

高速公路合同管理的重要性及其必要性探究

曾庆超

中交路桥建设有限公司总承包分公司

【摘要】在当前我国社会经济迅猛发展的背景之下，高速公路建设也有了巨大的发展。在高速公路的施工管理过程中，从根本上做好合同管理工作，有着十分重要的作用和价值，通过合同管理工作的有效加强，可以使公路建设质量得到切实提升，也为施工效率和施工进程的有效把控提供必要前提，同时在竣工验收等相关方面进行有效把控，以此体现出合同管理的重要性。基于此，本文有针对性地探讨高速公路合同管理的重要性、必要性以及管理过程中存在的问题和对策等相关内容，希望本文的分析能够为高速公路合同管理水平的提升提供一定参考。

【关键词】高速公路；合同管理；重要性；必要性；管理策略

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.1818

1 引言

在高速公路合同管理过程中，往往存在不同程度的问题或者不足，例如，在管理环节往往缺乏专业化管理人才，在合同管理程序方面不够科学合理，在合同索赔方面往往很难实现，这对于高速公路项目的顺利推进和经济效益的提升都会造成严重限制。对此，需要充分明确合同管理的相关规范，把握其重要性和必要性，并且在实践的过程中提出和落实相对应的管理对策，进而确保合同管理工作能够体现出良好的效能。

2 高速公路合同管理的重要性和必要性

在高速公路管理过程中，合同管理工作是其中的关键所在，也是核心内容，只有确保高速公路合同管理工作能够有序推进，体现出应有的管理效能，这样才能为高速公路工程建设顺利开展。因此要高度重视高速公路合同管理的重要性和必要性。

2.1 使高速公路管理体系不断优化

通过合同管理工作的有效加强，这样可以更充分的体现出管理体系的优化和完善，在合同管理效能和管理体系的作用之下，可以确保合同的相关内容能够在实践过程中有效落实，在健全完善合同管理体系的过程中，使双方可以更有效的履行自身的义务和职责。同时也可以严格按照合同的具体要求维护自身的合法权益，这对于各项工序的有序进行和无缝衔接以及施工质量的提升都有着巨大的推动作用。

2.2 更有效处理相关纠纷或矛盾

通过合同管理的有序推动，按照合同管理程序执行各项内容，这样可以更有效的处理各类纠纷或者矛盾，为相关冲突的有效缓解和处理提供必要的依据和支持。与此同时，在合同管理过程中可以体现出更加良好的法律效力，严格按照相关法律法规的具体要求推进各项工作内容，以此确保高速公路各项施工设计以及竣工验收等各个环节有法可依，有章可循，确保各项工作能够在法律的条文和规范作用之下平稳有序的推进，这对于整体工程的顺利施工建设和经济效益的提升都有着关键作用。

2.3 使高速公路设计施工体现更大价值

在合同管理过程中，可以为高速公路的设计施工体现最大化的价值奠定基础。在合同管理过程中把合同作为根本依据，以此可以更有效的体现出设计、施工、竣工验收等各个环节的优化完善和有效衔接，使相关设计形式可以发挥更大化的作用，按照合同的具体内容有序推进各项工作，这样可以

有效协调各个方面，按照合同的要求有正确的认知和科学合理的行为，这样可以提升高速公路项目的整体管理效益。同时，当前人们的法律意识进一步增强，在合同管理过程中可以确保相关方面按照合同的相关内容有序管理，科学发展，进而确保高速公路行业可以实现健康稳定的发展，这对于我国高速公路建设的影响力竞争力的提升有着关键作用。同时也使高速公路建设本身有更加广阔的发展空间，为促进我国交通事业的可持续发展作出应有贡献。

