

建设项目工程造价全过程管理方法探讨

沈敏杰

上海建科造价咨询有限公司

[摘要] 建设项目工程造价全过程管理是一项围绕着建设工程所进行的管理活动和相关业务,在建筑项目工程的投资、设计、施工以及竣工等全过程进行管理应用,不仅能够保障投资商的投资效益,还能够提升建设项目工程的整体质量。随着社会和经济的发展,建设项目的数量以及规模愈发扩大,并且建筑工程造价管理的价值越发凸显,其中建设项目工程造价全过程管理方法是现阶段建筑行业应用比较广泛的管理方法,因此为了进一步提升建设项目工程造价管理的质量和效果又必须对工程造价过程管理方法进行研究分析。本篇将从建设项目工程的主要特征出发,同时分析建设项目工程造价全过程管理方法遵循的主要原则,还会分析建设项目应用工程造价全过程管理所产生的积极意义,并且会影响建设项目工程造价管理质量的几点因素进行分析,最后得出建设项目工程造价全过程管理应用的有效策略,为建设项目工程造价全过程管理效果的提升提供一定可行性的建议。

[关键词] 建设项目;工程造价全过程管理;应用探讨

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.897

一、建设项目工程的主要特征分析

(一) 建设项目工程管理难度高

时代的变化和发展也使得建设项目工程的规模逐渐扩大,并且社会以及建筑使用者对建设项目工程的质量、管理等提出了更严格的要求,使得建设项目工程管理的难度进一步增高,具体表现为两个方面。第一,建设项目工程管理贯彻于建设工程的各个阶段,不仅要协调建设项目施工的计划 and 实际施工,还要能够协调建设项目经济效益和成本的关系,并且还要对建设项目中的各项要素进行管理和规划,其中包括建设项目所使用的设备以及施工人员等。同时很多建设项目包含着多期施工工程,管理的时间也比较长,建设项目管理所消耗的精力也比较大。第二,建设项目工程管理还要应对来源于施工环境中的问题,比如恶劣天气对建设施工项目的影 响,建设项目工程管理工作还要结合实际的施工环境作出有效的应急预案,因此建设项目工程管理具有较高的难度。

(二) 建设项目工程成本控制难度系数高

现阶段,国家对建筑行业不断地进行调整和规范,进而促进建筑行业的有序化和优质化发展,并且也为建筑行业的可持续发展指明了方向,使得建筑行业能够持续地创造社会效益和经济效益。因此建筑行业对成本和经济效益的协调也愈发的重视,既要控制整个建筑施工项目的成本,还要能够创造出更大的经济效益,更加重视建设项目工程的性价比。一方面,建设项目工程成本控制会受到多种因素的影响,并且建设项目工程与多方经济利益密切相关,因此必须要严格把控整个建设项目工程的成本使用。另一方面,建设项目成本控制越发地受到科学管理方法的积极影响,不再使用主观经验进行成本控制,建设项目工程成本管理方法越发的现代化,减少成本控制中的细小隐患和不足,本篇所研究的全过程造价管理就是今后建筑行业发展中的重点应用方法。

二、建设项目应用工程造价全过程管理方法应遵循的原则

(一) 以价值工程为主要原则,优化建设项目工程造价管理模式

建设项目工程造价全过程管理遵循的第一个原则就是价值工程,建设项目不仅影响着城市的规划与发展,还影响着整个建筑企业的对外形象,因此建设项目工程造价全过程管理必须要保障整个工程的质量。建设项目工程造价管理要优化工程造价管理的模式,不仅要明确地划分各个岗位的职责,更要明确建设项目施工各个阶段的施工任务和施工目标。同时,对于建

设项目工程的材料、设备以及技术施工人员等也要进行高质量的管理,并结合实际的建设项目施工情况制定合理的施工管理方案,全面优化建设项目工程造价全过程管理的质量和效果。

