

建筑工程管理的现状分析及控制措施

宋刚

华仁世纪集团有限公司 山东 青岛 266000

[摘要]建筑产业的腾飞,随之而来的便是行业市场竞争压力的激增,面对越来越多的建筑项目,有效的项目管理显得尤为重要。建筑工程管理主要是运用健全的管理体系和设备技术为项目的运营和建筑质量提供保障,现阶段,建筑工程项目施工单位与建筑公司之间缺乏有效的信息沟通和协同机制,这也是造成工程项目进度缓慢、效率低下的主要原因之一,在一定程度上加大了建筑工程的管理难度,并且面对建筑行业激烈的市场竞争,为提升建筑公司自身的竞争实力和建筑项目的施工质量,建筑工程管理在其中起到了关键性作用。

[关键词]建筑工程管理;现状;控制措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.661

1 建筑工程中项目管理的意义

1.1 有助于实现管控的规范化与明晰化

建筑施工过程中的质量管控是整个项目实施过程中的一项十分关键的工作,并且想要深入实施同时也需要全面的管控方案作为理论基础。而且精细化的管控十分注重施工中的细节分工,尤其是重点把控施工运作中的细节工作。而房屋建筑工程建设管控就是有效的利用精细化管理的观念来制定相应的工程管控方案,对每一项建设环节都明确了具体的任务和分工,责任到人,让相关的工程建设管理人员主动提升对自己工作的标准和要求,从而有效的提升房屋建筑施工工程管控的精细化管理。

1.2 切实提高建筑工程质量

建筑企业施工的时候,需要在资金允许的情况下,提高建筑工程施工的质量,进行建筑工程管理的时候,做好工程监督和竣工后验收是工程的最后一个阶段,其也是工程管理的重点,工程监督和竣工后验收包含了工程测量、质量检测以及材料选配等,通过这项管理,能够避免出现因为人为因素或者材料选择不当导致问题的出现,并且在出现这些问题的时候也能够较为及时地进行补救,避免出现竣工后返工的情况,科学的工程管理也能够切实提高工程的质量。

1.3 提高建筑企业核心竞争力

信息技术时代,建筑企业在激烈的市场竞争中生存必不可少的是核心竞争力的开发和提升,而建筑工程管理则是企业提升核心竞争力的主要手段,结合信息时代发展的特点和趋势,建筑企业优化工程管理模式离不开应用程序开发和技术创新的支持,为进一步优化资源配置和提高建筑工程施工效率,建筑企业需要构建科学的管理模式,认真分析、研讨并提出建筑工程施工的优化方案,从施工的全环节加强管控,以减少不必要的损失。除此之外,建筑工程管理方式的创新和优化还能有效减少施工过程中的潜在风险,为整体项目的长期效益和安全性能提供保障,维持企业在建筑行业的良好口碑和形象,始终保持强大的核心竞争力。

1.4 有助于改善建设过程中的人员关系

房屋工程施工建设项目本身就是一项比较复杂的建筑工作,而且在其实际的施工阶段,同样的也没有办法避免一些多样化问题的产生。而这些问题就包括一些协调和解决难度较大的施工人员协作问题。而造成施工人员之间出现协作问题的因素很多,例如在施工工序之间的责任和任务不明确,并且企业内部的奖罚机制不够公平等等。主要是因为工程的建设阶段,并没有把所有的岗位职责明确到具体的人,这样一旦建设过程中出现质量问题,那么很多人便会为了甩锅而推卸责任问题的持续发生。而这种情况也进一步增加了施工管理工作的难度,如果这类问题长时间的重复发生,那么

必定会对整个房屋建筑工程施工的品质和内部管理带来很大的负面影响。因此,为了能够合理有效的避免此类问题的频繁发生,就需要创立一个严格严密的人员管理机制。通过精细化的管理工作把所有的工序中的职责具体落实到人,能够使每一位施工人员都能够明确自身所承担的工作职责。并且还要创建一套合理的奖惩机制,并且对其进行严格的落实,不能徇私舞弊,也不能只依据有关管理人员的主观意识来进行奖惩的评判,要真正意义上的做到公平公正公开原则,让所有的施工人员都对奖惩的结果满意和信服。

