

建筑工程项目经营管理的有效策略分析

吴飞艳

中国水电建设集团十五工程局有限公司

[摘要]随着建筑市场竞争的日益激烈,建筑企业要想在市场竞争中脱颖而出,需要更加重视企业管理。有效的施工管理是在建设项目的施工过程中进行的。在保证质量和安全的前提下,建设项目能够按时交付,从而提高企业的经济利益和竞争力。在项目实施过程中,部分企业管理理念相对落后,对项目建设过程的管理和监督相对粗放,没有精细化管理,导致项目建设过程中问题不断,未能及时发现和消除隐患。只有深化科学的管理理念和方法,才能提高企业管理的效率和质量,保证施工项目的顺利进行。因此,应积极创新和改变相关管理模式,提高建筑工程建设的管理力度和管理方法,有效推进建筑工程项目建设。

[关键词]建筑工程;项目经营管理;有效应对策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.045

由于中国社会经济水平的日益攀升,建筑行业发展速度在时代潮流中得到了飞速的提升,并且逐步地成为支柱产业。然而,随着建筑行业的崛起,建筑施工企业间的竞争也在不断地加剧。为了凸显企业的发展特点,企业管理者需要从企业的独特性着手,找寻合适的管理方法,对建筑工程的质量实时进行有效的把控。

一、现阶段建筑工程项目施工过程中存在的漏洞

1. 建筑工程项目的经营管理力度较差。在建筑工程项目进行施工管理的时候,大部分建筑施工企业对建筑工程项目施工质量的管控意识不到位,致使企业的建筑工程项目经营管理手段非常不完善。这在实际建筑工程项目的实施过程中产生了一定的影响,很容易在建筑施工的过程中由于管理出现问题而导致建筑施工质量的下降,施工质量得不到有效的控制。比如,在建筑工程施工现场对建筑原材料的管理不完善,就容易导致建筑工程项目施工现场材料的质量不符合要求,或者由于相关人员对建筑施工原材料没有妥善管理,导致一些原材料的变质,造成建筑企业的损失。因为建筑工程项目的施工规模比较大,在建筑工程项目施工的过程中对相关管理制度缺乏科学合理的管理就容易致使建筑工程项目出现管理方面的漏洞。还有一些建筑企业,因为对建筑工程管理认识不到位,相关管理人员也没有对原材料进行检查,导致建筑工程的施工存在很大的安全隐患。

2. 建筑工程项目对施工质量和施工管理的缺乏。伴随着企业的持续发展,企业内部管理制度逐渐提升对当前建筑施工的施工效率产生了积极的影响。但是由于大多数施工人员对新技术没有完全掌握,对相关专业技术在建筑施工中的应用不够成熟,这就导致在建筑施工中存在一些问题,对整个建筑工程项目施工产生负面影响。在对建筑工程项目进行分包的时候对相关范围的控制出现了明显的问题,缺乏一致性和规范性,很多没有施工资质的企业也加入到了分包的施工管理中,对建筑工程施工项目的整体质量造成了很大的影响。

二、提升建筑工程项目的经营管理水平与施工质量

1. 确保建筑工程项目经营管理力度的提升。企业在建筑施工中,施工效率与施工质量的提升尤为重要。企业应当深入施工现场,对建筑工程的施工作业人员有严格的管理,并进行有效的实践操作培训,从而提升施工现场的有序性、统一性。另外,建筑工程中的施工管理人员应当在施工现场制定可行的、健全的管理制度,对一线施工作业人员应定期进行管理培训。如此一来,施工人员通过学习建筑工程管理制度,能够树立并强化工程施工安全理念,从而能够在保障自身的安全的同时,要有工作使命感,确保建筑工程施工整体质量过关。

2. 管理与优化建筑施工中的管理制度。在建筑工程项目的开展过程中,建立明确的建筑工程管理体系是极其重要的。管理人员在不同的建筑施工中,要结合实际施工现场情况,进行施工项目管理体系的完善与优化。另外,建筑工程企业在施工的过程中,应当对管理人员的任务进行明确的划分。企业的技术管理人员应当对操作人员进行施工技术方面的有效指导与培训,对于难以操作的问题,及时分析到位。在建筑工程的施工管理中,必须要以施工技术的灵活运用作为重点的把控对象,从而以此提升建筑工程施工技术管理水平。经营管理人员在进行建筑施工监管时,应当对施工人员的任务具体工作做到明确的分配,使施工现场秩序井然,形成系统化的状态,从而能够使建筑工程的施工正常有序地进行,使建筑工程企业的经济效益能够达到预期目标,并且管理水平得到一定程度的提升。

三、如何做好建筑施工企业思想政治工作的建议

1. 将自身的思想政治工作理念不断地创新。始终坚持贯彻以人为本的思想政治工作是在真正意义上落实企业发展建设的根本。在面对当前这种社会经济的大环境,建筑施工企业应当将自身的发展紧密地与思想政治工作关联起来,并且以建筑施工企业的实际发展需要为基础,对员工的教育要积极地应用马克思主义思想政治观点进行,保证为建筑施工企业奠定良好的发展基础。建筑施工企业要积极地应用多种手段来向员工宣传市场经济的意识,通过企业网站、集体

研讨、个别谈心等方式进行市场经济意识的宣传培养，让员工真正意识到市场经济的本质意义，并将集体利益与市场观念充分融合，企业员工自身主人翁的意识才能真正意义上开始形成。

