

探析园林景观工程施工的精细化管理

闫红军

海逸生态建设有限公司 浙江 宁波 315000

[摘要]随着城市化的不断发展,人们生活水平的不断提高,促使园林景观工程的不断扩大。因此,园林景观不仅可以为民众提供更多休闲娱乐场所,还可以提高城市生态环境质量,基于此,相关人员应提高对园林景观设计的关注度。园林景观是城市发展的重要组成部分,如何保证园林景观的施工质量,可以借助精细化管理理念开展园林养护工作,不仅可以提高园林景观协调性、多样性,还可以保证其生态性不受影响,对提高资源利用率有着非常大的帮助。

[关键词]园林景观工程;精细化管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.673

引言

现代社会经济的不断发展促进了精神文明建设,生活水平的提升使得人们越来越关注生活质量,城市化发展越发突显出园林景观的重要性。园林景观涵盖内容较多,包括景观建设、排水技术、水上游乐园等。园林景观设计的最终目标是使环境适合居民生活,提升居民幸福感,因此,园林景观工程对视觉呈现效果和施工质量要求较高。施工单位必须在完全了解景观设计方案的基础上进行施工,严格把握景观质量,全面的呈现园林景观的艺术感,还要使其投入使用后,能更好地为城市居民提供服务,提升城市的形象。

1 精细化管理概述

精细化管理比常规管理更注重细节,这是一种新型管理理念,也是基于常规管理的管理学理念,运用在管理中,能够使工作内容更清晰,同时细化工作职责,能够保证管理工作质量,降低生产成本。精细化管理不仅可以做到精细化管理施工,还可以分为规范化管理及个性化管理,不同管理层存在一定联系,在园林景观工程中,各层次都会对工程的综合效益与管理成效产生一定影响,在园林景观中精细化管理有着广泛运用,对施工管理有较强的管控作用,实现全面落实园林景观施工中的管理职责,所有人都能在自己的岗位上恪守职责,同时针对施工中的每一个细节能够严格把控,出现问题时可以在第一时间进行处理,同时为不同部门之间提供互相交流的机会,互相协作,共同完成工作,提高工作进度与工作质量,调和不同部分之间的关系,实施精细化管理可以有效提升园林景观的施工项目的综合效益,在激烈的市场竞争中,确保园林景观能够站稳脚跟,促进发展的同时获得更稳定的发展地位,不断促进园林景观发展。在园林景观施工中实施精细化管理会涵盖多方面的内容,不同工作之间具有一定关联性,但对每一项工作都要严格把控,园林景观工程项目施工一般存在施工期长、管理困难的特点,项目工程施工完毕后管理上会增加难度,在交工形式上出现较大变化,基础设备以及园林景观的安全性保障均提出新的管理标准,传统管理模式无法满足新的管理标准,传统的管理理念不适应现代化园林景观项目发展所需,因此需要在项目工

程的建设阶段加大监管力度,为了满足园林景观项目施工要求,园林景观可以充分将精细化管理融入其中,发挥新型管理模式的优势与特点,使园林景观施工能够达到预期成效。

2 园林景观工程施工中精细化管理存在的主要问题

2.1 牵涉施工单位较多

沟通协调存在一定困难我国传统园林景观工程的复杂性较高,只依靠于施工单位,很难完成园林景观工程的既定目标,园林景观工程项目主体的建设标准也就有所下降。虽然项目工程主体由土建承包方完成,但是,部分负责方为了加快项目主体完成的进度,常常会引入其他工作人员到园林景观工程的项目施工中,这对于园林景观工程的施工进度与设计计划都带来不可避免的人为因素,导致园林项目竣工的复杂性提高,因而导致相关人员进行园林项目的相关方案设计与工作沟通时难度更大,一定程度上增加园林景观工程精细化管理的工作难度。

2.2 树种的采购质量不够高,效率不够快,监管不到位

我国大部分园林景观工程所采用的绿化品种大多数为外部资源。基于不同地区的气候环境、地理位置等外界因素,再加上当地政府在土地资源方面的严格管理与限制,导致部分树种难以适应当地区域的生存条件,绿化品种的生长质量较差。园林景观工程中出现病树、弱树的概率较大,而部分树种又不符合当地的设计发展要求,往往会导致园林景观工程出现绿化品种单一、管理质量低下、园林绿化竣工不符合要求的糟糕情况发生。

2.3 强化对工程施工材料的管理

根据以往的经验来讲,材料的好坏对整个施工质量的影响十分巨大。因此在材料的采购的各个环节都要严格的加以把控,并且还要高薪聘用或者培养一些专业材料管理的管理人员,并且不断提升他们的管理水平,防止因为材料质量问题而对工程造成的经济损失。而在材料采购环节中,还要综合性的考虑到施工的实际环境和工程预算,在质量过关的基础上选择合适的工程材料,并且对每笔的采购都应该有详细的记录。并且选择合适的机械进行运输,不仅要保证运输的高效性还要防止出现混乱的现象。而且再采购的各个环节都

