

精细化理念在机电工程管理中的应用分析

郝明

河北莫纳建筑工程有限公司 054500

[摘要]新时代的中国发展正呈现着腾飞之势，社会经济得以突飞猛进的增长，精细化管理就是在此背景下提出的一种管理理论，并广泛应用于众多领域与项目之中。精细化管理在机电工程中的应用，有助于提高整体工程项目的管理水平，在各种先进管理观念的影响下，有助于实现机电工程施工方案的完善性，有助于节约工程项目成本，应实现整体施工环节的准确控制。有鉴于此，本文充分结合机电工程管理项目，分析了精细化理念在其中的应用，对于机电工程的未来发展具有重要意义，为后续机电工程管理工作的顺利开展提供借鉴与参考。

[关键词]精细化理念；机电工程；管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.1327

前言

对于机电工程的角度来讲，在各种因素的影响之下，从建设到安装的质量控制具有很高的难度。现代化背景下，我国社会和工业的欣欣向荣，机电工程的建设规模不断拓展，应注重机电工程建设和安装过程中管理工作的开展。随着建筑智能化领域的飞速发展，精细化管理工作在机电工程中的应用优势不断展现，现已成为如今不容忽视的管理方式和手段，与机电工程质量整体管理水平存有紧密关联，此外，还直接影响着整体机电工程的未来发展，有鉴于此，应重视精细化理念的应用，有助于推动机电行业的可持续发展。

1 精细化管理简述

现代化条件下，精细化管理在管理学之中的一个层次，而此观念既是一种理念，也是一种文化。精细化管理是在二十世纪中期发展现代化经济飞速发展背景下演化而来的概念。精细化管理涉及的内容就是明确落实相关责任，新时代企业的管理工作中，实现某一个项目管理责任的细化，为每一个任务负责的个体进行明确，进而需要项目负责人尽职尽责的顺利开展此项工作。而从业人员在相关工作的开展过程中应详细检查，若是发现问题应及时采取措施进行改善及处理。精细化管理作为新时代企业经营中尤为重要的组成部分，随着企业项目的不断开拓，经营项目不断增多，精细化管理的功能还需要结合相关目标实现拆解，并明确落实，即精细化管理的定义。精细化管理详见图1所示。

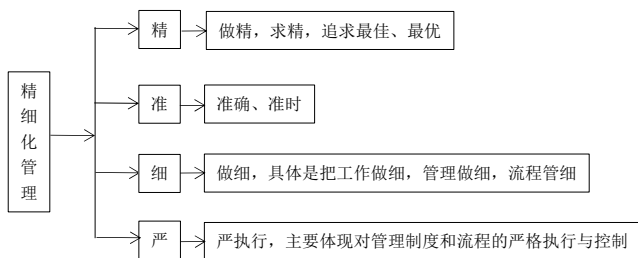


图1 精细化管理

2 精细化理念在机电工程管理中应用的重要性

现代化条件下，我国各个行业在飞速发展中，应对细节内容提高重视，因此，机电工程在具体的施工中，精细化管理的应用发挥着举足轻重的作用，而坚持精细化施工理念与基本原则，有助于充分提升机电工程的施工质量，详见图2所示。

精细化观念在机电工程项目的开展中，应充分满足如下几方面的需求与标准。

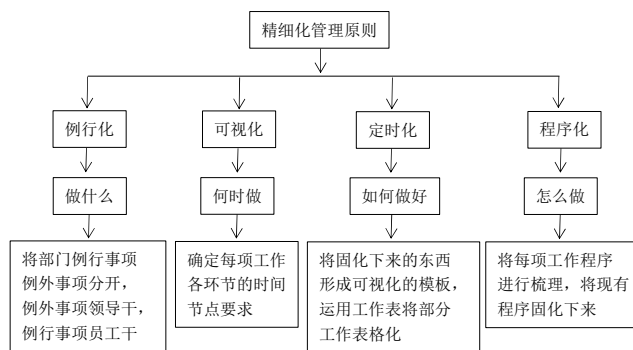


图2 精细化管理原则

第一，如今，我国大多数机电工程再具体的施工中，从施工企业的角度来讲，并未充分了解精细化管理理念，以往机电工程施工管理方式无法符合时代发展需求，在此背景下，无法顺利提升管理工作水平。将精细化理念与原则用于机电工程中，有利于提升管理工作水平，还可实现施工人员本身行为的严格控制和制约，为机电工程施工效率的提高提供保障。

