

关于建筑工程造价预算控制要点及其对策分析

屈晓娟

(山西曜晟工程项目管理有限公司 山西 大同 037003)

[摘要]目前,随着国家经济水平的不断提高,我国建筑行业的整体规模在不断扩大,行业趋向于稳定化发展。但对于各个建筑企业来说,其所承担的压力以及所面临的竞争也越来越高,越来越激烈。为了有效促进建筑行业的良性发展,加强企业自身的竞争实力,有效处理建筑工程造价控制工作,十分重要。由于工程预算在造价管控工作中占据着较高的位置,所以企业也需要对工程运算这一环节形成有效关注,借此提高经济效益,促进企业健康发展。

[关键词]建筑工程;造价预算;控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.354

引言

如今,由于建筑行业竞争很大,企业在竞争的行业中想要取得一席之地,造价成本就发挥着很大的作用,在当代的施工管理中,工程预算的地位更加关键,而随着经济社会的发展,其重要性也在进一步的增加,成本管理是实际工程上的关键所在,工程预算的地位较为重要,随着社会的发展,其中的重要性还在提高,成本上的控制也是关键,经济市场的变化使建筑行业竞争比较高,大家对工程项目上是否盈利也是很关注,从而对工程项目上成本的开展工作也是比较重要的。我国的经济的发展,建筑行业也是随着发展了。

1、建筑工程造价预算控制要点概述

一是要在如今的阶段下,是对需要预算的项目大概的进行了一些了解,同时要掌握资料派给经理,在接受委托组成小组,接受当地部门的委托,这个时候,选择一个合适的项目人,也是很重要的,对专业人员的一个调用,形成小组后,确定时间,确定原则,还有一些注意事项等的具体内容;二是要对负责设计图纸的单位对接,针对图纸上的问题和设计的单位沟通,对建设前期的资料准备和检查,并且对委托人的意图进行了解,比如材料清单的控制范围,是否需要招标文件,明确最初的方案,在工程上谁给提供材料,费用的调取等一些列的问题,同时对图纸的设计单位表示出积极配合的态度,对施工图纸进一步完善,从而减少施工当中的改变和签证;三是预算编制往往是会被疏忽的现场环节,其中在这个过程中也是起着相当重要的工作,尤其对一些专业或是费用上的掌控,现场的施工情况,不然就会造成较大的偏差,这样对设计的效果来说,在建设上的描述是较少的,要是现场不仔细的排查,就会出现当时预算不周并且造成了费用上的不够用或者是分布不合理造成后期管理的一个风险,同时也能对该项有一个详细的排查,也是能合理的做出报价政策的,能够进行一次完美的报价;四是在此需要注意,要用科学的方法,对数据上的准确比和人员的专业也是有要求的,减少人为的影响,对预算要符合国家当地政策的规定,要对图纸有一定的了解,对国家地方的价格文件也应该做出响应及时的调整。

2、建筑工程造价预算控制存在的问题

2.1 预算成本资源上存在浪费

在建筑公司,很多成本预算不符合要求:在施工前、施工期间和施工后都有预算。对于一般的企业来说,提前要对技术方面的部门进行协调,所以我们就会看到许多公司在施工前都是很草率的,一般都是大概估摸着所用的材料,就赶紧开工了,导致最后是在施工上,没有一个良好的预算,也会出现很多的问题了,也包括了人才短缺,和资源供不应求的一些问题。

2.2 工程预算编制不科学

为进一步提高项目成本预算控制的科学性,企业应从全局角度看待问题。在此之前,企业应做好工程建设的全方位调查,研究所有施工环节和其中的细节。建筑工程造价预算控制与整个工程的经济效益具有密不可分的联系,甚至决定了企业的经营、发展和竞争格局。但实际上,部分企业在整体造价预算工作中很容易出现预算编制不合理的问题,具体表现在预算编制期间没能做好图纸的审查工作,也没能针对施工现场展开周密勘察,导致支持预算编制的资料信息不全、不准。在这种条件下,预算编制计划难以在具体的施工过程中得到有效落实。如果预算编制计划的可行性难以保障,那么后续的预算控制和施工过程控制就难以达到预期目标,项目的实施效率与质量就无法得到保证。

2.3 施工单位不重视未正确认识工程预算

在实际的施工过程中,施工单位为了提高自己的业绩,加快整个工程施工进度,就会选择让多个施工队同时施工,盲目地认为只要人多就能够加快整个工程的施工进度,但是由于每个施工队各自的工艺水平和施工质量存在差异,在交叉施工时,管理不当造成人员、机械设备的闲置,将会导致超预算的情况出现,造成工程成本的增加和不必要的浪费,最终使工程造价预算控制与预算目标不相符。还有部分施工人员认为建筑工程造价预算控制工作跟自己的利益没有关系,仅仅是财部门的相关工作。实际上,一个建筑单位要提升自己的利润空间,就必须要将工程预算工作落实到工程施工的每一个环节,从而实现利润最大化。