(二) 以权责结合为次要原则,提高建设项目工程造价管理有序性

建设项目工程在实施全过程造价管理的过程中还要遵循权责结合的原则,保障建设项目各个阶段施工的有序性和规范性,建筑企业不仅要合理地安排各个岗位的人员,还要明确地分配施工任务,使得建设项目造价管理部门能够更加方便快捷地开展 工作。在实际的建设项目工程造价全过程管理中,建筑施工单位要能够协调权责,加强参与施工管理人员的配合度,从而确保全过程造价管理工作能够顺利进行。另外,权责结合权责还能够体现出建设项目工程施工管理过程中的不足之处,从而及时的解决和控制,有效地控制工程造价。

三、探讨建设项目工程造价全过程管理方法所产生的积极效用

(一) 有利于提高建设项目工程施工质量和效率

探讨建设项目工程造价全过程管理方法是建筑单位提升施工质量和效率的重要措施,不仅能够将复杂的建设项目工程管理工作进一步的规划和梳理,还能够协调每个岗位的工作人员协同控制和管理建设项目工程造价。同时,建筑企业研究全过程造价控制的过程中会不断地积累经验,结合自身造价管理的实际情况进一步完善造价管理制度,构建长期有效的工程造价管理机制,并加强整个企业员工对工程造价全过程管理的重视程度和责任意识。另外,建筑企业应用全过程造价控制方法还能够有效应对建设项目规模扩大出现的各种成本问题,进而推动建设项目工程施工顺利进行。

(二) 有利于直接提升建设项目工程造价管理质量

对建设项目工程造价全过程管理方法的研究是直接提高项目工程造价管理的关键举措,建筑企业会逐渐提高预防经济管理风险的能力,并使得工程预算流程以及各个阶段的成本控制流程更加优化。建筑企业会遵循价值工程以及权责结合的全过程造价管理原则,对建设项目资金的使用和控制更加的合理,有效避免资金和资源浪费的情况。另外,在建筑项目工程造价控制和管理的各个阶段,专业的工程造价管理部门会针对建设项目工程的不同环节制定有效的管理方法,对施工各个环节的资金流向以及施工质量进行监管,有效地减少了建设项目工程中出现的资金使用事故。

（三）有利于提高建设项目工程造价工作人员专业素质

建设项目全过程造价方法的研究与应用进一步培养了建筑企业中造价管理人员的职业素养和工作能力，造价管理人员将会掌握全过程管理造价的方法和技巧，并顺应时代和社会的发展，最大程度地控制成本与工程质量的问题。并且建筑企业工程造价部门也会进一步形成现代化的全过程成本管理思维，从而增强建筑企业经济管理能力，从而有效地应对和规避来源于成本使用的风险。另外，建筑企业中工程造价管理部门将会与企业中的其他部门更好地交流和合作，协同对建设项目工程进行全过程管理，并且造价管理人员还会掌握更多资金使用的情况，进而进行成本的计算和调整，实现对建设项目工程造价全过程管理的价值。

四、影响建设项目工程造价管理质量的几点因素分析

（一）与建设项目工程造价管理部门相关的因素

第一，影响建设项目工程造价管理质量的因素之一是建筑企业对全过程造价管理方法的重视程度，部分建筑企业仍然停留在传统的造价控制模式中，很容易出现经济管理风险，并且无法及时应对和解决出现的成本控制风险。并且传统的造价控制模式很容易出现资金浪费的情况，不利于建设项目工程成本的协调和控制。第二，建筑企业造价控制部门不重视对工程全过程的管理，忽视了全过程造价控制方法的价值，从而无法保障建设项目工程能够在计划内保质保量地完成，也无法保障建设项目工程使用成本的合理性。

（二）与建设项目工程造价管理方式相关的因素

建筑企业在工程造价管理方面会出现较多的干预行为，主要原因在于建筑企业没有建立一套完善的市场定价体系，无法针对建设项目的实际市场价值制定造价管理方案，从而对建筑施工项目产生了负面的影响，也会直接影响到投资者以及建筑使用者的利益。另外，建设项目工程造价管理方法亟待升级更新，随着时代的发展，建设项目工程规模以及管理难度的扩大要求工程造价管理工作更加科学和全面，应该要对建设项目工程的各个环节进行严格的造价管理活动，从而确保建设项目工程最终的质量。

