

建筑工程施工进度的控制与管理

雷静

灵寿县建筑工程质量监督站

[摘要]随着近几年的经济的快速发展,建设城市化进程也开始越来越完善。与此同时,建筑行业的发展也越来越繁荣。当城市化建设工程不断地增加的同时,各个建筑行业的市场竞争力也在变得越来越大。在建筑工程施工的控制和管理中,影响到经济效益的一般都是提高施工的效率,保障施工的质量,从而降低各种影响因素,使得施工项目能够得到优化,从而加强了施工企业的经济效益。

[关键词]建筑施工;控制管理;施工进度

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.980

引言:

现今建筑工程正在强势进行中,工程施工进度管理一直以来都对整个工程起到决定性的影响,这与工程质量以及企业经济效益息息相关。所以,施工过程进度控制历来被施工单位所重视,管理上,需要重视的环节非常多,其中任何一环都可能对进度造成影响。特别是在当前建筑市场激烈竞争环境下,各单位要想获得更多利益,就必须加强对施工进度的管理与监督。只有这样才能保证工程按时完工并取得良好收益。在此基础上,就要求项目管理人员必须要采取精准的举措,怎样对施工进度进行合理有效的管理,也受到了有关人士的重视。

一、建筑施工进度控制管理的必要性

在建设项目的实际施工过程中,相关施工企业只有通过改进施工工艺来缩短施工时间,才能获得更多的经济效益,从而确保在实际规定的期限内完成施工。然而,当施工企业追求施工进度过快时,往往忽视了实际施工项目中存在的质量问题。一旦施工过程中出现质量问题和漏洞,施工单位势必需要对相关工程进行修复,这不仅浪费时间,而且会进一步增加施工成本。对此,为了使建设工程在规定的时间内高质量完成施工,有关人员有必要对施工进度进行管理,建立健全监督制度,实现监督管理,在降低成本的前提下尽可能提高施工质量^[1]。此外,相关管理人员还需要充分了解和整个项目,以确保所有阶段能够在规定的时间内高效完成。

二、如何控制管理建筑施工进度

(一) 建立完善的施工计划

在制定施工进度计划时,应充分考虑合同规定的总工期。在施工过程中,基础、地下室及地上结构主体、装修、各种配套施工等关键部位的操作应确保工艺衔接合理,以确保所有分项工程能按期完成,甚至节省工期。此外,必须在项目的各个阶段制定周密合理的工作计划,通过现场监督、管理和实施调整,有效控制项目进度。同时,根据影响工程各阶段工期的因素,对各阶段施工方案进行修改,以缩短整个施工过程。例如,对桩基围护结构施工和土方施工进行了合理安排。主体结构和二次结构施工的间歇安排、配套单位的连接施工等,将项目各部门整合起来,将施工现场管理组织建设成为一个高效统一的“指挥中心”^[2]。在现场施工过程中,技术部门应经常召开现场协调会,加强现场各部门之间的沟通和协调,全面安排和指挥现场施工工作。把握项目各个阶段的主要节点,在每个施工阶段实施完善的PDCA循环,确保项目的运行时间受控于项目总进度计划和每个节点的进度计划。

(二) 加强人员专业素养

在施工期间,工程人员的配置不仅要注意熟悉的方面,还要考虑他们的综合能力和素质。通常,你应该安排你最熟悉、最有经验的工作。合理配置不同员工擅长的施工场地,确保施工效率。管理人员应加强监督管理,确保施工进度合理有序。管理人员应全面掌握施工工作,确定施工要求,熟悉其监理项目,确保工程质量。这对人员素质,特别是管理人员素质有很

高的要求。我们不仅需要掌握与建设有关的理论知识,还需要一定的领导和控制。我们不仅应该使用好人,而且应该能够管理人^[3]。

(三) 健全管理责任的意识和制度

在选择经理时,他们应该选择具有一定责任感和更多进度管理经验的人。他们自己的素质不应该太低,他们应该有强烈的责任感和使命感。在选择施工人员时,还必须选择具有责任感和技能的人员。在施工期间,除了管理人员的监督外,相关制度的约束也可以确保施工进度的合理高效实施。完善制度,施工人员严格遵守,确保工程按期竣工。明确施工人员的责任不仅是一般责任,也是日常责任。建立一定的奖惩制度,对表现好的给予一定的奖励,对表现差的绝不姑息,从制度和侧面增强施工人员的责任感^[4]。

(四) 加强建筑安全管理

1. 安全施工严格执行拟定的施工安全措施。安全一直是施工中最值得注意的问题。由于施工现场存在许多安全隐患,稍有不慎就可能发生安全事故,导致工程暂停整改,无法按时完成任务。在项目施工过程中,安全非常重要,必须采取多种措施确保施工人员的安全。2. 加强安全教育,提高安全责任意识。安全不是小事。我们要从企业的最高层做起,加强施工安全教育,提高每一个施工人员的施工安全意识,让每一个施工人员都明白安全是最重要的。完善安全管理制度,经常检查施工现场,追求高效施工进度等方面,也要把施工安全放在首位,遵循安全第一的方针,使施工人员认识到“安全施工就是高效施工”。

三、结语

总之,施工进度的管理和控制也将促进管理体系的不断优化和完善,减少人力和物力资源的损失。因此,加强项目管理十分必要,对提高企业的经济效益和社会效益具有重要意义。随着社会经济的发展,人们越来越重视工程建设。工程建设项目的顺利实施离不开良好的工程质量。在工程建设中,影响施工进度因素很多。因此,在实际施工期间,相关管理人员必须从各个方面对施工的具体情况控制,同时做好相应的细节准备,不断完善相关责任制,以确保建设项目的施工进度能够得到有效控制,而施工中的不利条件能够及时得到解决,可以大大提高施工进度和质量,从而促进建设项目的顺利完成。

参考文献:

- [1] 兰军海. 建筑工程施工进度控制与管理应对措施[J]. 房地产世界, 2019(13): 107-109.
- [2] 王海啸. 建筑工程施工进度控制与管理[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2019(06): 20-21.
- [3] 牛洁. 建筑工程施工进度控制与管理解决对策[J]. 建筑与预算, 2019(04): 41-43.
- [4] 杨皓然. 浅谈建筑工程施工过程中的进度控制与管理[J]. 居业, 2019(04): 173-174.