2.4 预算人员专业水平不高

在建筑工程预算工作开展过程中,编制人员的专业水

平和综合素养对整个预算方案起着决定性作用。这就要求编制人员能够掌握大量的专业知识和市场信息，并且能够客观、公正且全方面地控制预算，提高工程预算的科学性和合理性。但目前我国建筑行业预算编制人员的专业水平参差不齐，部分从业人员的工作能力和专业素养有限，不能尽职尽责完成预算编制工作，很难在预算编制过程中全方面处理相关问题。另外，一部分预算人员的预算理念和方法未与时俱进，没有及时掌握先进的预算方法，不能很好地应用现代化信息技术，造成工程预算无法得到有效控制。

3、建筑工程造价预算控制对策探讨

3.12. 严控施工阶段造价预算

在建设项目中，建设阶段的建设质量直接影响工程的整体质量和效用，同时更多的工程成本包含在这方面。稍有不慎，都会造成较大的工程效益风险。在造价控制工作中，管理人员应重点开展施工阶段的造价预算，防止超预算问题的产生。结合行业发展现状分析来看，在已有案例中，多数施工企业对于施工阶段的造价预算管理工作并未形成重视。因为大部分管理人员认为施工阶段本就会耗费较多的成本，即便对这一环节的工作加以造价预算以及造价管理，也不会达到较高的节约状态，只会耗费精力，但其实不然。客观分析来看，在整个工程流程中，施工阶段所造成的成本浪费比例最高，而产生这一问题原因共有两点，分别为人为因素以及非人为因素。其中，非人为因素指的是客观环境对于工程造成的影响。如自然灾害、环境恶化等。而人为因素指的是工作人员自身造成的失误导致的工程成本浪费。例如工程设计变更、偷工减料、工程返工等。相比于非人为因素来说，人为因素具有较高的可控性，所以管理人员必须要针对人为因素，做好做实现场的签证工作，结合工程预算相应手段，准确把控施工阶段的费用支出，控制成本浪费。除此之外，如果在工程中出现较大的造价差异，那么施工单位则需要及时展开回顾工作，探讨问题产生的原因。必要时，也需要与施工单位做好工作交接，及时向上反映，控制问题的进一步扩散最大化，降低工程损失。

3.2加强造价预算的全过程控制

对于建设工程来说，造价预算控制应贯彻到施工建设的全过程中，这就要求造价管理人员能够准确把握不同阶段造价预算控制要点。对于工程决策环节来说，造价预算控制多数集中在建筑施工成本方面。造价管理人员需要在了解市场因素和现场环境信息的基础上，并且在掌握建筑工程所需的材料与设备的价格、需求量等条件下，对后续市场的价格变化进行预测。由于工程造价的基础依据包括设计方案和施工图纸等文件资料，所以，在造价预算控制期间，企业还要优化工程设计，保证图纸的准确性；在设计方案招标期间，设计单位需要以建筑项目的实际情况为基础，尽可能减少设计

方案对造价预算控制带来的影响；在图纸设计环节，造价管理人员应在了解现场施工信息的基础上，合理运用BIM等先进技术对设计图纸进行动态化的还原与模拟，从中找到设计图纸存在的问题或漏洞，并与其他相关部门联合解决问题。在工程施工环节，工程承包方需要做好施工图预算的编制工作，在最终敲定施工计划的基础上准确计算工程预算。施工期间，工程承包方还要严格落实造价管理制度，避免建筑材料浪费问题；施工人员也要明确自身的岗位职责，强化责任意识和成本控制意识，提高施工过程的规范性。在工程竣工环节，企业还要全面收集并整合全部资料信息，规范列出造价控制信息，以确保项目结算的准确无误^[1]。

3.3提高在施工环节中的控制

建设阶段的成本预算是一个动态的过程，需要早期监控，否则会超出项目预算。施工阶段也是整个建筑工程中耗时最长、资金占比最大的重要阶段。在实际的施工工作中存在较多的不确定性因素，主要分为外部因素和人为因素。外部因素如极端天气、自然灾等不可控因素，人为因素如施工技术、施工质量、施工器械、设备和材料等可控因素，这些都会导致工程不能顺利进行，所以只有在施工管理中加强对施工中不同环节的管理，才能够实现对建筑工程预算管理的有效控制。在施工过程中，首先，需要相关工作人员能够重视造价管理工作，严格管控各项资金的支出，一旦发生超出预算的情况，应及时分析工程出现超预算的原因，并立即向上级部门如实反映，进行相应的处理，尽可能地控制局势不往坏处发展，以减少损失；其次，需要管理人员加大管理力度，制定相应的规章制度，将各项工作落实到人，如机械、设备、材料、人工的管理由专人负责并由上级监督，不符合质量标准的、劣质的机械、设备、材料禁其进入施工现场，杜绝一切问题的发生^[2]。

结束语

总之，科学合理可行的工程造价预算控制可以保证建筑工程的顺利开展，并取得预期的经济效益。鉴于此，企业应在工程建设全过程中关注预算控制工作，准确把握既有的工程信息，考虑到各种不确定因素，采用合理的造价预算方法和工具控制成本支出，在提高建筑工程施工质量的同时提高资金利用率，这也是建筑企业实现长远可持续发展的关键要素^[3]。

参考文献

- [1]周圣厚.关于建筑工程造价预算控制要点及其对策分析[J].陶瓷,2019(05):175-177.
- [2]陈瑞霞.建筑工程预算在工程造价控制中的重要性研究[J].中华建设,2019(05):103-104.
- [3]陈艳红.建筑工程造价预算控制问题及应对措施分析[J].房地产世界,2019(08):72-74.