

# 建筑施工现场管理创新与绿色施工管理的措施

王焱

内蒙古赤峰市宁城县中心医院

**[摘要]**随着社会经济不断发展,建筑工程企业规模逐渐扩张,具有广阔前景。建筑工程企业要想在机遇与挑战并存的市场竞争中获得更大份额、实现预期发展目标,需要在经营中积极改变观念,不能盲目追求利益,更应该注重施工质量与环境效益。

**[关键词]**建筑施工;现场管理;创新;绿色施工;管理措施

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.051

## 前言

建筑工程管理的核心是提升工程质量,促使工程始终在既定的标准及计划中开展,以便在全过程监控中消除管理漏洞。但是,在传统施工管理的影响下,可能会导致部分项目管理疏忽,存在一定安全隐患,这对于工程高效化开展是不利的。因此,合理使用绿色施工管理体系,将管理法规、管理计划、管理模式以及机械设备管理等内容予以体现,消除资源浪费的不利影响。

## 1 建筑施工现场管理创新及绿色施工管理意义

### 1.1 建筑施工现场管理创新意义

(1) 建筑施工企业需要创新思维。在社会经济迅速发展的大环境之下,各行各业都在迅速地发展。建筑行业也迎来了巨大的发展,但是在发展的同时会逐步地淘汰掉很多落后于时代的产物。为了保证能够在竞争激烈的现代环境中存活,增强自身竞争力是无可避免的途径。创新思维是这个时代的发展主题,已经进入了科技推动生产力进步的时代,一套先进的施工管理方案能够有效地缩短施工工期、保证建筑质量、有效地缩减施工成本。(2) 建筑行业自身监督的需要。因为建筑企业间的激烈竞争,导致很多企业的利润较低,企业在开始承接工程之后,采用不正当的手段获取利润,导致建筑质量不达标,这样的现象屡见不鲜。为了解决这个问题,需要一套完善的施工管理机制对施工过程进行管理,杜绝此类现象发生,能够及时地处理施工过程中出现的各项问题。(3) 创新管理是时代的需要。随着经济的迅速发展,世界已经进入了以创新驱动为社会前进动力的时代。要求各行各业在吸取原有优势的基础上不断进行创新,在不断的实践中紧跟时代的步伐。这是行业现代化的重要标志。在这样的时代之下,建筑行业需要注重自身的管理水平,借此迎接时代的浪潮。提高自身的管理水平能够为企业带来更大的经济效益与社会效益。

### 1.2 绿色施工管理意义

(1) 建筑行业可持续发展的需要。绿色施工是企业转型及提高经济收益的重要手段,顺应了时代的发展潮流。绿色施工在规划阶段要进行相关方案的制定,方案涉及施工的方方面面,包括节水、节能、节材等方面,从施工阶段控制施工建设成本。环境保护可以为企业的经济效益、社会效益

做出极大的贡献。社会效益可以帮助企业建立良好的企业形象,作为一种潜在的宣传手段,在客户的脑海中形成一个环保的形象,企业能够获得更多的工程项目,通过数量的积累保证企业的经济效益增加。(2) 城市硬环境的需要。想要整体提升城市的形象,要进行两方面的关注,不仅要提升城市的软环境,还要通过政府的支持实现绿色施工,为城市的硬环境贡献一份力量。工程建设过程的施工噪声、施工粉尘、环境破坏等都是绿色施工要关注的地方。在传统的施工方式很容易造成路面开裂、水土流失、植被遭受破坏等情况。因此,绿色施工势在必行。(3) 带动城市良性发展。经济发展与环境保护的关系必须做到一定的平衡。我国已经顺利地度过了以经济建设为中心的阶段,现阶段要针对环境保护作出重大的努力,防止前期工业发展造成的环境破坏逐步恶化。在进行环境的保护的同时,兼顾经济发展。以建筑行业为例,绿色施工势在必行,这是经济与环保并行的有效方式。

## 2 建筑施工管理的创新策略

### 2.1 理念创新

为确保建筑施工管理的创新策略能够有效落实,在实践中,需要针对理念进行创新。现阶段,我们处于新的发展时期,企业需要转变传统的观念,重视理念创新,尽量去承担经济建设与环境保护的双重使命。与此同时,施工企业在施工期间属于承包主体和履约主体,且需要具备相当强的责任意识,为企业的发展夯实基础,使得企业自上而下都能够对绿色管理理念进行更加全面的认识,营造良好的绿色管理环境。与此同时,施工企业应当充分考虑现实情况,明确未来发展规划以及发展目标之间的关系,尽量彻底解决企业发展中出现的多重目标存在矛盾的问题,为企业的未来发展创造有力的条件。值得注意的是,在企业发展战略中,一定要缓慢渗透绿色管理理念,使得二者可以有效融合。同时,企业的管理人员需要针对各个建设目标进行合理规划,在每一个环节都渗透创新理念,确保工程保质保量完成的基础上,尽量实现资源的合理应用,降低能源成本,最终实现绿色化的施工。

