

# 建筑施工进度管理的重要性和控制方法分析

赵中意<sup>1</sup> 李兆腾<sup>2</sup> 陈剑达<sup>3</sup>

1. 潍坊恒信建设集团有限公司 山东 潍坊 261000;

2. 水发民生产业投资集团有限公司 山东 济南 250000;

3. 中垠地产有限公司 山东 济南 250000

**[摘要]** 建筑工程进度管理是一项复杂细致的工作内容,一般根据工程项目各环节的进度和实际落实情况进行信息数据收集和分析,对建筑项目中的不同环节进行严格管控,根据资金的投入以及资源的使用状况进行准确分析,才能根据工程进度进行适当调整,有利于对资源进行使用,避免建筑工程中出现工期和资金超出期限和预算,最关键的是建筑项目出现巨大安全风险。要想彻底解决这些问题,就要强化领导层对工程项目不同环节的管理,通过一些重要的决策,提升相关部门之间的协作效率,真正提升建筑工程管理中的进度管理效率。

**[关键词]** 建筑施工; 进度管理; 重要性; 控制方法

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.1806

## 引言

房屋建筑工程施工十分复杂且系统,无论是资金、环境还是技术、管理等因素都会对建设单位施工造成影响,有的可能会导致工期延误,降低建设单位的经济效益。为此,建设单位应综合分析工程施工总进度管控的重要性,科学开展施工总进度协调与管理工作。

### 1 建筑施工进度管理的重要性分析

#### 1.1 保证工程施工质量

建筑工程施工当中,应当运用有效的进度管理方法,施工工作人员在实际的施工当中,应严格按照合同规定的工期交工日期,有效进行进度控制,把施工时间控制在一定的范围内。一旦在建筑工程施工中未能进行科学有效的进度管理,将会导致工程延期。有些建筑施工方为了提高施工进度,忽略了建筑工程的施工质量,即便能够按期完成施工工作,却容易出现一系列的质量问题,造成返工。这就需要建筑工程施工方要科学运用工程进度计划,提高进度管理效率,才能保证工程施工质量。

#### 1.2 有助于提高经济效益

通常来说,建筑工程具有较大的规模,工期比较长,在施工中容易受到各种意料之外的因素所影响,导致施工进度受到限制,不能按时完工,施工过程中会出现多种影响因素,再加上自然环境的影响,会出现意外。为了提高施工进度,在确保施工质量的同时,有效掌控好不同施工环节的施工时长,让每一个施工环节变得更加紧密,采用科学的方式来确保施工高效进行,为每一个环节提供安全管理,严控成本。要确保建筑工程进度,一旦超出期限,要赔付违约金。所以,做好建筑工程项目施工中的进度管理工作,才能够保障以及提高经济效益。

#### 1.3 保证工期合理化

如果建筑工程施工单位无法顺利完工,会对经济效益带来一定的影响,还会让行业信誉度下降,在社会中无法保持好的形象,造成市场竞争力显著降低,将会给未来的发展带来不利的影响。施工单位要将施工进度管理做到位,让施工工期变得更加科学,从而按期完工,确保建筑工程的高品

质,也不会降低建筑工程项目使用时长。

## 2 建筑施工进度管理的控制方法

### 2.1 采用信息化方式进行进度管理

在科学技术快速发展的背景下,信息技术已经成为提升建筑施工进度管理工作效果的重要媒介,是提升工程项目管理质量与水平的有效方法之一。运用信息技术能够快速发现施工过程中存在的问题或不足,可以辅助工作人员更好地进行工程施工进度管理。因此,在日常工作中,管理人员需要转变思想观念,认识到信息技术的应用价值与优势,并将此与施工进度管理工作进行有机融合,通过信息化操作的方式来提升管理工作效果。在实际工作中,管理人员可以从以下方面入手。第一,利用信息技术制订施工进度计划,严格监督施工情况,了解施工人员是否按照进度计划进行施工。运用信息技术对施工阶段进行全过程监督,能够有效解决施工进度管理中存在的问题,将在无形中提升管理工作效果。第二,引进信息技术,建立信息化管理系统,实现施工进度的管理。以BIM技术为例,该技术以建筑工程项目的各项相关信息数据为基础,通过建立建筑模型,为管理人员提供便利,优化建筑工程项目的管理效果。在施工进度管理工作中,管理人员可以利用该技术信息关联性、模拟性、可视化的优点进行施工进度控制,分析施工过程中可能遇到的问题,并制定预防对策,提升建筑工程项目管理工作效果。

### 2.2 加强制度保障

施工总进度控制制度是房屋建筑工程项目管理制度的重要组成部分,可以为施工总进度的协调与管理指明方向,让管理人员严格按照制度进行工期控制。为此,建设单位应根据房屋建筑工程的情况完善施工总进度控制制度,确保制度内容符合控制需求。第一,建设单位应明确施工总进度控制制度的目的与施工范围,同时应明确引用标准。第二,建设单位应明确工程工期要求,包括合同工期、实际工期与特殊要求工期。第三,建设单位应在施工工期控制制度当中明确各级职责。即建设单位需明确项目经理、项目生产经理、项目总工、工程部、商务部、物资部等各级负责人与部门的职责。第四,建设单位应构建完善的例会制度,通过动态管理

的方式落实进度计划。例如，建设单位需定期组织例会，在分析上一阶段工作情况的同时进行下一阶段工作的部署。也需要根据实际情况组织不定期会议，例如若施工过程中出现严重问题便需要及时组织会议进行讨论和分析。第五，建设单位应多与工程参与单位沟通交流，了解监理单位、设计单位等相关单位的想法，从而提高进度控制质量。

