

建筑施工管理中绿色施工管理应用分析

欧阳伟业

湖南伟隆建设工程有限公司 湖南 娄底 417000

[摘要]随着经济社会的发展和城市化进程的不断加快,建筑行业也得到了快速的发展,因此,建筑企业要合理地分配和利用资源。近年来,全球出现气候变暖、资源能源短缺、生态环境恶化等情况,人们开始意识到环境保护的重要性。在建筑行业发展中,建筑企业也逐渐改变了只重经济轻视环境的建筑理念,开始遵循低碳环保的建筑理念,努力发展循环经济、建设低碳生态城市、推广普及低碳绿色建筑。为此,建筑施工单位在实际开展施工时,要将工程管理中存在的诸多问题进行改进,要实施绿色施工管理。

[关键词]建筑施工管理;绿色施工管理;应用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.678

1 建筑施工管理的必要性

建筑工程项目是由很多个分项目构成的,每个分项目之间存在差异与联系,对建筑施工整体质量有着不同程度的影响。因此,为了保证建筑工程项目质量符合标准,对施工进度进行适当的调整,加强相关工作人员的施工管理意识,开展科学合理的管理工作,能够有效降低意外事故发生的概率,进而保障相关建筑企业能够获得更多的经济收益。此外,由于建筑工程项目的施工所需要的时间较长,工作难度较为复杂,相关管理工作的工作积极性会逐渐消退,在很大程度上会阻碍建筑工程施工进度。鉴于此,若想要改善施工管理工作中存在的问题,相关工作人员需要建立健全相关的建筑施工管理体系,对施工安全、效率、投资成本等方面进行严格把控。随着绿色环保理念不断发展,将建筑施工管理与绿色环保理念相结合,是符合社会发展潮流趋势的,也是提高建筑企业竞争力的重要手段。在实际施工过程中,使用绿色环保的建筑施工材料,引进绿色环保节能技术,将建筑施工管理工作落到实处,进而提高建筑企业整体工作效率与质量。由此可见,建筑施工管理是建筑施工过程中必不可少的组成部分,是建筑企业长久发展的基础。

2 绿色施工理念下的建筑工程管理

绿色施工主要是建立在施工安全与建筑质量上,只有保证了建筑过程中的这两个条件才能真正地实现绿色建筑施工管理。绿色建筑施工管理与传统的管理模式相比,具有绝对的优势。其优势在于利用科学的管理手段与技术能够大量地减少施工过程中的浪费和污染情况;让建筑资金更好地进行分配与使用,保障施工安全与项目质量,以此满足建筑过程中的低能耗、低花费、高环保。绿色施工管理除了注重经济利益外,还要重视环境保护,这才是符合时代发展的建筑施工理念。

将现代建筑施工企业在能源资源节约与生态环境保护相结合的基础上,构建建筑项目管理新理念和内容。在绿色施工理念下,施工人员使用各种环保施工技术、新型建筑材料和环保能源,从而起到良好的环境保护效果。通过现代施工项目管理,减少施工过程中能源和资源无止境的浪费,保证实施的绿色建筑管理取得良好效果,保障绿色建筑符合质量和环保要求。当前,很多施工企业仍然需要不断提高施工管理人员和建筑施工人员的综合素质,增强他们的环保意识和绿色施工理念,这样,才可以促使绿色施工理念下的建筑工程管理模式顺利地开展并妥善地实施。

3 绿色环保理念下建筑施工管理的内容

3.1 组织管理

绿色环保理念下的建筑施工管理环节,首先需要注重

组织管理设计并建立科学完善的绿色施工体系,制定详细的施工目标和施工方案,在施工总任务和施工人员的相互配合下,保证实际工作的顺利进行。要建立绿色建筑,施工质量管理评价体系,结合具体承建项目的架构如下所示,如以某山东P建设集团承建的项目工程整体来看,明确具体项目总承包商和负责实际工作主体,以及相应的预留预埋施工工作要求,并明确具体工程的技术、质量、安全等多个管理部门具体组织框架如图1。

