

建筑工程管理中的进度管理分析

冯强露

浙江繁华建筑有限公司 浙江 温州 325000

[摘要]目前,施工管理已成为施工过程中的关键问题,相关部门必须在施工过程中严格履行进度管理责任。在具体的施工过程中,虽然有关人员对施工进度的管理有了明确的认识,但仍存在许多不足之处,容易导致工程不能在约定的时间内完成,也影响施工进度。因此,从更新管理理念入手,着眼于事后分配的需要,必须重点解决影响施工进度的问题和困难,采取具体措施,明确健全的管理制度,加强项目建设。并不断纠正管理过程中的错误,最终有效实施项目。

[关键词]建筑工程;进度管理;管理方案

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.1969

近年来,随着信息时代的到来,人们不仅满足于住房建设的实用性,而且更加注重在此基础上的居住体验。众所周知,用户的住房不仅取决于建筑的质量,还与房屋的配套设施密切相关。另一方面,也提高了住房企业对科学组织施工进度的要求。这就要求建筑施工企业在保证施工质量的同时,提高施工效率,组织施工进度,有效监控施工阶段,确保住房项目的可控发展,做好建筑主体的后勤保障工作。住宅项目的进度受多种因素的影响,必须综合组织应对措施。

一、进度管理在建设项目管理中的作用

1.1 确保施工质量

施工技术质量是施工的首要要求,施工质量的好坏决定了施工后期的使用效果。进度管理不仅可以使建设项目不同的建设环节井然有序,避免施工周期的大幅波动,而且可以确保每个环节的质量,因为只有质量有效,项目的建设才能继续。特别是随着精细化管理理念的广泛认同,对建设项目进度的管理变得更加重要,影响也越来越大。这种新的进度管理方法可以更严格地管理施工细节,提高施工质量,更有效地调配资源,提高施工的整体影响。高质量的进度管理还可以限制现场施工人员,避免松散等问题,提高施工效率,在一定程度上提高施工质量。

1.2 工程造价控制

施工过程需要大量的人力和物力。因此,人力和物力资源是重要的施工成本,其中必须使用大量的施工成本。在施工进度管理过程中,管理人员应有效控制施工成本,有效提高资金利用率。同时,在施工进度管理中,优化人力、物力资源,确保施工过程满足施工要求,严格按照施工计划进行操作。同时,能有效保证各种建筑材料和设备满足建筑需要,防止因建筑材料和设备不足而延误施工进度。在施工进度管理中,施工人员也可以根据实际施工情况适度调配,确保每个人都有自己的工作内容,以节省一定的资金投入劳动力。

1.3 确保企业的经济效益

近年来,我国建筑业发展速度很快,特别是随着城市化的不断发展,很多企业都加入了建筑业。虽然这可能会使

中国建筑业更加充满活力,但也将导致建筑公司之间的竞争更加激烈。为了不退出市场,实现长远发展,施工企业必须积极实施项目管理,尤其是要寻求进度管理。有效的进度管理可以帮助企业降低施工成本,使施工企业获得更大的财务效益。建筑项目有许多建筑链接,每个建筑链接中使用的过程也不同。因此,必须实施有效的项目管理,以确保正确施工。如果不使用项目管理,很可能导致施工混乱。当建筑连接出现问题时,会影响施工周期。例如,人工成本在白天计算,设备成本也在白天计算。如果项目工期延长,这些成本势必增加,公司所能获得的经济效益也会降低。有效的进度管理可以有效地管理施工时间,从而管理施工成本,提高企业获得的经济效益。

二、建筑项目管理中的影响进度管理的因素

2.1 建筑开发管理体系不完善

在建设项目施工中,个别建设项目通过招标分包给多个施工单位,容易造成各项目的安全责任无法明确划分,具体责任和义务无法明确,造成施工混乱。由于缺乏项目进度管理体系,严格监督和协调不同建筑单位的施工工程是不可能监督和协调的。许多承包商如果想获得更好的施工效益,往往会在工作和材料上偷工减料。由于缺乏相应的进度管理体系,无法保证施工质量。同时,在一个不完善的进度管理体系中,许多建设项目无法协调和管理,使建设工作变得复杂。如果没有施工时间和资源的有效利用,施工企业的经济效益将恶化,施工质量将严重恶化。

2.2 资金和材料不能很好地保证

由于建设项目通常施工周期长,资金消耗高,建设单位必须提前预算必要的施工资金,提前准备必要的施工设备、材料等设施,以确保有效的进度管理。然而,就目前一些建设项目的进度管理而言,前期资金准备不足,资产评估是一种不合理的现象,容易导致资本收益不能在建设中充分利用,使建设项目管理的进度管理无效。如果建筑资产得不到有效利用,将导致建筑材料短缺和施工时间延长,这会严重影响进度管理。此外,在目前情况下,实地的资源分配不成比例。在实际施工中,原材料和技术设备的实际配置不能根

据施工需要进行,因此施工不能按计划进行,施工质量不能保证。在工程建设中,由于资源的配置,无论是过度还是不足,都会对施工企业产生重大影响,不仅造成经济损失,而且影响施工进度,降低施工质量,不利于施工企业的发展。

