

建筑工程管理中的全过程造价控制

廖琼

湖南东方涿江建设有限公司 湖南 醴陵 412200

[摘要]在市场经济飞速发展的大环境下，建筑行业发展势头迅猛，在迎来更多发展机遇的同时，也面临前所未有的严峻挑战，包括行业内部以及外部环境两个方面。建筑企业想要提升综合竞争力，除了要紧跟国家政策脚步之外，还要转变思想理念，提升内部管理水平，将重点放在造价管控方面，遵循全过程管理原则，加强对每个环节的管控，实现效益最大化。

[关键词]建筑工程管理；全过程；造价控制；措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.670

造价控制属于现代建筑工程管理中的基本项目之一，工程造价的精准性关系到建筑企业稳定发展的持续性，然而建筑工程修建项目繁多、时期长，因此成本管控过程具有较高难度，无法保证对每一项资源予以精准配置和管控。部分企业仅对工程施工造价管控予以了重视，如此片面化的管控必然存在较大造价偏差，可能会造成企业经济大量损耗，阻碍企业稳定发展。因此应实行全过程造价控制，对工程修建的每一环节予以管控，保证在合理范围内成本投入最小化，方能使建筑企业持续稳定发展。

1 建筑工程造价管控的价值

(1) 合理应用各种资源。一些工程项目在利益的驱动下完成，在资金没有及时到位的情况下，工程不能继续展开，于是就出现了“烂尾楼”。中国多数建筑工程项目都有一定的商业意义，属于国家行为的建筑数量非常少，也就是说，能够驱动建筑行业的巨大动力就是利益。为了有效控制工程造价，需要科学管理工程项目，科学配置各种资源，包括人力资源和物力资源等，当工程项目完成之后，要充分利用资源，使得建筑工程施工质量有所保证，还有助于提高企业的经济效益。

(2) 工程进度加快，建设周期缩短。工程项目的施工周期是确定的，要保证工程所创造的利益实现最大化，就要缩短周期。所以，施工单位对工程造价要合理有效控制，各项工作任务要在规定的时间内完成，以实现目标利润。

(3) 合理规划工程项目可行性。在对工程造价的管理和控制中采用合理有效的方法，为预算结果的准确创造良好条件，确保后期的各项施工工作稳定有序展开。从建筑工程项

目的经济结构来看，也需要发挥工程造价的作用，施工人员在施工的过程中需要控制好每一项成本费用，使其处于可行范围，先对各个施工环节予以造价控制，之后进行汇总，对工程造价进行整理，将其控制在合理范围内。采用这种控制方式，可以避免工程建设的盲目性，还可以消除重复建设的问题，做到工程建设科学化、合理化。

2 全过程造价控制的原则

2.1 设计重点突出原则

可以将建筑工程分为投资决策、设计、招标、施工以及结算等环节，其中设计阶段作为项目的核心，将会对造价带来直接的影响。在设计初期，一定要和相关单位进行充分的交流和沟通，造价管理部门要了解甲乙双方的需求，随后对整体工程造价进行估算。要对设计方案进行反复的修改和审核，进行造价的二次估算。如果两次估算的偏差较大，应分析其原因，突出设计重点。

2.2 各环节控制原则

全过程造价控制，顾名思义，就是要将造价管理贯穿工程开展的始终，渗透到每个环节中。可以将工程分为多个不同的阶段，根据不同阶段的特点，为其指定预算限额，即成本支出不能超过一定范围，从而实现合理管控的工作目标。此外，项目开展中不可避免地出现各种突发情况，造价管理人员应具备较强的问题解决能力，合理控制造价。

2.3 规范管理原则

全过程造价管理工作的顺利开展，离不开完善的管理制度，比如在招投标环节，就应明确相关工作原则，确保各环节能够进行规范化操作。或是在合同管理方面，应明确标注工程量、预期成本等，以免后期发生不必要的矛盾。

3 全过程造价管理中存在的问题

3.1 对全过程造价控制不够重视

从建筑工程全过程造价控制的开展现状来看，多数建筑单位往往更加注重施工效率，而忽视了对全过程造价控制。这些单位没有充分认识到全过程造价控制的重要性，导致全过程造价控制存在明显的形式化问题，尽管在工程建设中采取了一定的措施，但仍存在与实际不符的情况。为此，建筑工程的施工环节实施也受到很大影响，甚至还会增加成本支出，进而影响建筑企业市场竞争力的提升。

