

# 论建筑工程土建施工现场管理的优化对策

郝娅婕

武安市公用事业管理处

**[摘要]** 施工安全、工程建设质量及效率是衡量工程施工单位的重要指标, 伴随先进技术工艺、机械设备的不断引入, 复杂施工流程与交互性的施工专业等, 对施工现场管理提出诸多要求。基于此, 文章以建筑工程土建施工现场管理优化的重要性, 指出目前土建施工现场管理存在的问题, 并对优化对策进行研究。

**[关键词]** 建筑工程; 土建施工; 现场管理

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.1986

## 引言

建筑工程项目具有复杂性与周期长性的特征, 施工技术、人员以及材料等, 均可能令施工现场面临安全问题, 影响工程建设质量及效率。施工现场管理工作的建设及应用, 针对工程项目的推进过程实现立体化、多维化监管及控制, 保证现场施工合理有序的按照前期文件进行工程实践, 缩减工程设计与现场施工误差, 增强工程建设质量及效率。然而, 当下建筑工程土建施工现场管理工作开展形式, 仍存在漏洞, 例如, 管理制度不完善、安全管控意识缺失等, 均将降低工程建设期间的监管性, 产生施工现场安全问题。对此, 应结合不同施工点以及施工规划、建设进度等, 规范、科学建设施工现场管理方案, 提高管理效能。本文则是针对建筑工程土建施工现场管理的优化对策进行探讨, 仅供参考。

## 一、建筑工程土建施工现场管理优化的重要性

土建施工现场作为建筑工程项中的重要组成, 工程建设前期, 应针对不同类别的施工条例以及施工规划等, 分析不同施工点以及不同施工专业的关联性, 为后期工程建设质量提供基础保障。期间, 安全施工原则应贯穿落实到施工环节之中, 通过不同方位的测量及比对, 对土建基础施工工作进行定向化调整, 加强工程管理质量。施工现场管理工作是深化以人为本原则, 安全第一原则等, 对基础施工环节进行调控处理, 针对现场管理体系进行优化, 可拓展管理范畴, 增强施工资源分配、施工规划设计的合理性。第一, 施工现场管理可提高资源分配效能, 令土建单位实现精准增益。第二, 合理、科学的施工现场管理工作, 可对不同工程建设环节进行定向约束, 保证在短时间内完成精细化的测定与比对, 提高工程建设质量。第三, 施工现场管理可对生态环境起到防护效果, 例如, 近年来生态环保战略、绿色节能战略的不断推进下, 对土建工程施工提出更高要求, 而管理工作的开展则是建立在污染指标以及各类干预因素之上, 建立健全管理体系, 通过时间维度、空间维度的调整, 增加管控范畴, 真正达到施工安全、施工质量与施工效率三位一体的核心管控。

## 二、建筑工程土建施工现场管理存在的问题

### (一) 企业管理制度缺位

制度作为管理工作开展的前提, 特别是对于现场动态类

的施工管理落实而言, 制度体系建设以及人员的落实性, 成为施工建设的基准执行点。但是目前大部分建筑企业工程项目中, 针对土建施工现场管理工作, 并未能明确设定相对应的法律规范制度, 在执行过程中, 未与市场标准形成精准对接, 产生制度建立不健全的现象, 无法在管理实践中发挥实效作用, 加大施工问题的产生概率。

### (二) 管理面较为局限

土建施工现场管理工作具有主体性与全面性特征, 应针对施工现场以及施工过程进行多维度管理, 期间, 施工因素产生的干预几率相对较大, 如人员材料、机械设备、施工技术以及施工外界环境影响因素等, 均将成为阻碍施工持续性推进的关键点。但是在此过程中, 施工现场管理工作体系的建设, 未能深度切实到实际管控目标之中, 往往会出现因管理机制不健全造成的制度质量与效率等方面存在监管缺位问题, 例如, 人员专业认知不足产生的监管失效现象、材料监管不到位产生的材料失效问题、技术应用不到位而产生的施工误差现象等。

### (三) 安全管理工作落实不彻底

安全管理应当全过程落实与土建工程施工体系之内, 核定施工质量以及效率等, 增强建筑结构主体的稳定性。但是在此过程中, 部分工程项目并未能针对安全施工条例或施工安全意识等进行教育及培训, 致使人员在使用相关设备时无法正确操作, 产生使用不规范问题, 严重可能降低工程质量, 甚至造成人员伤亡等, 令土建单位面临较大的经济损失。

## 三、建筑工程土建施工现场管理的优化对策

建筑工程土建现场施工具有较强的复杂性特征, 每类技术体系、资源体系的设定, 均需按照不同的施工点进行合理匹配, 保证前期设计与中期施工之间的对接性。对此, 针对现场施工管理制度以及相关管理方案进行优化处理时, 也应严格切实的不同施工点之中, 增强不同专业人员、资源之间的协调性, 提高企业管理效能。

### (一) 管理机制方面的优化

制度体系的设定及完善, 应按照不同的组织机构、施工流程、人员监管范畴等, 设定具有协调性与互补性的管理机制, 保证人员各司其职, 将岗位职能深入贯彻到具体施工现场之中, 增强管理效能。同时, 企业在招聘过程中应当适当

