

# 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨

孙洁

承德市建筑市场稽查大队（承德市城市管理综合行政执法局）

**[摘要]**建筑工程领域广泛地应用了新工艺、新设备、新建筑材料及新技术设备等等。施工项目管理和施工质量控制是比较复杂和复杂的程序。其与建筑设计的使用寿命具有直接关系，因而，在实际工程项目中，应当采取有效保护措施，提升工程项目管理效率及施工品质控制，这也利于建设工程的顺利进行。

**[关键词]**建筑工程；管理；施工质量；策略

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.869

## 引言：

在我国，建设项目随处可见，其作用是提升人民生活总体水平，推动社会经济繁荣发展。建筑业的发展远远超过工程质量管理 and 质量监督的发展，给我国的建设工程带来了许多质量问题和安全隐患。因而，剖析了施工管理中存有的难题，给出了提升施工管理质量的可能措施及措施。

### 一、在建筑工程中存在的问题

建筑企业的整体管理工作中管理与质量控制是尤为重要的，目前，建筑工程中对质量控制与管理工作还存在很多的问题，重点有以下几个方面：

#### （一）建筑工程的管理方面

在现行的建设项目管理制度中，一般以分包的形式进行施工，但在这种施工方式中，难以详细明确各方的法律责任及范围，因而在建设项目程序中发生了遗漏或者凌乱，进而在施工中使各方面的协调管理变得复杂化，工程管理的难度又进一步加大了。此外，在实施建设项目时，相关工作人员及施工人员在施工过程中没恪守法律法规及操作规程，只把它当作一种形式不与实行，这就在一定程度上给工程的协调管理形成了诸多的不变与困难。

#### （二）施工技术方面

随着现代科技总体水平的一直提升，建筑工程的施工技术设备也有了新的发展及进步。所触及的专业还愈加的广泛化，对于工程施工品质的要求还愈来愈低。便当前情况来看，由于一个建设项目对施工技术的各个方面对特定空间到时间的要求不同，产生了很多矛盾以及技术难题，施工技术的难度也随之增加。另外，在现阶段的建设项目中，旧的作业形式仍然占到较大一部分，施工人员多为农民工，对于相关方法论缺少知晓，没采纳先进的现代化设备，并且品质还大打折扣。

#### （三）质量监督体制方面

在质量监督体制方面缺乏有效的执行力，还有，今天的建设项目往往责任不明确、监督不足或无监督、偷工减料，质量监督部门的存在无济于事，建设项目管理和建设质量控制有重大影响。

#### （四）建筑工程中施工存在的问题

因为当今管理模式的崩溃，而且大多数的建筑设计工作人员及施工人员整体素质也极为低下，安全生产及文明施工工作没获得足够的注重。施工过程中不太注重整体的管理效率而是偏重于个人品质以及工程进度，施工人员以个体为中心，导致工程施工的环节错乱，事故隐患多，严重影响工程质量。施工人员缺乏对质量管理的认识以及主观性，随意更改设计图纸，不严格遵守施工标准，一味追求加快施工进度。施工程序不科学，施工作业不合理。传统建筑对当前环境和人们的生存健康影响很大，建筑工程施工的污染和浪费比较严重。

## 二、建筑工程管理的特点

建筑工程自身的特点有多样性、综合性和固定性，而建筑施工的过程则具有周期长、流动性大、复杂性等特点。由此使得建筑工程管理具有了以下特点：

### （一）管理的难度较大

建筑工程的工作不但比较复杂而且系统性较强，从工程开始到竣工验收结束，所涉及的部分很多，施工过程中的环节和步骤也很多，不论哪个环节或是细节有问题发生，对工程质量造成影响都不小，工程管理的难度无形中就加大了。

### （二）需要建立专门的管理机构

建筑工程管理需要各种资源配置紧密结合使用，比如资金、设备、材料等方面，并且还要与各阶段的实际情况相结合，优化调整资源配置。相关部门需要在最短的时间内对工程决策及项目实施中发生的问题给出明确的解决方法，使工程能有序地进行。为了使工程项目管理能够有效地进行，因此必须有专门的管理机构建立。