2 建筑工程管理的现状

2.1 工程管理制度有待完善

在当前建筑工程项目开展工程质量管理过程当中,能够对其造成局限和阻碍的主要原因,就是工程管理制度存在严重缺陷和不足。在对以往工程项目施工工作经验总结的状况来看,现阶段的工程质量管理虽然能够执行的施工过程中,但是大多数建设单位所应用的工程管理制度往往是借鉴其他企业或者其他工程项目,没有有效结合当前工程项目的具体需求以及实际状况。所以,该种工程管理模式没有自身的项目特点出发,从而导致工程质量管理模式达不到涉及内容的质量需求,也无法为工程项目的顺利开展起到良好指导作用,导致建筑工程管理工作不能发挥出应有的管理价值,甚至起到相反的作用。

2.2 质量管理不到位,成本管控不科学

首先,建筑工程管理在施工前期缺乏对整体项目建设和工期的科学规划,经验主义的错误管理思想导致工程管理容易受到管理层主观意识的影响,从而造成不必要的损失和安全隐患。

其次,建筑工程管理工作的开展虽然在一定程度上改善了工程建设的质量和安全性,但是在整体的施工环节过程中仍然还存在诸多安全隐患和令人扼腕的安全事故发生,不仅对整体建筑工程的经济效益造成极大影响,也对人民群众的生命安全造成威胁。

2.3 施工管理人员的专业素养较低

这些年来城市中的建筑数量在不断的增加,因此建筑项目的危险性也随之增高,这就造成建筑行业对施工管理人才的需求量变得越来越大。而在建筑施工项目实际开展的过程中,很多施工管理岗位的人员都不是专业性的人才,其专业水平和综合素质都相对较低。再加上企业在之前没有做好相关的专业技能培训,也就让得施工管理人员的责任意识很差,没有及时的对施工技术和思路进行更新,让得相关的施工管理工作没有有效的落实,因此不能及时的发现并纠正施工管理期间施工人员的错误施工行为,影响了施工建筑项目的品质,甚至引发安全事故,对现场人员的生命安全造成威

胁。

3 控制建筑工程管理的有效措施

3.1 加强专业培训, 提升队伍建设

为从根本上提升建筑工程管理水平, 强化人才队伍建设, 建筑企业首先需要转变职工观念, 引导员工积极顺应信息时代的发展趋势, 树立科学、高效的管理理念, 从整体框架上构建市场部、技术部和施工部各司其职、相互配合的管理机构, 充分发挥各个部门的管理职能, 从整体上进行统筹规划, 有效规避过于强调成本控制而忽视工程质量的问题出现, 通过设置科学的管理机构和规划部门职能界定, 来为建筑企业全面适应市场经济发展要求而注入强大的生机与活力。

科学的管理结构离不开专业的人才支撑, 人是工程管理的核心部分, 因此要对企业员工加强专业培训。一方面, 企业可以积极引进和借鉴国外优秀的建筑工程管理理念和管理经验, 结合“请进来”与“走出去”的方式, 邀请优秀的建筑工程管理专家对企业员工开展集中培训, 或直接聘请其作为企业建筑工程项目管理进行专业指导, 也可以创造条件、鼓励员工积极走出去学习国内外的优秀建筑工程管理经验和技能, 只有亲身感受到差距才能真正找到前进的方向和改进的动力。最后, 企业还可以通过招聘具有扎实的建筑工程管理知识和技术水平以及丰富工作经验的人才来强化企业团队建设, 提高整体管理水平。

3.2 强化工程进度的管理

对于工程项目的施工进度控制工作, 是当前建筑工程管理工作过程当中不可或缺的重要环节之一, 能够有效提升企业的经济效益。在工程项目正式开展之前, 施工单位和建设单位往往会对施工进度进行严格的规划。所以, 工程项目的管理人员要在施工过程当中, 严格按照的规划内容开展各个阶段以及各个环节的施工工作, 保障工程项目施工进度能够按照合同规定的时间完成, 解决建设过程当中各类问题, 推动项目能够顺利完成。

2.3 建筑工程施工全面质量管理

建筑施工管理中, 对于施工操作规范的明确也十分重要, 并且严格执行标准化的施工质量管理工作。而施工现场的标准化管理工作可以分为以下几个方面, 分别是质量管理标准化、安全管理标准化、材料管理标准化以及进度管理标准化五类。例如对于材料标准管理标准化上面, 我们需要做的就是严格控制建筑材料的进场, 在材料选购规则上面, 要始终坚持“六不用”的标准, 即没有实验报告的材料不用、没有出厂合格证明材料的不用、超过误差标准范围的材料不用、