第二，在机电工程的施工中，其本身具有很大的工作量特征，在此条件下，涉及众多内容和环节，其中安全问题尤为重要，若是无法落实精细化管理，很容易导致机电工程施工较易发生安全问题。若是将精细化管理应用其中，即可实现机电工程施工中安全问题的高效控制与管理，还应创建完善的安全管理制度，有助于提高工作人员自身的综合素质和专业水平，为机电工程施工的安全性提供保障。

第三，机电工程行业市场发展速度非常快，导致机电工程市场竞争不断激烈化。尤其是机电工程产品服务与管理工作的竞争更为激烈，直接影响了机电工程的综合竞争能力。将精细化理念应用于机电工程管理中，有助于为机电企业在市场中提高竞争能力提供帮助。机电企业应注重自身管理方案的优化完善，对于提升管理能力与工程管理水平发挥了至关重要的作用。在机电工程中实现各个工作环节的优化创新，应针对细节进行标准的设置。而随着机电工程细节的不断完善，对提高整体项目工程的各项管理水平具有重要意义。除此之外，利用创建细致的考核与追责工作体系，避免出现责任互相推诿的现象，有效提高机电企业工作效率，为机电企业提升自身管理能力提供帮助。

第四，从我国以往机电工程施工管理模式角度来讲，不但无法符合时代发展需求，而且直接影响了企业的未来发展

展,还严重影响了机电工程的施工进度。有鉴于此,相关部门与工作人员应对精细化管理观念提高重视,为机电工程项目建设顺利开展打下坚实的基础。

3 精细化理念在机电工程管理中的应用

3.1 精细化理念在工程初期施工方案设计中的应用

施工方案的设计对于机电工程项目的竣工验收质量关联密切,所以,初期施工方案设计在机电工程精细化管理工作中发挥着举足轻重的作用,机电工程项目总工程师在企业中具有的责任心在于明确机电工程中的每一个环节、各种项目的技术负责人与相关施工操作人员,为机电工程项目的开展情况与措施提供保障,并积极的组织开展。最大限度的推进机电工程项目的顺利发展,施工报告应详细说明具体的天数、周数和月数。同时,每一份报告在保存前必须经过相应责任人的签字确认,每周召开施工总结会。各施工部门通过上报施工进度和施工进度,共享机电工程施工信息,总工程师向机电公司汇报机电工程的具体过程,以便公司根据工程情况明确施工责任。

3.2 精细化理念在工程进度中的应用

每个地区所实施的机电工程项目,从前期项目规划设计中,即可明确好每一个环节的施工进度,相关技术人员及施工等多个部门人员为了可以充分保障电力工程项目施工建设的顺利开展,高质量完成机电安装任务,那么在进度管理期间,应用精细化管理原则极为关键。在之前很长一段时间内,我国机电工程管理期间,应用的还是粗放式手段,而精细化管理理念的提出,标志着机电工程管理迈向现代化管理方向。在机电工程进度管理过程中应用精细化原则,主要可以结合以下几点进行处理:一是实现工程化精细监管;二是保证工程管理更具质量标准;三是精细化管理所有设备与工具。因为精细化施工进度管理,能够事先明确好过程中所有参与个体的职责与权利,引导企业建立健全施工方案细节,这些都是施工进度管理工作高效开展的重要保证。站在现实施工情况下,施工部门能够事先制定施工计划,特别是内部每日报表细节,全面融入到进度管理各个流程当中。在施工日报表制度应用于机电工程施工以后,机电工程施工过程的人力、物力投入及质量、安全等因素均需要在施工日报表中有所展现。