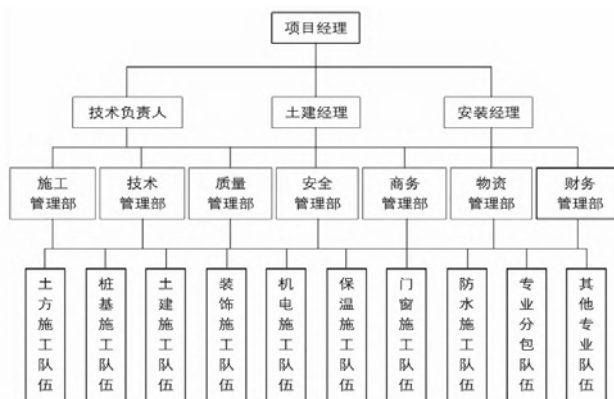


图1 项目施工总承包单位组织架构图

图1针对实际施工管理建立起相应的管控机构,明确一级、二级、三级管理人员来负责具体工程的制定批准质量的决策,以明细各项目工程实际施工要求做好施工。

3.2 加强设计部门与相关部门的协作关系

建筑施工图纸是开展文明作业管理工作的重要基础,需要引起建筑工程施工团队的高度重视。要想推动绿色建筑工程施工,在前期设计期间,各部门负责人要搭建好多种合作关系,从而实现及时沟通,以便在设计过程中提出问题,并及时解决,进而提高设计图纸的完善度及质量。与此同时,各部门负责人必须加强对基层人员的培养,正确引导基层人员理解图纸内容,了解建筑构造及设计理念。可定期开展培训会,增强基层人员的认知能力以及综合素质。这样一来在施工过程中,施工人员才能更好地按照设计图纸进行工作,更加有效地推动工作,从而提高工程施工的整体质量。同时,施工团队还需对周边环境进行全方位勘察,在设计时需将各种因素考虑其中,并对其进行绿化施工。在有序推动工程施工进展的同时,也要确保减少对周边环境造成污染,真正实现绿色建筑文明施工管理工作的核心理念。

3.3 使用绿色环保建筑材料

管理人员在绿色建筑施工管理工作中起到至关重要的作用，因此，管理人员一定要具备环保节能意识，要根据施工现场的实际状况，采取有效的管理方案，对资源进行合理配置，为建筑工程项目经济收益最大化奠定基础。在正式施工之前，根据建筑工程项目的实际需求，选择绿色环保的建筑材料，进而实现节能环保的目的，为人们提供一个良好的生活环境。此外，相关工作人员要明确建筑材料的质量将直接决定整个建筑工程项目的质量是否符合标准，所以在购买建筑材料时，一定要选择符合国家标准与要求的建筑材料，避免不合格的建筑材料流入施工现场。当建筑材料进入施工现场时，相关工作人员要对其质量进行严格检查，确保其质量符合要求，进而保障整个项目工程的质量良好。

3.4 建立全综合绿色施工管理体系

在确定绿色施工管理组织架构后，以此为基础，进一步完善综合绿色施工管理体系。建筑施工项目的业主方与建设管理企业应当鉴定管理协议，项目在开展后一切建设管理工作都应当由建管企业全权负责。建管企业与业主之间形成契约关系，按照合同当中约定的内容严格履行，并承担相应的职责。以传统施工管理模式相比不同，绿色施工管理应当将绿色、可持续发展作为管理的最终目的，在保证各项资源合理利用，保障周围环境不受污染的前提下，完成各项施工任务。

在上述全综合绿色施工管理体系的基础上，对绿色施工管理程序进行制定，将上述管理目标和指标作为重要依据的基础上，确保各项活动顺利进行。在运行程序当中包含了针对不同环境污染问题治理的子程序，例如大气与水体污染子程序、噪声控制子程序等。除此之外，针对绿色施工管理工作的运行控制范围还应当包括各类指导性质的作业文件以及操作规范。针对各类复杂的管理控制活动而言，还需要针对施工活动存在的问题采取更有效的预防措施，提高绿色施工管理应用效果。