提高应聘门槛,组建一批具有专业能力、职业素养的队伍,在后期的动态性施工体系之中真正发挥监管及施工能力。此外,制度体系的建设应结合企业内部文化完成对基础施工任务以及管理目标的深化处理,增强项目管理人员,施工人员之间的对接性,建立健全其团体合作意识,以文化与制度之间形成精准对接,这样才可以保证后期业务拓展以及项目开展过程中的可靠性。

### (二) 规章制度方面的优化

制度体系的落实是核定前期规章制度建设是否存在误差的重要标准,期间,制度体系、规章流程的设定,应严格切实到标准化生产工艺之中,从工序工艺到基础设备、人员配备等方面,实现全程监管,针对员工、施工工艺流程、控制环节以及资源调配环节等进行分析,增加土建资源的调配能力。同时,工程施工前期针对地质条件、水文条件、生态条件等进行检测,确保图纸设计真实罗列不同施工环节的重要点,然后按照施工中可能产生的问题加以控制,保证后期建设及核定过程中,按照不同的控制点对施工专业以及具体施工环节的进行规约。

工程监管期间,应严格切实到每项工序以及个体之中,通过层级监管,对各类检测文书以及数据文档的进行联动分析,确保数据信息之间的可交互性。最后,通过数据岗位与人员之间的对接,形成一体化责任机制,增加数据信息的可视性,一旦发生实际施工问题时,则可立即按照签署文件将责任落实到个人。此外,应由专业的人员定期核验现场施工阶段存在的问题点,结合已经入库的书面文件进行现场复验处理,由各班组长各人员分析当前施工中是否存在误差问题,如果存在偏差现象,则应立即进行处理。

### (三) 成本预算方面的优化

成本作为土建项目中的重要管理节点,合理的成本优化,可为企业创造更多的经济效益,同时也可在资源调配以及技术应用等方面起到规范作用,为后期工程项目的建设提供数据支撑点。期间,应针对工程施工环节的图纸文件进行优化处理,确定不同施工点对于施工技术以及施工方案等呈现的需求,按照重点、难点环节,分别罗列资源的耗用指标。

与此同时,专业的预算及核算人员应当针对工程现场施工中的成本进行规划处理,例如材料成本、设备成本、人资成本等,并按照具体的施工周期以及施工进度等,分析每道工序的成本损耗点,为后期成本体系的核验及落实提供基础保障。

此外,应建立健全基础成本管控制度,遵循从内而外,将成本控制要点作用到控制标准以及控制效果之上,通过奖励与惩罚并行,增加成本控制的规范性。例如,针对原材料成本进行管控时,应结合精细化管理理念,比对市场价格,分析材料应用指标,然后通过采购信息、市场信息以及工程

量耗用信息等,严格设定基础材料在采购运输、存储以及应用环节中的损耗比,增强成本管控效能。针对人员进行管控时,应当保证每一位施工人员各司其职,利用专业技能增强现场施工环节的监管质量,保证后期建设以及整体规划中是按照既定的组成机制完成对人员合理调配,避免出现专业施工碰撞,或因施工质量不足引发的结构破损问题。

### (四) 施工意识方面的优化

安全与文明施工作为土建现场施工管理中的重要因素,安全意识是保证建设人员在施工现场中不会产生安全影响。对此,应加强对现场施工人员的安全教育,深度解读文明安全施工的重要性,通过外设装置实现对安全教育信息的持续性播放,比如,工地进出口、生活区等,通过广播以及视频的方式,将施工工序以及施工安全性等进行循环播放,增加施工人员的安全意识,逐步能形成应激行为,提高工程建设的规范性。文明施工主要是针对既有的工程施工污染问题,起到全程防护与制约效果,例如,工程施工中的光污染、噪声污染以及大气污染等问题,均需特定人员,对基础施工工序进行定性化调节,严格遵循基础施工规范,并对各施工工序进行调整,增加施工的文明性。

### (五) 时间进度方面的优化

针对工程施工进度管理时,应以全局观为切入点,通过全局目标与个体目标的核定及对接,分析计划目标在各工程阶段是否按照流程以及工作量进行定期分析处理,最后按照不同组织结构以及施工工序等,完成对基础进度以及施工量的二次核定。通过前期精准的计划以及深化设计,对后期实际施工工序进行引导处理,增加信息表述的真实性,为工程建设质量提供数据支撑。

## 结语

综上所述,建筑工程土建施工现场管理工作开展中,应严格切实到不同施工环节处,结合施工规范制度、专业指标等,增强工程建设的精确性。在建筑施工技术及设施的不断更新下,企业应加强对施工现场管理工作的优化,提高工程管理的对接性,助力建筑企业实现降损增益。

## 参考文献

- [1]王树.简论建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J].居舍,2018(31):1.
- [2]高林,王宗伟.建筑工程土建施工现场管理的优化对策探析[J].市场周刊·理论版,2018.
- [3]郭虎存.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].城市建设理论研究(电子版),2016.
- [4]王启金.试论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].建筑工程与管理,2020.
- [5]甘林国.建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J].中国建材科技,2018(2):3.