3.2 施工因素

在进行建筑工程施工的过程中，由于没有对施工方案充分考虑而造成进度拖延，质量受到影响，所投入的资金量增加，这种情况是普遍存在的，需要高度重视。所以，要从工程实际出发将施工方案制订出来并予以审核，从多个方面分析，综合考虑工艺技术因素、操作因素、经济管理因素和组织因素等，确保方案实施的过程中施工质量有所提高，施工进度加快，同时成本得到有效控制。

4 建筑工程全过程造价成本管控策略

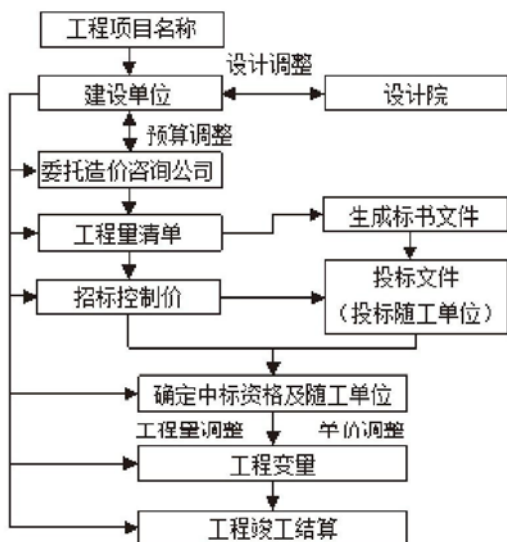


图1 建筑工程全过程造价控制图

4.1 立项决策环节

建筑工程的立项决策环节的成本控制工作对建筑工程的整体造价有很大的影响。很多企业的投资建筑工程的使用方直接的把控建筑工程的方案研究，但由于使用方的知识储量不足，做不好这项工作，导致这些方案存在某些问题。在建筑工程立项决策环节，需要专业的技术人员对建筑工程的可实行性做出相关的调查研究，进行成本的把控，做好立项决策环节的成本把控工作。

4.2 设计阶段

建筑工程中图纸设计是工程施工基础依据，因此在设计阶段就应注重对工程造价的控制，在此情况下，才能保证工程在投入较少情况下获得最大收益。在此阶段进行造价控制时可以从这几方面进行：首先，基于各项指标展开限额设计，在与国家规定标准相符基础上展开自主设计，将成本控制控制在限额中，进而实现对额度的有效限制。其次，需将设计概算做好，概算制作结束之后，需对工程造价展开全面审查。再次，对图纸进行严格审核，尽可能地减少图纸中出现错误。最后，设计过程中，需注重对新工艺、新技术、环保材料等的运用，尽最大可能将工程质量提升。

4.3 施工阶段的造价控制是核心阶段

在整个建筑工程中，建筑的施工阶段是整个阶段的关键所在、重中之重，同理，施工阶段的造价控制也同样是全过程造价控制的核心阶段，前面几个环节的铺垫都是为了施工阶段服务，这个阶段执行的质量水平直接说明了之前投资决策环节的合理性以及后期竣工环节的公平公正性。从施工人员的分配到设备材料的运用管理还有设计图纸的勘察，造价工程师应该是灵活的，敏感的，施工阶段的工程造价控制应该是动态的，一种全面拥有大局观的控制方法。在施工阶段造价控制的第一个目标就是避免不必要的浪费，具体来说可以通过以下几点来达成整个目标。

第一，主材方面的费用，对于主材的消耗量进货量一定要制定严格的计划并执行，防止出现主材压货囤积；注意主材的质量，应保证是通过正规渠道购入，也可采取招标的方式，这样既能保证质量又能控制成本，保证建筑项目的高规格的物料使用，防止因使用劣质物料而造成返工，耽误工期造成人力物力的浪费。