（三）与建设项目工程造价计划相关的因素分析

很多建设项目工程在完成施工后会出现一些超出成本预算的内容，主要原因就在于没有对施工阶段的具体项目进行资金流向的控制，没有对施工阶段的各个项目实施造价管理和控制。建设项目工程造价计划要与实际的施工情况相对于，并且也要配合使用全过程造价管理方法，杜绝表面化和形式化的造价管理工作。

五、建设项目工程造价全过程管理方法的有效应用策略分析

（一）在建设项目投资决策阶段的全过程造价管理应用

首先，在建设项目投资决策阶段实施全过程造价管理方法能够确保资金在后续建设项目各个阶段中的科学运用，因此必须要使得建筑企业造价管理部门重视建设项目投资阶段的成本控制和管理，为后续建设项目工程的顺利实施打下坚实的基础。其次，建设项目投资决策阶段要结合建设项目工程的实际要求、目标以及市场定价的情况制定合理的资金管理和监控方案，并加强各个工作小组的沟通和讨论，从而制定出较高可行

性和科学合理的项目投资方案。最后，要充分发挥监督的作用，不仅要建设项目投资决策讨论的过程进行监督，还要严格落实我国建筑方面的法律法规，保障建设项目工程造价管理的规范性和合法性。

（二）在建设项目工程方案设计阶段的全过程造价管理应用

在建设项目工程方法设计阶段，造价管理人员要做好企业实际情况的调查和对比，对于建设项目工程造价控制处于持续优化的过程。建筑企业造价管理人员要在设计环节提供资金具体的使用特征以及提出造价控制目标，从而与设计人员协同设计工程计划。同时，对于各个环节的施工设计方案，造价管理人员也要进行规范化的对照，保障工程设计方案符合成本控制原则以及施工要求。

（三）在建设项目工程施工阶段的全过程造价管理应用

在建设项目工程施工阶段应用全过程造价管理方法将会进一步提升建筑企业造价管理的水平，造价管理人员将会深入到造价管理工作中，科学合理地管控施工阶段的资金流向，并确保施工阶段项目资金能够提高使用效率，使得建设项目工程能够优化资源配置。同时，在建设项目工程施工阶段也要做好监督管理工作，不仅确保施工阶段项目资金使用的合理性和规范性，更是要保障施工现场设备、材料以及人员管理的有序性，杜绝资源浪费情况的出现。在施工阶段还要提前制定应急预案，在发生突发状况时，造价管理人员能够及时解决问题，保障后续施工工作的顺利进行。

（四）在建设项目工程竣工阶段的全过程造价管理应用

建设项目工程竣工之后会出现超出预算或者少于成本预算的问题，造价管理人员就要对竣工环节进行严格的推进管理，不仅对照设计方案与全程施工记录，还要对建设项目工程的变更情况进行严格的验证和审核工作，对成本使用情况进行仔细地梳理。

结语：综上所述，现阶段建设项目的发展前景良好，并且建筑行业是我国国民经济中的关键环节，建设项目工程的质量以及成本控制受到了行业内以及社会的广泛关注，因此必须要对建设项目工程造价进行比较全面且科学的管理和控制，从而减少建设项目工程造价问题的出现，降低对后续建设项目实施的影响。建筑行业要具备长远的发展目光，要以最科学的方法控制每项建设项目工程造价，以最合理的管理方法获取更大的经济效益，尽可能地减少建设项目工程造价管理中的细小隐患以及管理方法的不足，使得建设项目工程能够在工程造价方面构建全过程的管理体系和形成完善的全过程管理制度，进而进一步提升建设工程项目施工的质量和效率，发挥全过程造价管理的积极价值。

参考文献：

- [1] 陈鑫. 某建设工程项目全过程造价管理分析[J]. 建材发展导向, 2019, 20(12): 64-66.
- [2] 刚永鹏. 建设项目工程造价全过程管理的应用探析[J]. 房地产世界, 2019(10): 83-85.
- [3] 李娜. 建设项目工程造价全过程管理方法探讨[J]. 科技资讯, 2019, 20(08): 78-80.