已经过了保质有效期的材料不用以及假冒伪劣材料不用。同时还需要注意在材料进入施工现场之前, 要提前组建一支专业的团队, 而这个团队的主要成员需要同时包括设计、监理以及施工单位共同组成, 对材料进行比对选择, 挑选出最为优质的施工材料, 然后再签订合同订单。与此同时, 需要注意的是对于一些比较隐蔽的工程和关键的步骤要严格进行检验工作, 一旦发生问题要及时上报工程监理单位进行备案。

3.3 加快建筑工程管理的信息化建设

为提高建筑工程管理水平, 企业需要结合现代化发展特色和信息技术优势, 通过建立一套科学的信息管理系统来加快建筑工程管理的信息化建设。首先建筑企业可以充分利用区块链、5G智慧管理系统和大数据等信息技术优势迅速汇总和分析建筑工程的造价管理及其他相关数据, 考虑到信息化建设需要投入大量的人力和物力, 且信息化建设和信息系统的应用必定伴随着传统人工管理模式中的落后部分的摒弃, 改革过程中可能遇到的阻力可想而知, 因此需要政府和企业管理层的高度重视和全面支持, 为建筑工程管理的信息化建设打造良好的生存和发展空间。在建立信息化建筑工程管理系统后, 还需要专业的工作团队加以运营和维护, 包括信息平台的专线开发和信息系统硬软件的日常维护以及各项管理系统的推广应用和内部员工的信息化培训。

3.4 将新型技术合理地运用进来

随着社会科技的发展, 新型技术的运用是非常重要的, 新型技术的使用也能够提高航空港区建筑工程的整体质量, 但是在施工的时候, 受到的制约因素也比较对, 这也导致了新型技术使用问题的出现, 技术人员需要根据新型标准来开展工作, 提高自身的综合素质和能力, 并且需要做好技术的质量监督管理工作, 施工管理人员不但需要专业技术出色, 经验丰富, 还必须根据计划开展施工作业, 这也能够让施工工作进行更加的安全和有序。其次, 进行新型材料和新型技术使用的时候, 必须采取有效的措施来进行检验, 做好查缺补漏工作, 保证施工技术符合当前的标准, 对施工工程质量和技术进行有效的控制。并且, 进行技术管控的时候, 需要将大型钢结构屋顶提升技术以及逆向钢结构施工技术合理地运用进来, 还需要将多种技术结合在一起, 提高建筑施工的可靠性和有效性, 保证技术使用的合理性。

结论

在当今社会背景下, 我国城市人口数量不断激增, 这让建筑工程行业获得了极大的发展空间, 也为建筑工程管理工作带来了巨大挑战, 而各类新兴建设技术以及建设材料的兴起和创新, 就需要广大建筑工程企业不断强化管理力度, 培养高新技术人才, 切实提高建筑工程企业内部管理人员的综合素质水平, 借助管理工作优化各类建设工程当中的不足问题, 推动企业能够持续稳定的健康发展, 为我国社会作出贡献。只有这样, 才能确保建筑施工能够高效率、高质量的完成, 还能最大程度上保证施工人员的生命安全, 为企业创造更高的经济效益。

参考文献

[1] 屈静. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 地产. 2019, (15). 90, 92.
 [2] 王志昌. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 地产. 2019, (15). 101.
 [3] 陈辉. 浅析建筑工程管理的现状及控制措施[J]. 中小企业管理与科技. 2018, (3). 11-12.
 [4] 薛光. 简论建筑工程管理的重要性及改进策略[J]. 赤峰学院学报(自然科学版). 2018, (4). 127-128.

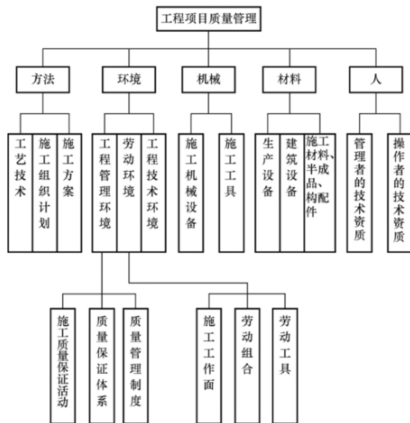


图1 施工质量