际情况进行有效的管理,对于可能出现的突发情况进行有效的

把控,对于现场的任何问题都要实时关注,更好的保障施工现场的一切问题。

### 四、结论

总而言之,建筑工程是我国重要的工程之一,是保障我国经济发展的重要支柱,更是老百姓居住和工作的重要场所。我们都知道建筑工程不是一朝一夕就可以完成的,需要大量的人力和物力还完成。这就涉及到在实际的施工过程中,现场管理是非常有必要的,如果施工现场管理存在问题,那么对于施工的质量就会造成很大的影响。因此,在实际的建筑工程施工现场来说,需要全面的把控,有序的管理,尤其是施工现场的人、财、物,更好要全面的管理。这几年,我国的建筑工程,国家是非常的重视,但是在关注的同时,还是存在一定的问题,在这种情况下,就是因为现场管理不够严格,现场管理不严谨,各项规章制度存在问题。因此,对于建筑工程来说,需要严格把控现场管理的具体内容,不论是对人员的管理还是对材料的管理,都要进行全面的把控。制定比较完善的管理制度,对于可能出现的问题,制定有效的应急预案。另外,对于建筑工程的施工内容来说,尤其是现场管理,应该增加现场的监督和管理机制,发现问题及时出现,有效的把控现场可能遇到的问题,更好的为建筑工程的施工质量和施工进度提供保障。总之,要全面控制建筑工程的现场管理工作,更好的满足现场管理需求,为老百姓建设出更多更好的建筑工程项目。

### 参考文献

- [1] 陈浣贤. 关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J]. 建材与装饰, 2018(25): 2.
- [2] 赵金峰. 加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J]. 房地产导刊, 2019.
- [3] 陈晓冬. 关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J]. 幸福生活指南, 2018.
- [4] 侯志强. 关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J]. 四川水泥, 2018(6): 1.
- [5] 王磊. 如何强化建筑工程土建施工现场管理[J]. 小学语文教学, 2019(1): 72-73.
- [6] 王立强. 加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J]. 石油石化物资采购, 2019(36): 1.
- [7] 吴震冈. 关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J]. 市场周刊·理论版, 2019.
- [8] 张丽丽. 对加强建筑工程土建施工现场管理的几点思考[J]. 中国室内装饰装修天地, 2018.
- [9] 张杰杰. 对加强建筑工程土建施工现场管理的几点思考[J]. 房地产导刊, 2018.
- [10] 陈桂珍. 对加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J]. 建筑工程技术与设计, 2018.