### （三）要具有创造性

不可重复性是建筑工程具有的特点，因此在决策和实施阶段就要求项目管理者必须以实际情况为出发点，并与项目的特点相结合，使工程在遇到的各种问题能够迎刃而解。也就是说，工程管理是以前辈总结的经验为基础并加以创造，在工程管理实践中合理的应用，进而使工程能够保质保量地按时完成。

## 三、建筑工程管理的重要因素分析

### （一）工程材料因素

工程材料是整个工程项目的主要材料基础，其品质直接影响到整个工程项目的品质，有关职能部门应该增强对于工程项目建筑材料的监管，保障施工品质。一般而言，应该抉择适宜的洽购工作人员，时刻关注建筑材料消费市场的价钱波动，抉择正规供货商，严格控制建筑材料品质，避免假冒伪劣商品进入施工。此外，必须严格按照施工进度分配材料。材料要定期清理库存的状况，材料短缺或丢失的情况避免发生。

### （二）施工人员因素

施工人员是整个工程项目的人力基础，必须具备专业资格。管理者的管理决策总体水平及特定操作工作人员的专业技能总体水平与建设项目的品质密切相关。应该提升施工人员的品质法律意识、道德素质及业务水平。

### （三）施工方法因素

施工办法组成整个施工建设项目的组织根底，主要具体内容包括设计、技术设备设计方案、生产工艺、试验办法及组织保护措施，施工办法的优化直接影响工程质量有效控制的促成。要根据项目的实际情况，制订合理有效的施工设计方案，对于施工的各个方面展开综合考虑及剖析，确保其可行性，确保其水平的提高。严格管理建设项目管理和质量控制和工程造

价,最大限度地提高社会和企业效益。

### 四、建筑工程管理

#### (一) 工程造价管理

为了降低和控制建设成本,订单必须采取必要和合理的措施,例如:支付承包商施工费用。确保您的项目付款到位并按期支付您的项目付款。合同条款要求施工方保障款项在工期间到位,而是按期支付款项。持证人需现场核验签证,尤其是高额签证,在签批前必须认真核对。

#### (二) 加强前期阶段的控制

在招标文件中,投标人在起草投标书时候明确要求仔细筹备施工组织设计及安全设计,包括安全目的及确保安全的保护措施及办法。咱们提供合理的工期及成本。倘若施工方的价钱太低,建设基层单位在安全方面投入很少或者根本没投入。工期太短,施工单位加班加点,很少花时间组织安全培训及安全检查。与此同时,建筑工人劳动强度大,安全措施落实不太到位,事故在所难免。一般来说,订货人想要一个工期短、成本低、质量高的项目,但这三者往往相互冲突,很难同时达到最优条件。施工方必须综合考虑那三个要素,力图努力做到合理,纵然不能与此同时要求短工期及低成本,但是应该合理的高价及合理的工期。当然,因为合理的工期及成本,可能给客户带去一些经济损失,但是从经营风险的视角来看,合理的工期及成本所支付的价钱高于将来安全事故导致的经济损失,而且那并非经营风险。有效的办法防范措施。通过前期的管控工作,可以抉择在安全管理方面具备杰出组织管理能力的施工方。施工过程中的附加监督可以有效控制安全事故的出现。

#### (三) 要求监理单位切实加强安全监督

通常,施工单位比较少直接参与现场管理,然而在将现场管理委托给监管单位之后,他们可以要求监管单位加强监督。施工期间,监理基层单位应当关注现场安全难题,经常检查施工现场,获悉安全难题以及隐患,指导立即整改,严格督促施工工作。合乎依照招标文件承诺编制的施行施工组织的设计及安全设计。主管基层单位的每月脏污报告必须附有安全检查报告。通过以上措施,监理基层单位可以关注安全难题,加强对施工单位的监管,从而减少事故的发生。

#### (四) 建立工程质量责任制

工程质量问题伴随着多种因素,有些品质难题是无可避免的,但是法律责任质量事故必须依照相关合同、公约及品质法则展开具体分析及妥善处理。质量难题属设计难题的,设计部门直接承担责任,而是在图纸联结预审中加以改正及更改。如果是施工问题,施工公司直接负责。因为产品质量是在施工过程中做出来的,其优劣是无法确定的客观现实。您必须对因疏忽或疏忽造成的质量问题等管理不善承担法律责任。