2. 新思想政治工作方式方法。施工企业的政工干部在开展思想政治工作的过程中，要深刻意识到思想政治工作的神圣性和困难性，结合自身企业的经营业务状态和未来发展前景，充分调动自身的主观能动性和创造性思维，与时俱进的对思想政治工作的方式方法进行合理创新和调整，以保障思想政治工作的有效落实。政工干部要贴近人民群众，深入基层群体，强化与企业职工之间的良好沟通和交流，以平等、尊重的态度认真聆听其需求和呼唤，切实地解决企业职工最关注的医疗、保险、就业等问题。与此同时，政工干部还要充分利用现代技术手段和新旧媒体的巨大优势，抢占舆论阵地，加大思想政治教育的宣传力度，促进社会主义核心价值观的弘扬，深化风险防范意识，强化对潜在危险的认识和控制的灌输，以培养施工企业全体人员的“工匠精神”和责任意识，提高其标准作业能力。除此之外，政工干部还要促进思想政治工作与企业生产经营活动、企业文化建设的有机结合，以潜移默化、润物无声的方式实现主流意识形态的深入人心，引导企业职工确立健康的人生观、世界观和价值观，进而通过文化育人和思想引领，促进企业核心竞争力的提升。

3. 提升思想政治工作队伍的综合素质水平。在建筑施工企业思想政治工作开展中，其具体工作的开展要求和标准不断提升，这就对于思想政治工作队伍自身的专业素质和能力提出了新的要求。面对新要求，我们应该切实做好队伍建设工作，提升队伍的综合素质和能力，让其能够更好地满足思想政治工作开展的多方面需求。作为政工人员，在日常工作中，我们也应保持良好的学习意识，并将构建学习型队伍作为当前队伍建设工作的核心理念。通过不断学习相关理论知识，保持思想意识的先进性，同时坚定不移地对于党的工作路线和方针进行贯彻，积极地提升业务能力，更好地满足建筑施工企业的业务方面的需求。

四、建筑工程项目经营管理策略研究

1. 保证建筑施工过程中的安全管理加强工程造价建设。施工单位应该根据当前建筑工程项目的实际情况，对其制定适合其的施工目标和任务，还需要将其不断的进行细化和分解，将建筑工程项目落实到个人，建筑工程项目能够顺利进行主要是因为建筑工程安全施工需要耐心细致的进行实施，相关建筑施工项目安全事故发生的时候是因为相关施工人员的马虎和粗心导致的，因此，施工人员要时刻保持安全警惕，将安全意识贯穿于整个施工过程当中。在建筑施工项目施工之前，施工人员需要对安全意识进行普及和讲解，提

升施工人员的安全防范意识，彻底的将安全隐患扼杀在摇篮里。这样就能降低建筑施工项目中安全事故发生的几率，能够为施工人员的生命健康得到相应的保证。在现场进行施工的过程当中需要加强安全监察的力度，一旦发现安全隐患需要及时采取相应的措施，及时的给予制止，对其进行说服教育，并勒令监督整改。建筑工程项目的造价管理也属于综合性比较强的项目，涉及范围也相对较广，像是技术，经济，财务，和法律等等，所以，建筑工程人员也需要具备相应的造价和财务能力，更好的对建筑施工的成本进行核算和控制，有效的提升建筑施工的收益。同时，相关人员也需要具备一定的施工技术和工程的设计能力，只有这样才能保证设计出的工作量是准确的。提升建筑工程项目造价人员的综合素质成为了当前重点培养的一项，因为当前建筑施工人员的综合素养会直接影响到最终的造价结果，需要造价管理人员具备一定职业精神和职业道德才能在一定程度上保证整个施工过程的有序进行。

2. 强化预算管理提升管理技术。当前需要对预算管理措施进行不断的强化，才能对预算管理进行全面的实行。项目前期必须做好成本预测，对项目财务全过程做好成本计划，建立相对完善的预算管理体系，才能更好的促进整个预算成本的管理质量和管理效率。像是对建筑施工项目预算的成本控制，在建筑施工初期需要对成本资料进行完善和管理，使用信息化的技术建筑工程项目进行系统化的管理，能够保证设计变更和管理工作的顺利进行。同时也需要对建筑施工过程中各个部门的工作进行细化的管理，对施工过程中的细节进行完善和优化，才能够将公司成本预算降低到最大化。在实际管理的过程当中，相关施工人员需要使用新型的现代化工具来进行施工，使用科学合理的管理技术来更好的提升施工的效率和质量。比如信息化技术就可以一定程度上的提升建筑工程项目的进度，也能为工程管理提供便捷的条件。

总之，建筑工程项目质量和建筑施工的管理在当今的发展态势下呈现出了上升的趋势，眼下，对于建筑工程项目进行经营管理中存在的一些问题需要及时的进行解决，提升建筑工程的经营管理水平，加强建筑工程项目的质量。企业相关管理人员需要不断的提升自身的素质，创新经营管理的方式和手段，加强对建筑施工的管理和组织，对于组织结构进行深入的探索。提升相关专业人员的技术和理念，促进建筑行业更好更快的发展。

参考文献

- [1]王翔. 建筑工程项目管理存在的问题及创新策略分析[J]. 科技创新与应用, 2016(4): 257.
- [2]徐志强. 建筑工程项目经营管理办法与经营措施探究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2015(2): 397-397.