

# 加强建筑装饰工程施工技术管理的策略探讨

宋刚

(华仁世纪集团有限公司 山东 青岛 266000)

**[摘要]** 施工技术管理直接关系着建筑装饰工程的整体水平与作业效率,若技术管理存在漏洞,则建筑内部空间利用将存在缺陷,空间美化程度不足,业主对建筑不满意,而建筑企业的市场口碑也难以保障。因此,建筑企业应严格遵守建筑装饰装修技术标准,规范施工作业与验收过程,综合施工作业环节特点,优化技术管理工作,并在企业内部与建设现场营造良好的技术管理环境,避免技术管理自身存在不足。

**[关键词]** 建筑装饰; 施工技术; 管理策略

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.284

## 1 建筑装饰工程施工的基本特点分析

建筑装饰工程在施工期间的特点主要体现在以下两大方面。第一,专业性很强。建筑装饰工程应用的技术具备专业性的特点,各方面处理工作到位,包括结构主体的稳定性、空间处理、内外部表面处理等。上述施工内容看似简单,其实施工相对复杂,需要各个部门的沟通和配合,面对交叉工程也应当做好协调施工。在此基础上,需要专业的人员完成,并保障技术使用符合相应的施工标准。为实现上述目标,应当强化人才引进,重视专业培训工作,因而专业性是建筑装饰工程施工最为明显的特征之一。第二,施工的规范性。建筑的装饰工程施工需要在土建工程完毕之后进行,其主要施工对象为主体结构,因而施工容易受到各方面的限制。而开展规范化的施工可以避免工作人员过于依赖经验的问题,严格按照装饰工程的基本流程按部就班地开展施工。如果在施工期间出现违规作业,不仅会影响到工程质量,还会埋下很多的安全隐患,外表的美观性也无法达到既定标准。与此同时,交叉施工如果没有开展规范化管理,也会影响工程整体的安全性。

## 2 现代建筑装饰工程管理重要性

### 2.1 提升装饰工程施工质量

质量管理始终是项目的主要目标之一,对项目阶段的有效管理是决定项目质量最终结果的核心影响因素。在现代建筑装饰工程实施阶段,有效的管理可以有效解决现代建筑装饰工程实施阶段面临的各种质量影响因素。在保证工程顺利实施的同时,从材料生产到最终施工质量,均能满足业主和施工单位提出的质量要求,以及国家有关规范和文件提出的质量要求。因此,在现代建筑工程实施阶段进行有效的管理是有效保证建筑装饰工程质量的核心工作。

### 2.2 提高施工安全

施工安全极大地影响着装饰工程的实施进度、成本和质量。在大量装饰工程的施工过程中,由于人员安全管理意识不足或施工现场安全管理水平不足,在施工阶段发生了安全事故。一旦发生安全事故,施工成本、进度和质量至少会受到影响,施工单位、施工单位或业主最多会面临法律纠纷。因此,开展有效的现代建筑装饰工程项目管理是确保工程顺利实施和高安全性的重要工作内容。

## 3 建筑装饰装修施工技术管理的开展要点与发展对策

### 3.1 注重技术管理与工程控制信息化

建筑装饰工程开始前,施工单位应立足具体发展目标与需求,结合装饰施工作业过程以及人力资源配备、材料资源配备与设备资源配备等体系目标,建立完整的技术管理与工程控制信息化工作,建立统一的信息化管理平台,并注重对不同工序与作业环节相互交叉的科学处理。通常情况下,一

个场景内部实施多种交叉工序,工程管理者很难做到面面俱到,一旦管理环节存在疏忽,后续返工与调整将很难进行,其不仅影响装饰施工进度与质量,也同样干扰技术工艺的发展与升级。因此,施工单位可将不同工序以及不同子系统作业纳入信息化管理平台内部,结合工程实际,建立详细且具体的数据库资源,从而实现了对施工作业周期,施工材料运用以及施工作业合同价格、进度控制等方面的有效管控。此外,结合装饰施工的具体特点,技术管理人员也要做好整体监督工作,并在信息化管理平台内部设置合理的数据阈值,对作业现场各项注意事项以及技术应用要点进行全面细致讲解,并提醒相关施工人员遵照技术应用细则,及时跟进各项验收工作,从而保证装饰工程顺利进行。

