

# 建筑施工管理中的进度管理与控制分析

齐凤莲

河北省唐山市迁安市供热管理中心

**[摘要]**在当今社会经济迅猛发展,人们的生活水平得到了大幅度的提高,使得人们对居住环境的要求越来越高。这就加剧了建筑行业的规模扩增,在此基础上,也加剧了建筑行业的业内竞争。建筑企业为了实现自身的长效发展,就要将自身的粗放管理模式进行细化,尤其是针对施工管理,更要重视其中的进度管理与控制。加强进度管控能有效保障施工进度,以及施工周期,确保施工的整个过程都在可控的范围内,进而最大限度增加企业的收益,促进企业发展的长远性。

**[关键词]**建筑; 施工管理; 进度管理; 进度控制

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.1244

在建筑施工管理中,进度管理和控制是尤为重要的一部分。由于建筑工程施工涉及的方面较多,使得施工的过程也比较复杂。因此,在施工管理中,强化进度管理是非常必要的。将进度管理和控制切实的做好,需要对是影响施工进展的各个因素进行准确的分析。并针对各种潜在的施工风险做好预测,进而提出更行之有效的进度管理与控制的措施。将这些措施用于日常施工管理中,降低一些不利因素的影响,促进施工的顺利进行。

## 一、建筑施工管理中的进度管理与控制的重要性

建筑施工的进度管理与控制,其目的并不只是单纯的提高施工的效率,还包含对施工过程中的施工环节以及关键点进行管控。利用有效的进度管理与控制,一方面,可以对施工过程中的不利因素进行提前的把握。这样可以提前制定一些预防措施,借此来提高应对突发事件的合理性和有效性,进而使得施工过程不会受到突发事件的影响过大。另一方面,利用有效的进度管理与控制,能更充分的利用各种建筑资源,并使得各种资源能得到更好的优化配置。这对于施工过程的有效性,以及施工流程设计的合理性都是有很大帮助的。同时利用这种合理的资源优化配置,还能更大程度的提高各种资源的充分利用率。这样能有效控制建筑企业的成本开支,为建筑企业创造更大的利润空间,给予建筑企业的良好发展提供重要的管理基础。最后,在建筑企业施工管理中,完善进度管理与控制,使得那些规模较大的施工项目也能保质保量的按时完工。由于工程量大,在管理中就会极易出现一些管理漏洞,影响施工中各个环节工作的协调配合。只有把进度管理与控制做好,就能从整体上制定一个进度计划,让各个部分的管理人员依照进度计划行事,势必会做好各个施工环节的良好衔接,同时也能对这个工程的质量给予更多的保证。可见,进度管理与控制有着诸多的优势。因此,在建筑施工管理中,必须要将进度管理与控制的相关措施进行切实的实施,确保进度管理的有效性,推动建筑施工企业的持续发展。

## 二、建筑施工管理中的进度管理与控制的影响因素

### (一) 现场环境因素的影响

在建筑施工中现场环境因素是影响施工进度的必不可少

的因素。在建筑施工之前,施工企业一定会对施工现场做好勘察工作,但是在出于一些不确定因素的影响,还是会使得现场换进发生变化,导致施工不能顺利开展。这些不确定的因素包含自然因素,如天气灾害、地质灾害等等;同时也还有非自然因素,如市场环境、政策环境等等。这些都会对整个施工进度管理与控制造成很大程度的影响。对于自然因素来说,发生一些灾害性事件,就会导致施工中断。这个时候就要对整个施工计划进行快速的调整,以便更好地应对这些灾害事件。对于非自然因素来说,市场环境发生变化尤其是建材市场,使得在成本控制上出现问题,导致施工所用原材料的供应不能及时,迫使施工暂停。在进度管理与控制中,一旦出现施工中断的现象,这对整个管理与控制过程都是不利的。

### (二) 现场监督不够

在施工进度管理与控制中,现场监督不够也是一大影响因素。受到这个因素的影响就会导致对施工现场失去控制,不论是从施工质量还是从施工流程以及施工效率上,都不能进行有效的把握。这就会导致施工进度管理与控制失去它应用的作用,使得进度管理成为空谈。出现这一现象的原因,无非就是两方面。其一,管理人员人数不够,素质不高。这就使得对现场的监督过于表面化和形式化,没有切实地考虑到进度管理的重要性。其二,监督方法老旧。在建筑施工的现场监督工作中,一些企业还保有守旧的观念,将更多的管理人员用于对现场的巡查过程。这样不但增加了管理人员的工作量,同时鉴于施工现场的复杂性,管理人员不能及时对每一个工作环节进行充分的把握。这样就使得在现场监督中,受到监督方法的限制,导致监督不到位,进而使得对一些关键施工环节出现问题,倒是施工进度受到影响。可见,现场监督更关系着进度管理与控制的有效性。

## 三、建筑施工管理中的进度管理与控制的有效措施

### (一) 提高对进度管理与控制的重视度

在建筑施工中,想必施工企业已经了解到了施工管理的重要性,并组建了相关部门完成这一管理工作。但是在实际施工管理中,却不能充分发挥进度管理与控制的作用,这就是因为管理人员没有对进度管理给予高度的重视。因此,为了实现进