3.5 加大对绿色建筑工程的实施力度

国家要积极推进绿色建设项目，从长远发展的角度看待绿色建设项目的实施全过程。为此，建筑企业必须要加强宣传，落实各种改进措施，更好地实现高质量发展战略，有效实施绿色建筑工程。目前，国家和政府部门正积极倡导绿色建筑的环保理念，增强人们的环保意识。建设企业管理者应抓住当前有利时机，利用国家和地方政府扶持绿色建筑的优惠政策主动承接绿色环保工程、建筑物，提高企业环保知名度。在建设施工方面着重注意科学选择施工材料，从建筑物的选材开始控制；提高水资源利用效率。对水资源进行严格控制达到水资源循环利用标准，建筑用废水应严格进行消毒处理，再进行回收利用；对环境加强治理，避免产生过多的噪声污染和光污染；对能源进行管理，充分利用光能、风能、天然气等环保能源，为建筑工程提供低碳、节能动力。

3.6 完善绿色施工的安全管理

施工现场要遵循“安全第一”的原则，施工环节需要施工人员具有明确的安全意识。施工前需要对施工人员做好安全教育，定期针对施工人员提供相应的劳动用品，包括安全帽、安全网，明确施工人员安全用具的佩戴机制。对各工种的施工要安排好安全管理内容编制，在上级部门批准下，派遣专门的安全员，对安全生产中存在的问题进行解决，如是

特种作业人员管理，提高施工人员的安全保障。

3.7 对施工现场扬尘污染因素进行严格管控

绿色建筑工程的核心内容就是减少对周边环境的污染及影响，因此在施工建设期间，严格按照相关要求开展文明施工，其中施工常见的扬尘污染需得到妥善处理。相关施工团队需充分考虑扬尘污染对周边居民带来的不便，并对其采取相关措施。在实际操作过程中，前期需对施工环境及居民居住地理位置，进行全方位勘察，将居住处与施工地带进行有效隔离，从而确保居民不会被施工所造成的飞尘影响正常生活，并且确保空气质量达标。与此同时，在施工过程中，还需安排专门的负责人员，对施工场地及运输道路进行洒水保湿，避免灰尘飞扬。例如，为避免施工材料产生粉尘，要合理分配材料运输时间，避开大风天气，同时在储存时对其进行覆盖。施工过程中产生的多余土方则要安放到指定区域。若大风天气需提前对运输车进行清扫，避免扬尘污染带来的影响，使绿色建筑工程发挥其最大效益。

3.8 提高绿色建筑工程管理人员的水平

首先，建筑单位要定期对在在职的施工管理人员要进行技能培训，针对绿色建筑管理中的薄弱环节展开培训，对传统工程管理人员进行绿色建筑专业培训，增强其环保节能意识。同时，工程管理人员应自觉地加强自身综合素质和建筑技术水平的提高，紧跟时代步伐；其次，企业要引进专业型管理人才。企业应通过社会招聘等多个渠道引入专业型人才，确保其具有绿色建筑工程管理专业知识，在环保建筑施工管理方面有一定的管理经验以及较高的综合素质，提高绿色工程的管理队伍的专业水平。

3.9 以法律监管协同宏观管控

为了保障建筑工程绿色施工管理理念的贯彻落实，应将绿色建筑施工管理理念渗透到现有的建筑工程建设管理中进行控制和协调，并且及时将法律监管协同工作与建筑工程建设管理工作的部署相结合，保证在两者的建设管理结合中，能够为整个建筑工程的施工质量提供制度保障。例如，在进行绿色施工的过程中，为了将整体的施工管理质量提升，应该将法律政策监督和工程建设管理理念应用相结合，确保在其建设管理理念的应用控制中，能够实现对建筑工程建设管理质量的双向提升。

结论

绿色施工管理是建筑企业稳定发展的重要组成部分，在整个施工管理过程中有着无法替代的作用。因此，在进行绿色施工管理工作时，需要制定相关的绿色施工管理制度，根据建筑工程实际需求，采取合理、科学、可行的施工方案，为相关管理人员提供可靠的参考数据，实现绿色施工管理规范化。与此同时，相关管理人员需要按照相关规定开展管理工作，对建筑施工过程做好严格把控，最大程度提高建筑施工资源利用率，保护环境，推动建筑企业不断向前发展。

参考文献

- [1] 苏桂梅, 吴铭. 建筑工程管理与绿色建筑工程管理分析[J]. 建材与装饰, 2019, (25): 178-179.
- [2] 张立新, 郭峰, 何保辉, 等. 建筑工程施工材料管理的优化措施分析[J]. 建材与装饰, 2019, 13(47): 178-179.