3.3 精细化理念在施工质量管理中的应用

在机电工程项目的安装施工中,保证质量是施工中尤为重要的工作目标。在保障工程项目建设质量的基础上,才可符合社会大众对工程项目的实际需求,有效提升项目性能,为社会大众的日常生活与日常工作等提供便利条件。有鉴于此,在机电工程项目的施工安全管理中,应高度重视质量管控工作。机电企业工作人员应高度结合工程项目的具体状况,开展机电设备设施的采购,进而确保设备设施满足相关安装施工标准。规避设备质量不足为施工质量和施工工作的顺利开展。在安装工作的开展中和每一项安装完成以后,应组织安排专业管理严格检查安装质量。在具体的检查中,若是发展其中存有问题,管理人员应立即通知安装人员,详细分析导致质量问题的原因才能针对性制定策略有效处理。从安装施工中的重要环节而言,应提高质量管理力度。有助于及时发现其中存有的不足之处并采用有效处理进行处理,若想让机电工程项目管理工作明确落实,应创建专门的质量

管理队伍。在质量管理团队之中,每一位工作人员都应充分掌握工程项目的实际情况,并掌控安装施工标准与施工程序等。加强质量管理工作的明确落实,在进行机电工程的安装中,确保机电安装施工满足相关施工标准,为机电设备的运行的稳定性和安全性以及高性能的充分发挥打下坚实基础。

3.4 精细化理念在施工安全管理中的应用

在机电工程的管理中,若想实现精细化安全管理目标,相关参建人员应积极引导所有施工人员建立更高的安全责任意识,还要充分结合标准要求积极开展建设任务,还有助于防止发生安全问题,切实维护好自身生命安全,消除制约企业经济效益提升的因素。机电工程精细化安全管理期间,要求所有人员都必须养成安全观念,秉持事先预防性操作原则,将安全问题消灭在萌芽状态之中。除此之外,管理人员也应该站在企业实际发展现状下,定期组织其他部门人员参加专业安全教育活动,提前安排几名专业人员,对整个安全教育活动实施动态化监督管理,如果发现部分人员不认真的行为,及时进行批评与再教育。

3.5 精细化理念在工程项目信息管理中的应用

随着我国机电工程行业的经年累月发展,每个地区中机电工程管理工作的开展,将会涉及到大量的数据信息,相关管理人员很容易造成忽略,严重影响了相关人员工作的开展质量和效率,还会为企业的经济效益造成影响。有鉴于此,精细化理念在工程项目信息管理中的应用,有助于保障相关人员在高效的管理效率之下,取得最佳的管理效果。此外,工程项目信息管理精细化开展中,相关人员需采用编制信息管理手册等方式,有效提高信息化管理水平。

结束语

总的来讲,在机电工程管理工作中,精细化理念的应用,对于保障机电工程的进度控制、安全管理控制、质量控制具有重要意义。精细化管理在机电工程中的应用有助于实现各种管理内容的细化,加强细节处理有助于提高整体管理水平。机电工程较为复杂,在机电工程精细化管理工作的开展中,相关管理人员需对精细化管理方式进行详细了解,有利于实现管理制度内容的完善性,明确落实管理措施,为提高机电工程管理水平保驾护航。

参考文献

- [1]王陆玲,郁明.BIM技术在高速公路机电工程项目中的应用[J].建设监理,2018(08):11-12+18.
- [2]张玲霞.机电工程施工管理现状及精细化管理措施[J].科技风,2019(08):163.
- [3]刘轻鸽.信息技术在建设工程项目管理中的应用[J].低碳世界,2019,9(02):149-150.
- [4]于洋.机电工程施工管理现状及精细化管理措施[J].通讯世界,2019,26(07):376-377.
- [5]张丽.BIM技术在高速公路机电工程项目管理中的应用[J].交通世界,2018(08):139-140.
- [6]何庆良.机电工程施工管理现状及精细化管理措施[J].中国招标,2018(42):39-40.
- [7]郑桂霞.机电施工管理现状及精细化管理措施研究[J].化工管理,2017(03):224.
- [8]王涛.机电施工管理现状及精细化管理措施研究[J].科技创新导报,2017,14(20):188-189.