3 高速公路合同管理过程中存在的问题

3.1 缺乏专业化合同管理人才

针对高速公路合同管理工作而言，匹配高质量的专业管理人才，这是必要前提。只有确保相关人才具备应有的专业技能和综合素质，这样才能为合同管理水平的提升提供必要的人才保障。但是在具体操作环节，合同管理人才往往缺乏岗位胜任能力，在合同管理方面无法体现出自身的效能和价值。因为合同管理工作涉及众多内容，有很多专业技术和科技含量，相关人员往往不具备相关法律意识和合同管理知识，在实际的管理过程中很可能受到各类因素的影响，使其无法体现出合同管理的效能。同时某些管理人员缺乏合同管理意识，对于合同的法律效力和制约性保护性作用并没有高度重视，因此导致合同管理工作受到很大限制。某些人员缺乏专业性和风险识别判断意识和认知在实际的管理过程中不能及时发现和应对管理风险，因此导致后续的合同管理工作受到严重影响，无法体现出良好的管理效能。

3.2 合同管理程序不够科学合理

在高速公路合同管理过程中，要想确保各项管理工作有序推进，在管理程序方面要不断的优化和完善，使得各个方面有效衔接，同时要着重做好专业细致的审查和深入分析，进而确保合同管理程序能够体现出应有的价值。但是，某些高速公路项目往往在合同管理过程中墨守成规，把合同作为基准点，对于合同管理和应用机制缺乏必备条件。在程序的衔接以及管理流程的优化等方面不够健全完善，不能充分适应时代发展趋势和高速公路建设现状，不能针对程序进行相对应的调整和动态优化，因此导致整体工作的推进过程中往往存在不同程度的问题，不能体现出来好的时效性和可行性。

在针对合同内容进行优化和程序衔接方面往往存在不同程度的问题，在针对合同进行履行的过程中，缺乏流程的优化性，对合同内容不能深入研究和学习，存在主观意识不强

等相关问题，因此导致合同管理工作受到严重限制。

3.3 很难实现合同索赔

在高速公路合同管理过程中，需要充分确保合同的义务和权力得到有效维护，这样才能为保护双方权益提供必要的保障。但是在合同索赔等相关方面，往往存在不同程度的问题，索赔的相关内容往往只是在形式上，并不能在实践过程中充分落实，因此导致合同索赔环节往往存在不同程度的漏洞，这对于合同管理工作的推进会造成严重影响。在具体操作环节，相关方面往往对合同认知度比较缺乏，因此导致合同某方的根本权益不能得到充分保障，索赔无法实现。在这样的情况下，就会严重限制合同管理工作的顺利推进。

同时在工程体系方面很可能出现变更等问题，这对于各项工作的推进会造成严重影响，出现额外工作无法得到确认的情况。另外施工单位证据方面不够充足，因此在实践的过程中很难实现索赔，这对于高速公路项目的顺利进行会造成严重影响，甚至可能面临重大的经济损失。

4 高速公路合同管理对策

4.1 从根本上有效强化相关工作人员的合同管理意识

要想确保合同管理工作能够有序推进，在管理人员的管理意识和管理能力方面要有效加强，要着重针对高速公路合同管理人员的专业技能、业务素质进行有效加强，确立长效培训机制，使相关人员通过严格细致的培训，在自我的岗位胜任能力方面得到显著提高，使相关人员在整体的合同管理不同阶段，可以充分分析合同管理的各项内容，把握相关法律法规和规章制度，在高速公路施工建设的全过程进行有效管控。

同时也要确保相关人员具备应有的风险识别和判断能力，在合同管理意识得到强化的基础之上，对于合同管理的重要性、必要性有充分的认知，对于招投标组织形式以及合同管理的各项内容都要深刻领会，并且在实践的过程中体现出应有的规范性和标准化程度。要在合同管理过程中采用更切实可行的训练形式，使职工的技术和工程造价管控工作可以实现整体化管理，确保相关人员可以排除干扰因素，在实践的过程中落实各项理论知识，通过严格细致的培训和考核，使其在合同管理的实践中体现出自身的效能和价值。