### 2.2 组织创新

在组织创新方面,应当考虑现实情况,做好以下几项工

作：第一，创建两级绿色施工管理体系。具体来讲，一级体系主要包含设计单位、施工单位以及负责各个分项工程的分包单位。二级体系当中，主要包括施工单位内部具备管理职责的分支部门。而两级绿色施工管理体系中，需要匹配专门的管理人员开展一系列的管理与协调工作，确保各项管理都可以有效落实。第二，在工程实际建造期间，需要详细划分管理职责，落实到个人身上，提升整体的管理效率。如果在施工期间出现任何问题，可以第一时间找到责任人并尽快将问题处理，减少失误的发生。第三，要充分考虑现实情况，制定相应的管理计划，在实践中将计划有效落实，使得各项工作都能有条不紊地进行。

### 2.3 技术创新

技术创新，指的是通过对技术方面进行管理，利用技术举措开展施工管理。如果进行详细划分，则可以分为技术人员创新和技术设备管理创新。具体而言，在技术人员创新方面，正式施工之前需要进行严格的施工管理工作，并审查好图纸，有效解决施工中存在的问题，正确掌握技术人员的工作方向，进一步开展技术创新。在技术设备管理创新方面，需要使用具备现代化特点的专门的机械设备，开展严格的施工项目，确保施工质量。

## 3 绿色施工管理有效对策

### 3.1 革新建筑施工管理理念

为了实现绿色施工管理应有效能，首先应制定相对完善的管理方案。在此过程中，相关部门需要积极转变管理观念，认识到绿色施工管理的重要性以及对于环境保护的突出作用。制定方案时，为使方案具有较强可行性，需要结合实际情况和施工要求，明确建设目标。为提升资源利用效率，促进施工区域生态平衡，需要建设单位展开充分调研，熟知相关条例，与施工企业加强交流，制定规划方案，确保绿色施工管理措施的有效落实。另外，应该针对绿色施工管理工作成立专项监督部门，促使施工企业可以划分各项职责，实现精细化管理，提高责任意识，从而加大绿色施工管理落实力度，同时可有效监察施工过程中出现的不良问题，做出及时调整、及时解决，全面降低施工对周围居民生活区所产生的负面影响，有效提升施工效率与质量。

### 3.2 加强绿色施工规划管理

为促使施工单位将绿色施工理念贯彻落实于施工管理各层面、各环节，凸显绿色施工效能，需要加强绿色施工规划管理。在施工材料审核方面，应该以人为本，以人为中心，确保施工企业选用材料无毒、无害、无污染的环保材料，避免出现苯系化合物等潜在危害人体健康的材料。为避免建筑施工过程中噪音污染严重干扰附近居民正常生活秩序，应该合理规划施工时间，尽量避免晚间、午间休息时间段施工。除协调施工时间外，应该强调施工企业选用隔声效果较

好的防护措施，以降低噪音污染，缓解周围居民的不良情绪。另外，为进一步减少资源浪费，应该在施工能源方面做好控制，降低水能、电能等多种能源的消耗。

### 3.3 科学管理能源

为节省施工成本，同时起到对施工现场及周边环境的保护效果，建设单位应该积极行使自己作为甲方的权益，根据实际情况，要求施工企业尽可能选择清洁能源，降低能源浪费与能源污染。另外，施工设备作为建筑工程施工的基础保障，为减少能源消耗，相关人员应该选择技术成熟、能耗低的机械设备，充分体现施工过程中的绿色环保理念。建设单位应该对于此项内容多加宣导，加强成本控制，促使施工企业在机械设备使用阶段，自觉加强对施工设备的养护、检查和维修，从而使其在应用期间发挥最大价值，杜绝因为设备故障等问题导致的停工待业，避免能源流失与浪费。

### 3.4 完善绿色施工法规体系

当前，尽管很多建设单位对绿色施工理念较为重视，并做出了践行举措，但是关于能源节约、生态环保、减少污染的各项绿色施工具体内容依然界定模糊，奖惩政策可操作性不高。与施工企业合作时，对于诸多事项不够明确。因此，绿色施工内容在具体运用中，常常流于表面，难以有效落实，导致施工企业绿色施工内容不够完善。比如在节能设计与绿色施工技术标准方面，时至今日，依然缺乏明确规范要求，从而难以有效发挥绿色施工管理效果。因此，要想进一步提高绿色施工管理工作在建筑工程施工中的作用，需要建设单位提出明确要求，牵头建立健全绿色施工法规体系，并在发展中促使施工企业不断进行优化与完善，补充奖惩机制，增强法规实施力度。对于在施工过程中的经验主义、盲目主义、落后消极行为给予处罚，对于满足绿色施工标准的建筑工程项目给予物质鼓励和荣誉嘉奖，进而在更大范围内与施工企业一同推行落实绿色施工管理，构建和谐、环保的绿色施工体系。

## 结束语

综上所述，在建筑工程中融合创新、绿色、环保的管理理念及管理方式，明确施工组织设计及能量损耗之间的关系，有利于提升工程的经济效益。另外，工程人员应当做好污染处理与优化，重视绿色环保材料的优化与投入，这对于推动建筑工程管理质量的提升提供了必要的技术支持。

## 参考文献

- [1] 田丽红, 杜文力. 建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 房地产导刊, 2015(2): 417-417.
- [2] 王伟. 建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J]. 中国房地产业, 2019(33): 115.
- [3] 吕少林, 李楠. 浅析建筑施工管理创新及绿色施工管理的思路[J]. 中国室内装饰装修天地, 2019(2): 262.