### 3.2 抹灰施工

抹灰分为一般抹灰、装饰抹灰两种,其中,一般抹灰是基于饰面装修找平墙面,装饰抹灰是在一般抹灰基础上对墙面进行装饰性加工,要求更高。装饰抹灰常用方式为拉毛抹灰、假面砖。拉毛抹灰是基于基层陌上厚砂浆,厚度大约为8mm,之后采用棕刷或是铁板进行垂直拉拍,形成了均匀毛面。小拉毛与水泥石灰膏,并加入沙子或纸筋减少裂纹,若是使用白水泥可以在其中加入一些矿物颜料形成彩色拉毛。

假面砖也被称为仿釉面砖,其使用彩色砂浆抹面。彩色砂浆配比假面砖抹灰所用彩色砂浆配比可参考表1格数据。

施工时,先将水浇在中层抹灰面上,将其润湿,之后将彩色水泥砂浆抹上,根据假面砖颜色确定颜料,砂浆厚度在3~4mm范围内。在面层砂浆水分吸收完全后,使用铁梳子或是铁辊顺着垂直方向在面层上划上条纹,每条纹路深度在1mm左右,之后根据面砖宽度在面层上弹出水平线,并使用靠尺对比弹线,使用铁皮刨子或是铁钩子顺着靠尺划分分块缝,其深度一中层砂浆面裸露为标。划分好分块缝之后,使用刷子将浮砂划缝刮去,该做法纹理清楚,表层较为平整,类似面砖,装饰效果较好。装饰性抹灰需要较强的整体性,若是出现问题难以返工处理,因此需要根据流程进行施工,并保证一次性施工完成。

表1 彩色砂浆配比(体积比)

颜色	普通水泥	白水泥	石灰膏	水泥质量百分比	细沙
土黄色	5	-	1	0.2-0.3% 红铁氧; 0.1-0.2% 黄铁氧	9
咖啡色	5	-	-	0.5% 红铁氧	9
浅黄色	-	5	-	0.9% 铬黄	9

房屋顶棚抹灰时,抹灰前需要清理顶棚,之后进行抹灰。抹灰从内到外,这样抹灰完成后可以顺利从门外退出,避免污染内部。顶棚抹灰期间,需要注意在前一层凝结完全后才能够进行下一层抹灰。此外,为保证抹灰施工符合工艺要求,需要设置准线、灰饼、标盘,并严格根据要求和规范施工,以保证施工质量和安全。

### 3.3 墙体施工

在建筑施工中,墙体是一个重要的组成部分,它与门窗相连。目前,为了实现节能环保,大多数建筑普遍采用自保温正压加气混凝土砌体代替实心砖,这不仅节能,而且有利于环保、降低成本和经济效益。

在建筑墙体装饰施工过程中,建筑的保温砂浆需要通过基层的质量检验和验收,并确保其合格。房屋防水层完成后,进行墙面装饰施工,并将门窗、管道等设施与墙面连接。因此,在门窗、管道和墙体的连接部位施工时,应避免破坏墙体保温层,并确保施工的整体环境温度超过5℃。夏季施工时,应注意保湿、养护等工作。砂浆抹灰按设计规范进行。外部砂浆应避免防水、防裂和脱落,有效控制抹灰厚度和表面强度,避免砂浆硬化过程中的振动和冲击。施工中严格控制抹灰层厚度,采取有效措施,避免抹灰层开裂。腹线的插入角度应一致,误差应在3°以内。外墙砌筑时,可采用预埋钢筋网将其固定在EPS钢丝网框架上。墙体施工时,必须保证保温材料的厚度符合设计要求。空心砖承重墙采用全砖平砌法。空心砖不能凿。如果整砖数量不足,可使用空心砖进行外部砌筑。保温板与基层及其他结构层的连接应牢固,避免分层、空鼓等问题。如果墙体因预埋件或管道的预埋需要预留孔洞,则不能用水泥砂浆填补孔洞,应采用实心砖砌筑。此外,还要确保砌块墙的施工质量,严格控制砌块完整性、灰缝饱满度、粉砌块连接等施工工艺流程,做好隐蔽工程的施工验证,并记录验收信息。

