

# 体育事业单位财务管理存在的常见问题及对策

孙凯

辽宁省体育事业发展中心

**[摘要]** 体育机构具有明显的公益属性。通常，事业单位的财务管理是为了规范资金的收支，提高资金的利用效率，为群众体育和竞技体育的发展提供资金保障。这就要求体育机构更加重视财务管理，做好财务预算，为各项体育活动的开展提供资金支持。加强资金管理，优化资金配置，提高资金利用率；加强财务监管和评估，减少不必要的财务风险和诚信风险，不断为社会创造更多有效的体育价值。

**[关键词]** 体育事业单位；财务管理；预算管理；财务分析

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.027

基于社会经济持续进步与发展的背景下，我国体育事业单位获得了良好的成绩，推动了我国的社会经济持续发展，提升了我国的整体综合竞争力。在体育事业的发展过程中，财务管理十分重要，实现财务管理体制的改革，能改善财务管理存在的问题，加强资金管理力度，实现冰雪运动事业的可持续发展。

## 一、我国体育事业单位财务管理存在的常见问题

1. 体育事业单位编制的年度预算不够完善。体育事业单位一般为体育行政部门的下属单位，在进行预算编制过程中，从编制到批准的时间一般较短，在底数不清晰、论证不充分的情况下，编制的预算往往具有先天缺陷。近年来，在各级政府对一般公共支出采取按比例统一压减的政策背景下，体育事业单位往往基于自身主观意识对预算进行增减，这就导致预算编制与实际工作脱节、上下级工作脱节的问题，进而可能会出现单位编制的年度预算不合理，体育事业单位财务管理过程中问题频发的现象。

2. 体育事业单位对于预算的执行力度不够。对于体育事业单位来说，单位内部在进行财务管理的过程中，许多部门都会有着预算执行力度不够的问题，这一类的问题主要会在以下几个方面发生：一是一些体育事业单位对于预算管理不够重视，单位管理财务的工作人员不能全面地了解单位的发展情况，也就无法进行有效的分析预算，于是采用一些不够前沿的手段，不能对单位的预算进行有效的掌控。二是体育事业单位的各个部门之间缺少资金沟通协调机制，预算执行成为财务一个部门的事情，这样会明显的降低单位对于预算的管理能力。三是体育事业单位在进行预算管理的时候，把预算执行作为今后申请经费的主要途径和依据，预算目标设置偏高，往往造成预算执行低效的问题。四是审批的过程不够严格，就会造成单位的支出不够合理，最终导致单位的财务出现问题，单位的运行出现风险。

3. 体育事业单位的财务管理制度僵化。体育事业单位的管理者和财务管理人员应该高度重视财务管理工作，如果单位财务管理的创新程度不够的话，单位财务管理制度就无法及时应对行业的发展变化。虽然国家一直强调创新，但是政府和事业单位的制度改变需要遵守严谨的程序，财务管理

制度的调整往往滞后于现实需要。对于一些体育事业单位来说，管理者更加关心体育成绩，缺乏对单位财务工作的管理，不能从单位的整体出发，有效的管理单位的资金使用，这样可能会导致单位出现财务问题。

4. 体育事业单位缺少对于预算管理合理的评价体系。体育事业单位应该加强对单位财务工作的分析评估，单位的财务管理人员应该明确自身职责，其工作职责不单是筹集资金，更要不断提高资金的使用效率。目前体育事业单位的日常工作偏重于资金的监督和控制，而缺少对成本核算评估的步骤，虽然一些体育事业单位能按照上级要求对资金进行有效控制，但是却很少能定期对单位的项目资金进行有效评估分析，这样会使单位在进行下年预算编制的时候缺乏相关的科学依据。另外，单位缺少相应的预算评价体系，也无法有效约束工作人员的工作。因此，这需要单位建立科学的预算评价体系，提高预算的合理性和使用效率。

## 二、加强体育事业单位财务管理的有效对策

1. 提升财务管理意识，健全财务管理体制。体育事业单位的管理层与财务人员需要树立良好的财务管理意识，并且建立健全的财务管理机制，具体如下：转变传统粗放型管理模式，对民众的基本财产需求发展进行协调处理，并且逐步强化单位的财务资金管理力度。在资金管理的进程中，树立现代化的财务内控意识。财务人员要熟悉的把控利益与投资分配的情况，将更多的资金投入盈利项目当中，尽可能降低财务风险的发生概率，推动冰雪体育事业的稳定发展。逐步增强上级部门与财务部门的沟通与交流，并保证年度财务预算编制的科学性与完善性。在实现财务资金预算合理编制的基础上，直观的了解到财务管理的基础内容，并且对资金进行合理的细化分配，做好融资与项目建设工作，以此加快体育事业单位的发展速度。在进行财务计划编制的过程中，需要对上一年度的资金使用情况进行科学化的调研，并且直观的了解账务处理方式、财务资金使用情况，项目收益分配等，以此不断加强资金管理力度，保证预算计划的合理性。财务人员需要开展全局性的分析与调研工作，还要增强与不同部门的沟通与交流，超预测部门的预算，对资金收入支出进行合理的分配。

