

建筑工程管理与工程造价的有效控制分析研究

辛克鹏

青岛蓝岸印象置业有限公司 山东 青岛 266000

[摘要]随着经济的发展以及人们生活水平的提高,社会在不断进步,建筑行业也在不断地发展优化,因为人们住房生活以及各种生存活动和娱乐活动的需要,建筑行业的发展与人们日常的生活活动息息相关,有着不可分割的联系。对于建筑工程的管理以及工程造价的控制是本次研究的主要内容,主要是建筑工程质量和保障人们生活水平的基础上,如何对建筑工程工作和工程造价工作进行科学有效的控制管理,促进社会人民群众生活水平的提高,提升人们的生活质量。作为专业的建筑工程和工程造价的管理人员要具备专业的管理知识和造价分析能力,尽量用最少的成本建造出最符合要求的建筑,节省成本,提升质量,促进长期的健康的发展。

[关键词]建筑工程管理;工程造价;控制分析

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.664

建筑工程管理和工程造价是一门专业的课程,在许多高校和中职院校中都有开设专门的课程,可见国家及社会对建筑工程管理与工程造价的重视,基于社会发展的需要以及人们对美好生活的向往,国家对基础工程的建设非常重视,重视建筑行业建筑的质量和舒适度,以及建筑行业的健康发展。在一段时期内,因为人们对建筑住房的刚需需求和人们炒房的热潮,导致房价高涨,影响人们的正常生活,但是近几年建筑行业达到某种饱和的状态以及疫情的影响,建筑行业的发展受到影响,许多建筑公司面临倒闭的风险,建筑工人的工资收入变少,并且出现拖欠工资的情况。针对当前的这种情况,本次研究将对建筑工程管理工作进行分析,旨在提高管理层的管理水平,促进健康行业的长期发展,还将分析工程造价的问题,对工程造价进行分析控制,控制成本,节省成本,提高利率。所以针对本次研究的内容将首先分析建筑工程管理的有效控制分析策略。其次分析工程造价的有效控制分析策略,最后总结在当今社会建筑行业应该如何科学合理的运营发展。

1. 建筑工程管理有效控制分析策略

针对建筑工程管理的有效策略分析本文将从建筑工程的安全、建筑工程的质量、建筑工程的人员管理三个方面进行详细的阐述,逐一分析在工程安全的问题上,工程质量的问题上以及工程人员管理的问题上应该如何进行科学有效的管理。针对建筑工程的管理涉及人、物、财产三个重要因素方面的管理,协调好各方面的关系,合理管理各方面的事宜,促进建筑行业的长期发展,维护建筑行业的行业秩序。

1.1 建筑工程安全管理策略

安全性是第一要素,参与任何的工作都要保障参与人员的安全,尤其是建筑行业这样的相对危险的行业,因为本身的工作性质就具有一定的危险性,所以在进行施工工作的时候更要保障员工的安全。管理人员为保证建筑员工的安全,应该制定一些规则和标准,规定建筑施工人员在工作施工的时候必须佩戴安全帽,并且现场必须有专职的安全管理人员,对现场的不安全的因素进行排查,并组织人员对不安全因素进行整改,发现有工人不认真佩戴安全帽的情况要及时

教育、制止并批评。另外定期组织建筑施工人员参加安全专题培训、会议,在工人进场施工前必须进行施工安全交底工作,以提高建筑工人的安全意识,在工作的时候注意保障个人及他人的人身安全。其次是管理人员应该每天组织人员对现场的施工环境进行维护,保证工人是在相对安全的环境下作业。最后最重要的一点是在签订劳务合同的时候,企业的负责人应该给建筑工人购买保险,对工人的人身安全进行保障,工人在签订合同的时候也要确保合同的条例是否包括对员工人身安全的保障^[1]。

1.2 建筑工程质量管理策略

建筑工程是关乎人们基础生活活动的基础性工程,对于这类工程的建筑要保证工程的质量,保证人们的对于质量的要求,不能只是表面的工程。在施工作业的过程中,就要严格嘱咐工人在施工的过程中要严格按照施工标准、工艺、图纸进行施工,并且在现场安排技术人员,对施工人员进行技术、图纸的交底工作,工人在施工完毕后,要先进行自检,自检通过后及时向监理、建设单位进行报检报验,如果有质量不符合标准、工艺、图纸的地方要及时返工。第二点是企业在挑选建筑材料的过程中,在符合图纸要求和预算成本的基础上要尽可能地选择质量较好的施工材料,保证后续的施工质量不被影响。质量好坏是衡量建筑工程的重要标准,也是基础的标准,如果一个建筑工程的质量不能够保障的话,其他一切都属于空谈,对人们的生活没有实际的意义。

1.3 建筑工程的人员管理策略

针对员工的管理是一个企业需要重点关注的问题,因为员工是企业重要的组成因素,在建筑行业中,建筑施工人员是建筑施工的基础人员,对于建筑员工的管理企业可以制定一些规章制度来管理工人,例如规定工人的正常施工时间,不能太早或者太晚、规定工人的工程质量及工程完成的时间,规定工人在规定的时间内保质保量的完成工作,保证工程的正常进度及工程交付的时间。其次是近几年的疫情防控的特殊要求,建筑工人的来源比较复杂,来自全国各个地方的都有,因此在进场前的时候公司要做好前期的疫情防控举措。最后是针对员工的工资管理情况,公司不可拖欠建筑工