### 五、提高建筑工程管理及施工质量控制策略

#### (一) 对工程项目各方的协调工作要加强

现阶段,在建筑工程中总包现象普遍存在,因而,狠抓建设项目建设各阶段的衔接工作,明确各个部分的权限、岗位职责及工作范围,做好物资供应、生产工艺交叉、技术设备沟通交流等工作。您不但应该构建科学合理的项目管理交通设施,并且在你们分包建设项目时候,您的项目不会过度劳累,降低协调难度。组织及程序必须构建、客观地剖析及控制严厉的协调及管理制度,强调它们可以削弱个人的依赖性并最大限度地减少人为错误。

#### (二) 运用科学管理方法,优化管理模式

在原有层级管理的根底上,充分知晓建设工程品质的主要难题,以此来促成管理模式的优化。从监督制度、技术设备、安全、环节等等多方面展开管理完善,达到管理优化的目标,提升管理品质总体水平。新网络时代,我国经济社会一直发展,我国必须科学管理建设项目,一直学习及学习国内成功的管理实践,努力做到舍短取长、舍短取长。公司独特的管理办法及管理模式,尽早将国际通用工程项目管理模式与实际相结合,逐步完善及完善。

#### (三) 工程成本要加强控制

1. 成本思想观念应该在施工方牢靠树立,成本控制思想观念应该渗透到工程项目的每一个工序。2. 定期实施成本分析制度,定期对项目和预算成本进行比较计算,确保损失因素在可控范围内。3. 企业定额的设立应结合实际,使企业具备项目管理或施工质量管理的基础。

#### (四) 提高管理人员和施工人员的素质

现阶段,在我国对于建筑工程的管理及施工品质的控制应该大幅提高,应该以提升工作人员及施工人员的整体素质为前提,企业的管理层必须负起责任,在管理部门招纳有专业技能的高素质的人才,裁剪无用的人员。一个好的领导者可以率领施工团队,展开高效的施工,控制施工品质。要切实加强一线工人和施工人员的技能,与建设项目相关的企业也要定期举办培训班,不断提高施工人员的工作技能,加强工人安全教育,加强培训。上岗前要大胆接受初等教育,不参加或培训后无资质的劳动者不得上岗。建筑工程企业在实际管理工作中采纳绩效管理方法,依照管理效率及技术标准对于工作人员及施工人员展开奖惩,使作业人员自觉提高业务水平。促进施工管理人员根据项目总体目标管理项目进度和质量。

#### (五) 为确保施工安全和质量,要科学合理施工,

对于安全生产应该增强注重,与此同时还应该注重施工过程的管理,保障能够科学合理、有序地展开管理,在施工中设计图纸及施工程序必须严格执行,施工生产过程的安全获得有效保证。应该定期培训,不断提高施工管理以及人员的队伍素质,培养施工人员的整体效能以及施工质量法制观念。在现场施工中,施工品质一般依赖于施工人员对于队伍素质的感知。施工工作人员也应有低碳环保的观念,在施工过程中尽可能减少对于周边环境的污染,降低不必要的材料消耗。各项工程的建设要在安全条件下进行,将建设过程的完成度提高到较高水平,并选用高科技的品质测试设备,促使建筑工程的施工品质能够达到规范。

#### 结束语:

随着我国建筑业的不断发展,有效控制建设项目管理和施工质量有助于提高建设单位的经济效益和社会效益。现阶段的项目管理理念也存有一些难题,因此在实践过程中,要进行持续改进和维护,以提升建设项目的施工品质。

#### 参考文献:

- [1]李贵腾.建筑工程管理及施工质量控制策略探讨[J].建筑工程技术与设计.2017,(18).
- [2]谭哲.探究提高建筑工程管理及施工质量控制的有效措施[J].建筑工程技术与设计.2016,(17).
- [3]雷冰.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].城市地理.2018,(14).106-106.
- [4]侯海常.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].科技经济市场.2019,(9).44-45.