2. 提升预算执行力度, 实行动态化预算监督。对于体育系统事业单位来说, 在经过预算审批工作之后, 相关的人员就需要提升对预算执行情况的关注度, 并强化预算执行力, 对经费根据相应的比例进行配置。单位不仅要结合实际的预算编制情况, 还需要加强项目支出的管理, 不断提升预算的实效性。通过建立完善的预算管理机构, 实行对资料与财务数据的控制, 分析预算的执行情况, 分析本年预算产生影响的因素, 对单位的预算进行统一管理。在编制单位收入预算的基础上, 需要结合单位的各方面资料以及相关部门的规定, 保证预算内容的真实性。在加强预算绩效管理力度的基础上, 加强监督控制力度, 进而不断提升预算的管理水平。在执行预算的过程中, 需要不断强化监督力度, 实行对内部账务的清理与核算工作, 并且对年初的预算与年终结算进行比对, 进而发现其中存在的差异, 为后续的预算编制活动提供具有科学性的指导, 逐步达成规范化预算管理目标。

3. 严格执行预算, 保证专款专用。对于事业单位来说, 各个部门的预算一旦经过了审查阶段, 就需要进行长期计划的编制, 加强预算资金的管理力度, 进行资金基本构成的合理分配。就当前资金编排体系进行分析, 需要明确资金收支的基本情况, 强化资金预算的实际性特点, 规范化资金管理调研工作, 并将资金的使用情况反馈给上级单位。在改善财务管理体系的基础上, 提升资金预算管理水平。此外, 要想不断提升专项资金的使用效益。事业单位需要保证专款专用。事业单位需要做好专项财务费用的审查与调拨控制工作, 并及时的调查专项财务经费的使用情况, 明确资金能创造的实际效用。体育事业单位要加强各个部门的管控力度, 建立岗位不相容机制, 避免出现私自分配资金的问题, 并严厉的打击挪用资金现象。针对于不同的体育项目, 了解实际的财务投入资金, 目标达成情况、实际效益等因素, 以此不断提升专项财务费用的整体效益, 提升体育事业单位的综合竞争力。

4. 定期清理各类资产, 加强往来款项管理。体育事业单位要想提升财务管理的效率, 就需要加强往来款项的管理力度, 结合体育事业单位的情况, 做好基本财务购买活动、对各项资金进行合理的分配, 完善账目报销制度, 做好账务处理的工作, 实现财务资本标准化的管理目标。在保证体育事业单位内部工作职责明确的基础上, 加强财务产权的考评管理力度, 获得产权记录。在健全财务管理标准的同时, 建立健全的奖惩机制, 激发财务人员的工作积极性, 不断提升财务资产管理的效率。对于有关材料管控机构与资产财务部门来说, 需要合理的划分工作人员的基本职责, 做好材料配置、资金管理等工作。在建立基本账目明细的同时, 直观的了解资金利用情况, 对单位的各类资产进行

清理。最后, 在强化体育事业单位交易资金管控力度的基础上, 避免出现财务资金私自分配的问题。在不同时间段, 对款项提出明确的使用要求, 还需要及时的汇报与核销。如果资金出现逾期没有处理的问题, 需要给予财务人员一定的惩罚, 以此加快单位的资金流动速度。

5. 强化成本核算与财务分析, 发挥辅助决策职能效用。体育事业单位需要树立正确的财务投入管理理念, 开展全局性的策划工作, 借鉴企事业单位的财务管理优势, 并且结合自身实际情况, 引入合理的预算管理方式, 为经费服务对象提供稳固的保障。在实际的项目策划工作开展过程中, 需要进一步加强基本经费预算的管理力度, 还需要尽可能降低不同方式的费用消耗, 提升单位的财务管理效率。体育事业单位在实际的部门资金管控过程中, 需要对资金的使用、收支、效益等问题, 进行动态化的监督与把控。采用横向对比分析的方式, 发现各个环节中蕴藏的矛盾问题, 强化成本核算与分析力度, 以此发挥出决策职能的效用。

6. 健全单位内部预算管理体系, 加强资金预算管控力度。体育事业单位加强基本资金预算, 主要就是为了单位开展工程策划、落实项目工作的基础内容, 也属于体育事业单位资金管理的基础依据。所以, 体育事业单位在开展财务资金预算管理工作的时候, 不仅仅要保证资金支出与收入之间的平衡性, 还需要对各项支出活动进行规范化管理, 保证基本预算的合理性, 避免产生资金赤字的现象。在进行财务资金编排预算的过程中, 相关人员要注重前期的评估分析、调研以及考察的工作, 并且对上一年度的财务预算情况进行分析, 了解财务资金收入与实际情况的差异, 发现风险管控点。通过开展各个部门资金预测估算的工作, 加强财务管理力度, 对冰雪运动项目的各个环节进行控制, 以此保证资金预算计划的科学性与合理性, 提升体育事业单位的财务资金使用效率, 不断加强资金预算管控力度。

总之, 体育系统事业单位需要承担建立专业运动队伍、代表地方参加赛事, 隶属于地方的财政全额拨款事业单位。由于体育系统事业单位的基本性质决定了体育事业单位预算管理的重点之处, 并不仅仅在于组织与筹集资金, 更是要开展资金管理、与预算资金管理, 以此对经费进行合理的分配。在开展合理预算编制工作的基础上, 达到成本支出最小化的发展目标, 逐步加强财务管理力度, 促进体育系统事业单位的综合性发展。

### 参考文献

- [1] 陈静. 体育事业单位财务管理存在的问题及解决对策[J]. 会计师, 2010(3): 77-78.
- [2] 杜伟英. 体育事业单位财务管理存在的问题与对策[J]. 财经界, 2016(20): 226-226, 261.