### 2.3完善整体施工计划

建筑工程项目施工进度管理过程中，比较重要的一个方面就是要完善整体工程的施工进度计划。在明确进度管理计划以及管理目标后，要发挥出人力、物力资源的优势，在建筑工程项目施工当中良好地贯彻落实这一计划。在人力资源的合理应用中，综合考虑到工程中不同工程的特点，在不同的工作人员身上落实施工分项目标，聘请监督人员来监管工作人员的施工，有效控制好落实进度管理计划的工作。而且要总结每天、每周、每月的施工进度计划的落实具体情况，汇报给上级管理单位，这一过程中，还需要引入科学的奖惩机制，针对在落实施工进度计划过程中，不严格遵守的团队和人员进行惩罚，对能够严格遵守施工进度计划的人员和团队，予以一定的奖励，提高施工工作人员的积极性，让他们更加主动参与到施工进度管理工作中。相关的管理团队要仔细审核好已经交付的施工项目的施工进度情况，结合具体情况，审核需要进行交付的建筑工程量，及时找到施工进度管理过程中所存在的问题，及时解决，尽量完善在整个建筑工程项目施工中所出现的施工进度计划表当中的不足之处，根据预定进度来展开施工进度计划。

### 2.4加强施工总进度动态管理

房屋建筑工程施工具有动态性以及循环性等特点，建设单位不能一直采用相同的方法控制施工进度，需通过多元化的方法进行动态控制。在贯彻落实施工计划的过程中，项目经理需做好进度信息的采集与处理工作，对比分析实际情况与计划情况的差异，判断实际施工进度是否符合要求。如果实际施工进度不符合要求，项目经理需加大对各方面情况的分析力度，明确造成进度过慢的原因，并提出改善措施，从而有效控制施工总进度。其次，建设单位应明确控制任务。在控制进度时，管理人员需要做好资料采集、分析以及处理工作，充分掌握实际施工进度，并做好施工监督工作。也需要坚持具体问题具体分析这一原则，做好控制方案的调整工作，增强控制工作的合理性。此外，建设单位应科学选择施工进度计划调整方法，例如改变施工活动的持续时间、增加机械设备等。

### 2.5明确建筑工程进度管理的具体责任

由于建筑工程进度管理有很多事情不是一个人就可以完成整个任务，因此需要几个人来有效地进行管理项目进度，所有与项目进度相关的管理内容都应该在项目进度表中明确定义。建筑企业管理人员需要提前做好制度建设，实行责任分工，进行各个部门的统筹协调，不仅要分解整体目标，还

要确定各个部门的目标和落实负责人。整个工程的总体进度计划应根据工程合同的条款制定，也是审核施工进度的依据。对责任单位实行节点评价制度，对建设项目的进度进行考核，根据总体规划确定施工设计、材料设备进度计划，安排资金分配和各项资源运行，来完全发挥各单位的主观能动性，加强整体项目的管理。

### 2.6构建专业的施工管理队伍

在建筑工程施工进度管理工作中，打造专业的施工管理队伍可以提升进度管理工作效果，同时能够保证工程施工质量与安全。当前，部分施工管理人员存在进度控制意识不高、管理意识不强等问题。针对此类问题，建筑企业可以组织相关培训与教育工作，从而提升施工管理人员的综合素质与职业素质，强化工作人员对自身岗位工作的认识。此外，建筑企业还应应对施工管理人员的进度管理水平进行定期考核与评价，了解施工管理人员的实际工作情况，为后续开展针对性的教育活动提供基础保证。

### 2.7强化监理作用

建筑工程施工进度管理中，要将监理的作用发挥到位，邀请专业化的监理队伍，掌控好总体工程施工进度很关键。从管理者的角度来了解施工具体情况，对施工项目施工进度情况不断进行监督与检查。要及时整改所存在的问题，如果出现意外，资源要立即调整施工方案。在统筹设计阶段，要调整与实际情况不相符的问题，避免浪费资源。在施工组织管理中，邀请专业化的工作人员，及时分享工作经验，工作人员要持证上岗，做好准备。协调人力资源以及物力资源，尽量缩短准备时间，快速报批方案，高效展开施工。

## 结束语

我国社会经济体制不断完善过程中，建筑行业是我国经济发展的重要支柱，建筑工程在现代企业制度和生产技术不断发展和改革的过程中，取得了明显的成绩。最重要的就是进度管理没有受到很大的影响，质量与安全风险都有很好的保障，这三项工作内容是相互联系，不可分割的关系，需要在具体工作中进行相互协调，提升企业工程的效益，才能让建筑行业在我国经济发展中凸显出自身的作用。

## 参考文献

- [1] 鲍佳, 朱凯标. 进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J]. 房地产导刊, 2019(11): 143.
- [2] 高明德, 黄方博, 史钰臣, 等. 建筑工程管理中进度管理的重要性分析[J]. 中国房地产业, 2019(31): 105.
- [3] 纪东. 建筑工程管理中进度管理的重要作用分析[J]. 中国房地产业, 2019(05): 97.
- [4] 曹晋颖, 何锋, 杨飞, 等. 建筑工程项目管理中施工进度管理的路径[J]. 门窗, 2019(20): 161.
- [5] 王平. 建筑工程项目施工进度管理分析[J]. 居舍, 2019(21): 162.