2.3提高施工人员的综合素质和技能

在施工过程中,由于施工人员的整体素质或专业水平较差,在某些环节的施工中存在安全或质量问题,严重阻碍了施工进度。在缺乏专业技能和技能的情况下,施工人员无法高质量、高效地完成自己的工作,并且受到专业素质低和责任感的影 响。在一些复杂和困难的项目中,他们无法有效地限制自己的活动,这无助于确保施工质量。虽然在施工过程中没有发现施工人员造成的质量问题,但在施工后期验收时,当个别项目出现质量问题,往往需要重新设计,这增加了施工周期,未能有效实现进度管理目标,影响了进度管理。此外,当施工人员无法有效控制先进的施工技术时,施工质量和进度就无法得到有效提高。特别是在施工进度方面,施工技术的不正确应用延长了一些施工项目的施工时间,干扰了许多因素。由于施工技术的影响,在许多建设项目中,很可能出现一加一大于二的施工工期延误现象,无法有效管理施工进度。在这样的施工情况下,一个建设项目的整个施工周期都会受到严重影响。如果在施工期间出现严重延误,施工成本将增加,从而导致合同纠纷。因此,有必要在进度管理中重视施工人员的施工技术,并及时对其进行优化和更新,以确保施工项目的进度目标。

2.4未明确施工进度的控制计划

随着信息技术的发展,我国建筑业在施工管理和施工技术方面取得了重大进步。然而,与发达国家的建设工作相比,我国的建设工作仍存在一些不足。尤其是在进度管理方面缺乏系统的规划,导致实际项目管理中进度控制方向不明确。主要原因是,管理者对如何管理进度有错误的理解,因此,如果没有足够的关注,他们不会制定有针对性的路线图。因此,即使在施工前制定了施工路线图,由于缺乏许多环节和阶段,施工路线图监测也无法很好地开展。此外,由于缺乏明确的施工进度监控计划,也导致许多施工项目的监控流于形式,很多控制细节无法有效实施,因此在缺乏各种因素的情况下,施工进度无法及时推进。

三、建筑工程管理中进度管理的策略

3.1完善建筑工程进度管理的机制

目前,许多建设项目都有工程分包的做法,存在一定的隐患,但加上当前建筑行业的发展,不可能完全扭转工程分包的建设局面。因此,有必要做好各施工工序的协调和项目分包方式的衔接,以有效保证施工进度满足施工单位的要求,做好施工质量的控制。在施工中,为了协调和整合施工

过程,有必要完善进度管理机制和制度。特别是,必须建立一个合理和公平的制度来限制每个建筑单元,并使用合理的规则来澄清各种指控和义务。完善的施工进度管理机制,使施工中的单位配合和环节得到更好的维护,提升了进度管理水平。

3.2在工程建设的前期做好准备

在建设项目的建设,前期工作比较复杂,工作量也很大,这是工程公司必须重视的。首先,施工过程中必须提前准备和使用建筑材料、经营性资产和机械设备,确保工程建设的顺利进行,提高工程进度管理的质量。通过充分的项目准备,可以更高效地进行施工,解决各工序的衔接问题后,可以在很大程度上避免材料不足或材料质量问题、内部资金链中断或设备不足等现象。其次,通过有效的前期项目准备,也要对资源配置进行规划和调整,以确保在实际施工中,能够根据施工需要及时调配人力、物力和设备资源,提高资源配置的合理性,强化各个建设环节的重要性。此外,需要将不同部门之间的资源配置需求结合起来,以便高效利用资源,高效利用施工企业的成本投入。同时,在施工过程中必须实时记录资源配置情况,并与建筑计划和具体情况进行比较,以便及时适应资源配置体系,确保资源配置效率,防止资源浪费问题,从而在一定程度上降低工程建设成本,使工程单位得到更好的发展。最后,在项目施工的前期准备中,相关管理人员必须对施工项目和要求有完整的了解,以便更好地为施工相关问题做好准备,确保施工效率,提高项目进度管理的质量和影响,在规定的框架内完成施工。

3.3提高施工人员的技术水平和综合素养

在当今社会发展中,生活各个领域的竞争都非常激烈,基本上生活各个领域的竞争实际上是能力之间的竞争。在建设项目管理中,施工人员的专业素质和综合素质直接影响到项目的质量和效率,施工企业必须重视施工人员的能力和素质的提高。因此,有必要同时进行培训和招聘,以提高施工队伍的整体水平和整体素质。首先,要通过专项培训,积极开展培训,丰富施工人员的专业知识。

结语

管理施工进度至关重要。项目建设单位必须采用科学的方法完善项目进度管理体系,通过更严格的施工人员限制,顺利完成项目,配合奖惩制度,达到更好的施工管理效果,合理节约项目建设成本,为公司健康发展创造良好条件。

参考文献

- [1]王宁.加强建筑工程管理中进度管理的方法分析[J].住宅与房地产,2016(24):1.
- [2]林楠.关于加强建筑工程管理中进度管理的分析[J].引文版:工程技术,2015,000(019):50-50.