第二，提高机械的工作效率，通过合理地分配设备的工作时间以及施工的顺序，还要时时检查和维护保养的设备情况，从各个方面出发来减少一些不必要的时间浪费，时间上

不浪费，也就是成本上的不浪费了。

第三，施工人员的分配控制，可以提高劳动效率，减少窝工，也可以减少项目成本；第四，工程的建设时间跨度很大，市场是在时刻变化的，所以在工程建设中，相关的负责人员应该时刻关注市场价格的动态变化，能够及时地按照当前的事实情况来精确的计算所需成本，实时控制施工阶段的成本。工程施工阶段造价控制参与到的各部门的流程，可参照图2。

4.5 加强施工现场监管和施工进度管理

加强施工现场管理，应落实精细化管理，避免资源的浪费，做好施工进度管理，按照工程管理的具体内容选择相应的责任人，并将管理责任落实。在此基础上，还要进行小组管理，并且让每个小组对各自的任务进行负责。这样能够在施工进度过缓时找到负责人，及时调整施工任务。此外，在材料使用过程中，一方面需要落实材料领用制度，做好材料领取的登记工作，尽可能地避免材料浪费；另一方面可以开展节约活动，奖励材料利用率最高的小组，以此带动整个建筑工程项目践行节约，减少资源浪费。这样能够在建筑工程管理中有效实施全过程造价控制，将工程造价控制在预算范围内。

4.6 竣工环节的管理

建筑工程施工的最后阶段是工程竣工阶段，验收工作是该阶段中一项非常重要的工作内容。建筑单位在进行竣工结算时应对全部的成本进行汇总，然后将得出的数据与设计的工程造价相对比，从而确保该环节工作的顺利进行。倘若施工单位在进行资金汇总时发现未到帐的款项，应立即对其款项进行追加工作，此外相关工作人员还应在送审的工程造价内容中加入图片和文字等信息，从而提升工程造价的准确性。企业管理者应高度重视竣工环节的工程造价管理工作，不断培养工作人员的工作能力和水平，以此来提高工作人员的工作效率，提升工程竣工阶段工程造价管理的效果。

结论

综上所述，全过程造价管理在工程管理中的具体应用，促进了建筑业管理规范化和标准化。在此基础上，通过全过程造价管理理念的应用，在工程设计、招标环节以及项目具体施工等重要环节进行全面的的管理，不仅为我国建筑工程行业的发展提供了新的思路，更有效提升了建设工程项目的经济和社会价值，同时也促进了施工企业工程管理水平的提高。

参考文献

[1] 陈少华. 建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性分析[J]. 工程技术研究, 2019, 4 (14): 150-151.
 [2] 许家华, 齐鹏飞. 建筑工程如何开展全过程造价控制与管理浅析[J]. 装饰装修天地. 2019, (13). 54.
 [3] 司洪伟. 政府投资项目全过程造价管理的问题与对策研究[J]. 建筑经济, 2018, 39 (6): 61-63.
 [4] 宋丽霞, 伍晓华, 柳金英, 等. 基于全过程造价管理下的施工阶段工程造价动态控制[J]. 施工技术, 2016, 45 (S1): 818-820.
 [5] 王家明, 范学宁. 全过程造价管理的应用研究: 以西安某大型安置项目为例[J]. 中国工程咨询, 2018 (10): 62-67.
 [6] 何晓芳. 探析造价咨询对建筑工程造价控制的影响及其措施[J]. 建材与装饰. 2018, (4). 203.

项目实施阶段成本管理

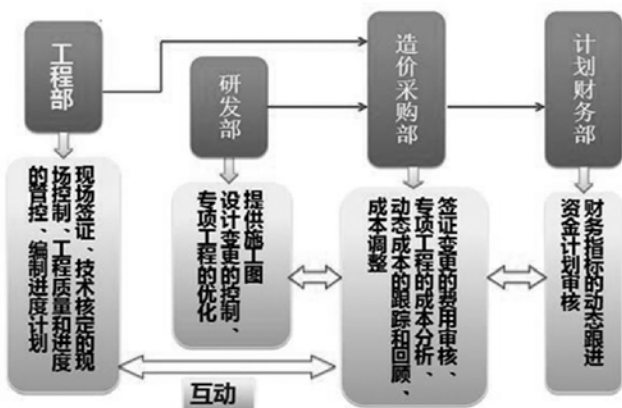


图3 实施阶段成本