同时也要确保相关合同管理人员在合同签订之前对于合同的具体内容进行充分的了解和认知，具备规范性的控制形式，进而确保合同管理工作更加规范有序，这对于各项工作的有序推进和人才价值的真正体现有着巨大推动作用。

4.2 着重做好合同监理工作，使各项流程规范有序

在合同管理过程中充分做好合同监理工作，使其得到有效执行，更规范更完善，这是必然要求。在合同监理工作中要确保相关责任部门和责任人员的工作职责任务要求得到充分的明确，行政主管部门在管理职责范围之内，要发挥自身的合同监理作用。相关监理单位在高速公路施工建设的整个过程都要体现出自身的效能，要针对高速公路的发包方承包方进行充分的明确，从根本上有效的杜绝工程定位不够明确或者责任人员没有清晰划分等相关问题。

要确保高速公路工程建设形式的科学性，合理性，也要确立独立监督管理部门，在建设标准的作用之下，使监理部

门对于各项管理流程进行不断的规范和完善，在加大监督管理力度的基础之上，使各项程序有效衔接，顺利结合，这对于高速公路合同管理水平的提升有着关键作用。

同时在具体的管理过程中也要确立系统完善的管理制度和运行机制，使合同管理管理各项工作能够严格按照相关程序和流程顺利推进，把合同作为根本依据，确保各项流程可以严格按照合同的具体要求进一步有效的开展，这样才能在最大程度上满足合同管理的客观要求。

4.3 从根本上做好合同理赔工作

在高速公路合同管理过程中，结合合同内容进行相对应的理赔，是整个合同管理工作的重中之重。要确保合同理赔工作能够严格按照相对的规范和法律法规顺利进行，相关施工企业要结合相对应的法律制度维护自身的合法权益，这样才能为自身的经济效益和影响力的提升提供必要的保障。

同时，在合同理赔方面要进一步强化自身的专业知识和操作技能，对于理赔内容、注意事项和法律依据进行充分明确，并且在高速公路整体项目的经营估价、法律维护以及竣工验收等方面体现出应有的指引效果。在合同理赔过程中，要确保合同管理人员对于组织结构的具体类型进行充分的明确，如果合同理赔在工程变更之后，为了确保理赔形式跟科学合理也需要相关专业理赔人员深入到施工场地，对于施工过程中所涉及的各种材料和现场施工动态进行充分的掌握和有效明确，并且协助业主对于设计变更和现场签证的各类情况以及费用进行精准有效的审核，以此才能为高速公路工程总结算提供必要的依据。同时在合同理赔工作中也要以健全完善的准备机制为着手点，在合同管理和理赔过程中使费用索取和合同理赔等各项工作内容更富有实效性，在充分明确项目管理程序的基础之上，使理赔工作顺利进行，在维护双方共同利益的基础之上化解矛盾解决纠纷，这对于高速公路项目的顺利进行和合同管理根本价值的体现都有着关键作用。

5 结束语

通过上文的剖析可以充分明确，针对高速公路项目来说，着重做好合同管理工作有着十分重要的作用和价值。因此，在实践的过程中要充分明确合同管理的重要性和必要性，并且在实践的过程中充分落实合同管理的各项内容。值得关注的是，在某些高速公路的合同管理环节也存在不同程度的问题，对此，相关方面要具备问题导向意识，结合具体问题提出和落实更切实可行的解决对策，以此推动合同管理工作发挥应有的价值，在相关合同管理法和运行机制的作用之下使合同管理工作顺利进行，并发挥自身的效能，为高速公路建设取得良好经济效益和社会效益奠定基础。

参考文献

- [1] 宋宗宇. 建筑合同法规原理与实务[M]. 重庆: 重庆大学出版社, 2015: 47-48.
- [2] 吴炉庆, 张波, 鲍乐鸣. 浅析公路工程施工项目管理[J]. 科技创新导报, 2018, (20): 40-41.
- [3] 刘永祥. 公路工程项目施工招投标管理研究[D]. 长安大学, 2016, (01): 62-63.