度管理与控制的有效性，并用进度管理促进施工管理的顺利进行，就要提高管理人员对进度管理的重视度。一方面，企业可以利用制度建设提高对进度管理与控制的重视度。如在企业的规章制度中，明确提出进度管理的管理内容以及管理目标。利用制度的约束力，将施工管理工作中的进度管理与控制进行必要的组织构建，并将一些工作内容进行详细的规划。以此来确保进度管理与控制有效构建。另一方面，企业还要针对进度管理与控制的过程，定期开展管理人员的管理会议。在会议中，管理人员必须要将进度管理与控制工作的工作内容以及工作结果进行充分的展现。企业根据这些报告内容，做好管理人员的绩效考核，并对管理人员的能力水平进行评估，进而完善进度管理的岗位职责和岗位目标。将进度管控工作落实开展，提高管理人员对其的重视度。

## （二）制定完备的进度管理与控制计划

在进度管理与控制中，最重要的环节就是开展进度计划的制定。制定进度计划时，必须要确保其完备性，也就是完整性、可行性和指导性。从完整性上看，对于进度管理与控制计划的制定，要从三方面做起。其一是整体计划，也就是整个施工工程的进度计划；其二是阶段性计划，也就是把整个工程分成几个施工阶段，如基础阶段、主体阶段等等，然后在每个阶段中制定一个进度计划；其三是单位性计划，也就是在工程施工中对各个参与单位进行不同进度计划的制定。这样能将各个参与单位进行有效的整合，并保证每个参与单位都能在自己的职责范围内高效地完成施工。从可行性上看，针对进度管理与控制计划，要从施工环节中的各个关键点进行管理。这样才能有效地找到计划制定的切入点，并将进度计划制定更符合施工实际，进而实现进度计划的可行性。从指导性上看，制定的进度管理与控制计划，要体现出对施工流程以及施工工期进行规划。这样就能给予施工人员一个良好的指导性意见，借助进度计划内容，施工人员能够更好地完成各个施工项目的良好施工安排。因此，在制定进度计划时，要想提高进度计划的有效性，就要保障进度计划的完备性，进而让进度计划为进度管理与控制提供重要的规划基础。

## （三）加强施工现场的进度管理与控制

在进度管理与控制中，要加强施工现场的进度管理与控制。在现场进度管理与控制中，要展开合理的现场监督工作。利用监督的方式完成对现场的进度管理与控制。首先，要对施工人员的技术规范进行良好的监督。这样就能提高施工人员的施工的合理性，减少施工失误的发生，这样就能提高工程质量。针对施工过程中的施工失误现象一定要做好及时的处理。在处理过程中，要对出现这一现象的原因和结果进行充分的说明，更要对处理结果进行必要的说明。这样才能给予其他施工

人员做好借鉴，有助于其他施工人员不会再犯类似的错误。其次，要对施工材料进行良好的监督。施工材料作为施工过程中重要因素，对施工的进度起着决定性的作用。同时对材料做好监督管理，能有效提高材料的充分使用率，进而使得材料成本降低。因此，在进行施工现场的进度管理中，可以利用有效的监督，提高工程施工的质量，同时也能提高施工企业的经济效益，扩大企业的利润空间。

## （四）创新施工进度管理与控制的方法

在建筑施工管理中，要更大程度的创新施工进度管理与控制的方法，借此来提高进度管理与控制的有效性。因此，在方法的创新上，要针对当下先进的管理方法进行充分的研究，并做出与时俱进的改变。当前在建筑施工企业中，进度管理与控制方法的应用上，更多在向信息化和智能化靠拢，以此来提高方法的高效性。如BIM建模的使用，管理软件的使用等等。利用BIM建模，可以对整个施工过程进行设定，并将各个环节进行细化。同时利用BIM建模，还能对施工的整体效果图进行构建，并对一些施工动作进行模拟，减少施工误差，将更合理的施工流程以及施工工艺用于实际施工中，确保施工进度有效开展。另外，利用管理软件，还可以推动各个施工参与部门的工作协调与调度。在管理软件中，将施工中各个部门的衔接关系进行设定，然后就能确保每个施工工作的流程是有效的，同时各个部门都能在第一时间内收到工作需求并及时处理，确保工作的顺利运行。另外，不论是BIM建模技术还是软件管理，都能对现场的监督给予充足的便利条件。借助当前的高科技设备，可以对现场进行24小时的不间断的监督，并将监督内容进行有效的存储。这些就有助于管理人员对现场工作进行监督和查看，确保现场施工的有序开展，推动进度管理与控制的高效进行。

### 结束语：

总而言之，在建筑施工企业中，要想实现进度管理与控制的高效性，就要针对企业自身的管理弱点进行改善，以此提升管理效力，促进施工工程的高效开展。从自身管理人员出发，提高管理人员对进度管理与控制的重视度。然后制定完备的进度管理与控制计划，进而实现对施工现象的有效控制。另外，针对管理与控制的方法也要进行与时俱进的创新，将更新、更有效的方法用于进度管理与控制中，提高进度管理水平，为整个施工过程保驾护航。

### 参考文献：

- [1] 王琦. 建筑工程施工管理的进度管理与控制 [J]. 建筑工程技术与设计, 2019, (12): 1512.
- [2] 李铁军. 建筑工程施工管理的进度管理与控制 [J]. 建筑工程技术与设计, 2019, (17): 2093.