要建立起相应的检查机制，加大对其的管理和监督力度。

3 精细化管理应用在园林景观工程的具体表现及措施

3.1 加强设计管理

对园林景观而言，设计方案的合理与否至关重要。一个合理的设计方案可为景观的营造提供良好依据，也是景观营造发挥作用的基本前提。因此，管理者需要严格控制和管理工程，将其作为复杂管理理念的一部分。从设计阶段开始，就应排除各种设计问题，在项目工作期间，设计单位必须充分考虑到实地第一手资料要解决的问题，分析现场气候和环境因素，了解当地居民的实际需要，尤其是植物种类的选择，必须符合当地土壤和气候环境。土壤成分在设计前必须确认，若土质太差，可通过换填改善工程设计效果。景观绿化工程设计方案要与城市总体规划一致，科学地、有意义地从形式、面积、地点等方面进行分析和验证。在进行景观规划时，应严格遵循“因地制宜”的原则，尽量减少原有土地形态和树种的变化，使原有土地效益得到充分利用。

3.2 加强工程进度控制效果

施工建设、园林绿化双方单位，应建立有效的沟通机制，便于顺利完成工作衔接，提升单位之间的配合效果，为园林景观工程建设有序完成助力。由于园林建筑工程含有一定数量的施工细节问题，同时具有较强的专业性，表现在建筑学、电力学等。以工程品质为建设方向，各部门应建设有效的沟通机制，便于科学规划各部门次序，提升施工工期的控制效果，减少交叉作业引起的混乱问题，保障工程建设如期完成施工任务。在各部门协作基础上，建筑、园林等单位，应完成合同签订，以此科学规避工期延误问题，有效控制工程风险。借助合同约定效力，提升各部门原理的精细化，加强工程各程序管理效果。针对园林工程施工建设的交叉管理项目，采取书面移交形式，科学规划项目移交的准确时间、具体流程、工程质控标准等内容。借助书面详细的移交内容，提升园林工程建设的专业性，规避交叉施工混乱问题，如移交时间不确定、移交流程不详细等。

3.3 机械设备管理

现在园林绿化技术比较成熟，在施工过程中需要使用许多机械设备。合理使用这些设备，可有效提高景观技术的施工进度，减少工作人员的工作量，尤其在某些危险的过程中，可替代人工到达危险部位。机械设备的管理已经成为园林景观管理的重要组成部分，关系到景观的进度、质量和建设，管理者必须多加关注。管理人员应在实际管理工作中指定专人负责设备的检查与维修。施工开始前，对各种技术装备进行统一维修和检查，及时更换老化部件，为后续工程建设奠定良好基础。因景观施工现场环境恶劣，设备简单，易产生各种故障，设备维修工尽量做到事先对设备故障进行控制，避免设备因素对当地机械工程的影响。各种设备均有专

人使用，尤其是大型设备。一些特殊设备的操作员必须有相应资格证才能保证操作的规范化。

3.4 加强绿化监管的专业能力

提高园林景观工程监管的专业能力，有利于实现城市绿化建设的快速发展。施工单位应鼓励绿化工程监管人员不断学习园林绿化先进技术，以增强园林设计的能力和水平，也可以邀请专业绿化人员，在现场开展绿化技能指导工作，提升监管人员的绿化维护能力，一定要确保培训的专业性和时效性，以保证工作人员在园林景观工程中能发挥最大潜能。

3.5 严格控制园林绿化材料的质量

园林绿化施工在建设的过程中，各种的原材料和半成品以及结构件和机械设备对于工程质量都有着很大的影响。因此确保园林绿林工程可以高质量的完成的前提就是需要严格的把控其施工质量。把控的方面还应该包括对市场的分析，原材料的采购，完成后的检验和取样测试等方面。并且严格的把控材料的供应到使用，都需要进行严格的审查。

3.6 技术管理

园林建筑涉及很多专业技术，要确保技术系统的合理性，唯有如此，园林建设才能顺利进行。园艺学的建设主要包括基础设施建设和植物栽培。随着社会的发展，景观技术领域出现了很多新技术，建筑材料也呈现多样化趋势。为更好地发挥其作用，管理者应合理选择技术和材料，并对其进行分析，以达到经济、社会、质量、效益等方面的综合评价，保证技术体系健全和经济有效实施。为保证技术应用效果，严格落实绿色理念，选择绿色工艺材料，加强节能环保建筑技术的引进，减少景观建设中的能耗和环境污染，应从以下几个方面入手：采用节水技术，设置场地蓄水装置，收集雨水，利用这些蓄水装置浇洒道路，减少建筑扬尘；在景观技术中设置太阳能路灯，降低用电量，全面贯彻可持续发展理念。管理者技术管理是园林建设的核心内容，必须予以高度重视。

结语

园林景观工程管理的特点是工艺标准高，交叉项目多，技术质量要求高。以改善生态环境等景观建设的社会综合责任为目标，随着国内园林景观技术的发展和景观建设多样化的发展，景观建设也逐渐呈现出自身的特点，并与各种新技术相融合，形成了符合人们期望的设计效果。

参考文献

- [1]戴康龙. 景观绿化工程施工技术及质量控制的研究[J]. 地产, 2019(20): 89.
- [2]董艳梅, 黄益军. 园林景观工程施工精细化管理研究[J]. 门窗, 2019(18): 64-65.
- [3]陈强. 浅议园林景观工程中精细化的施工方法[J]. 福建建材, 2019(06): 78-79+104.