### 3.4 充分利用绿色施工能源

从建筑装修施工的角度来讲,相关工作人员应该在装修的过程中时刻铭记绿色环保的装修理念,在规划和施工的过程中将其得以落实。在施工之前要对工程的相关内容有着大致的了解,之后根据实际情况来制定出建筑施工能耗的要求和标准。在施工的过程中,也要根据实际情况来选择更加绿色科学的施工产品。在对装修材料的选择上,应当加大对于隔热性能较强产品的关注力度,同样还要考虑其环保性和保温性。按照这种标准,不但能够减少能源损耗,同样也能够提高资源的利用效率。对于装修中容易出现的一些资源消耗方面的问题,就需要在装修之前来完善相关的能源储备,使其能够在不同地点、不同设备工作的过程中提高运转的针对性。同时还要根据实际情况来对相关资源利用情况进行合理的规划,以此来提高不同资源的利用效率,减少资源的不必要损耗。如果条件允许的话,可以利用太阳能资源和生物能源等绿色能源开展工作。

### 3.5 材料管理

关于施工过程中施工材料的管理,首先报料单必须经过现场技术管理者的审核与签字,随后才可由采购员进入市场进行购买,在货比三家、集中采购同时,尽量规避运输费用成本。施工现场管理者需要科学规划材料的分配与使用,严格杜绝停工等待材料入场现象发生。在实施材料领用机制实施期间,材料领用必须严格登记入册,并定期开展材料盘点,掌握施工材料实际消耗水平,而对于施工

阶段的周转材料,则必须及时整理回收,当审核完毕时必须严格要求及时退场,有效减少材料租赁所消耗的费用,进一步降低成本。

其次,对建筑装饰工程主要材料的管理,现场管理者应严格依据施工进度开展安排,提前编制采购计划,同时针对具有订货周期的材料,必须提前放样及时订购。材料入场阶段需技术人员与设计人员一同前往确认材料,通过技术人员与设计人员的配合规避材料出错或是到货不及时等问题对施工进度造成影响。

在施工过程中,针对出现装饰材料浪费的现象,如施工人员将大块地板丢弃、钉子随处乱丢或是不合理下料等,管理人员必须制定专项措施以避免浪费,对于严重浪费情况,必须严格追溯施工单位或施工人员责任。

### 3.6 不断提高施工人员的技术水平

近些年,我国建筑工程领域发展过于迅猛,行业内部人才缺口过于庞大,这就导致很多建筑或装饰企业的施工人员技术水平严重不足,企业实施的技术管理工作缺少专业人员指导,技术管理人员自身缺少足够的技术理解,很多管理人员与一线施工人员没有经过专业的培训与技术强化,企业也未能严格秉持持证上岗的基本原则。在此影响下,装饰工程现场作业期间,很多施工人员与管理人员依照个人工作经验进行施工,相关技术工艺的应用要点与注意事项被忽视,技术层面的失误频频发生,作业细节漏洞屡屡出现,而这些现象与问题,先影响技术体系自身的升级与发展,也同样限制了企业在装饰市场的竞争能力。针对这些现象,企业应积极开展技术革新与应用指导工作,广泛开展技术培训,针对一线施工人员与技术管理人员进行针对性的素质培训工作,并辅以严格的考核机制,强化质量作业意识以及规范施工观念,以优化人力资源配备为手段,强化管理与施工人才的培养力度,不断提升企业整体的技术水平。此外,企业在人员培训工作,也要建立起完整的奖惩制度,注重对技术应用的鼓励,主动激发所有职工的工作积极性,从而确保施工作业质量与效率,为技术创新与升级创造有利环境,降低装饰工程作业成本,提升企业整体的经济效益。

### 结论

综上所述,建筑装饰施工质量是影响建筑产品质量的关键因素,而想要提高装饰施工的整体水平,相关企业与管理人应从事实际应用角度入手,加强施工技术管理,强化人员技术培训工作,建立完善且灵活的质量监管以及技术应用管控机制,注重制度与规范在实际作业中的指导能力与约束效用,避免作业环节失误以及管理过程失衡带来的负面影响。此外,企业自身也要加强技术改造工作,对原有旧技术进行升级,并结合市场发展趋势,不断引进新技术、新材料、新工艺与新设备,加强技术理论学习与技术应用实践分析,不断总结经验,从而改进装饰工程施工技术的应用能力,提高其工程与市场价值。

### 参考文献

- [1] 胡代兵. 加强建筑装饰工程施工技术管理策略探讨[J]. 居业, 2017, (10): 140, 142.
- [2] 卢佳全. 加强建筑装饰工程施工技术的策略探讨[J]. 绿色环保建材, 2019(4): 150-151.
- [3] 李波. 加强建筑装饰工程施工技术管理的策略探讨[J]. 建材与装饰, 2018(32): 70.