人的工资，定期结算员工的工资，因为建筑行业的一些特殊情况，所以经常会出现拖欠建筑工人工资的情况，如果公司有拖欠工资的现象，员工可以到相关的部门投诉，规定每个入职的员工办理相应的工资卡，保证每月工资定期到账^[2]。

2. 建筑工程造价的有效控制策略分析

影响某个工程造价的因素是多方面的，因此对于工程造价控制策略的分析应该从不同的角度和方面去分析，针对不同的阶段采用不同的有效的控制策略，节省在实际施工时的成本。影响工程造价的主要阶段有：工程投资前期及决策阶段、工程设计阶段、工程实际施工阶段、工程后期竣工的结算阶段，所以接下来将针对以上四个阶段进行分析，分析在不同的阶段如何有效控制造价成本。

2.1 工程投资及决策的造价控制策略

前期的工程投资及决策是工程建筑及造价的重要阶段，也是必要的程序之一，公司内部的投资决策部门预算估计本次项目的投资情况及收益情况，制定详细的计划书和标书，最后由公司内部的领导层讨论决定本次项目招标的预算以是否参与参与本次项目，前期的投资决策工作会影响后期的一系列的工作。因此投资决策的时候，公司的领导层一定要慎重地决策，评估项目的预算和风险，在综合预算、风险、收益、市场等方面的因素，考虑是否有投资的必要性，在投资的前期就要预估到风险和收益的比例，有效的控制工程造价^[3]。

2.2 工程设计的造价控制策略分析

工程设计是指在工程决策之后，公司确定了某个项目的投资工作后开展的下一阶段的内容，对建筑工程的各个方面进行设计分析，包括建筑工程材料的选择及运用、工程的设计、以及工程投资资金的利用等等对工程的各个方面进行全方位的设计。针对工程设计方面的造价控制分析，首先要做到的是公司的设计部门根据大概的总的投资预算给出一个大概的主题设计的方向，以及在设计的时候可能会运用到的一些材料，要尽可能地详细，然后将设计方案交到工程造价部门进行造价分析，工程造价部门对设计部门提供的设计方案进行造价分析，进一步提出优化的建议，分析设计部门的投资是超出了预算，还是在预算范围之内，是可以稍微提升的阶段。设计部门根据造价部门给出的造价意见进行进一步的设计优化，然后将最终的设计图纸交到造价部门进行最终的审核，审核通过之后就可以交给工程部门进行后续的施工了，但是在后续的施工过程中，设计部门和造价部门仍然需要进一步的跟进，直到这个项目的最后完成阶段^[4]。

2.3 工程施工的造价控制策略

施工阶段是工程造价中不可或缺的一个阶段，当设计部门设计的施工图纸通过造价部门的审核之后就可以开展后续的施工工作了，尽管前期在设计，造价等方面已经进行了

一些控制，但是在实际施工的时候不可控的因素较多，所以在施工的过程中也需要进行必要的控制。施工过程的有效控制包括对施工材料、施工人员、施工图等方面进行造价控制分析，在保证施工材料质量的基础上尽量选择物美价廉，选择符合投资预算的工程材料，设计材料的使用明细要详细的记录，并且交由工程造价部门进行核算检查。针对施工过程中的施工人员的预算问题员工每月的工资详细要有详细的记录，针对施工人员的午饭问题，公司要解决施工人员的午饭问题，因为建筑工人一般都是从早上的上班时间去到下午的下班时间都是待在施工现场的，所以公司要保障工人的午饭问题。针对施工图的问题，需要有技术人员在施工现场对施工班组进行图纸和技术的交底工作，避免因为工人看不懂图纸而出现返工的现象。从施工过程中的这三个方面对工程造价有效控制^[5]。

2.4 工程竣工结算阶段的造价控制策略

工程竣工结算阶段是建筑工程的最后期的阶段，在此阶段，最重要的是对工程质量进行检查，符合工程质量标准的工程，公司要及时进行工程结算，针对不符合工程标准质量的工程，必须要求施工员工进行返工，返工之后再行验收。在确保质量的基础上结算尾款，避免出现工资已经结算清楚，但是工程存在质量问题的情况，要杜绝此类事件的发生，合理有效的控制工程造价。

结束语

针对建筑工程管理和工程造价的有效控制分析，首先从人、财产、物三个方面对建筑工程进行，分别对建筑工程的施工人员进行管理，包括施工人员的施工时间，工资结算等等情况，对建筑工程的安全进行管理，保证施工员工的人员安全，对建筑工程的质量进行管理，保证质量上乘。其次对工程造价进行分析，主要从前期的投资决策方面、设计方面、施工方面、以及最后的竣工结算方面四个方面进行有效的控制工程造价成本的分析。通过以上的研究促进建筑工程的健康长期稳步地发展。

参考文献

- [1] 翁娅婷. 建筑工程中全过程工程造价的必要性和措施[J]. 地产, 2019(23): 49.
- [2] 黄亚琴. 建筑工程管理的重要性与创新方法分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2019(12): 89.
- [3] 陈博. 现阶段建筑工程造价管理存在的问题与对策[J]. 地产, 2019(24): 40.
- [4] 许国荣. 全过程造价控制在建筑工程管理中的实践研究[J]. 四川水泥, 2019(12): 215+256.
- [5] 任红英. 建筑工程管理中工程造价的管理控制实践[J]. 建材与装饰, 2019(34): 157-158.