

浅析土木工程项目施工进度和施工质量管理

佟立巍

吉林国瑞工程项目管理有限公司 130000

【摘要】我国在发展过程中一直都十分注重推进城市化的进程。在加快城市化发展进程的过程中，建筑工程项目的数量和规模都在不断提高，想要保证工程建设的质量则必须开展合理的工程管理工作。施工进度管理与施工质量管理是土木工程项目日常管理中非常重要的组成部分，直接影响整个项目的开展。土木工程施工方只有意识到施工进度管理和施工质量管理的重要性，才能在建筑行业占据有利地位。本文对土木工程项目施工进度管理与施工质量管理进行分析，希望可以最大程度提高土木工程项目经济效益和社会效益，推进我国建筑行业的可持续发展。

【关键词】土木工程；施工进度；施工质量管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.2175

引言

土木工程施工环节多、施工人员多，施工管理难度大增。目前，施工企业在市场上的竞争日趋激烈，更加需要企业通过保证施工质量来提高综合竞争力。土木工程施工是建设中的一个重要环节，如何保证施工质量成为房屋施工企业的首要关注问题。在进行土木工程施工时，应注意控制建筑土木工程的各项原则，掌握质量管理要点，并对施工过程中出现的各种质量管理问题进行分析，积极探索优化施工质量管理策略。

1 土木工程项目施工进度管理现状

1.1 自然环境因素

自然因素是不可抗因素，在工程项目建设时，恶劣天气将会对工程项目建设直接造成直接的影响，严重时还会威胁参建人员安全，因此恶劣天气应暂停施工作业，这就会导致工期延后的问题出现。此外，环境因素对项目建设进度产生的影响还体现在其他方面。如当外界环境温度过低时，会降低水泥的水化速率，影响混凝土的强度发展。当外界环境温度过高时，还会导致混凝土结构出现裂缝问题，无法达到验收标准，后续返工也会导致工期延误。应采取科学有效的措施降低自然环境对项目建设进度产生的不利影响，在有效的施工时间内合理安排施工。

1.2 缺乏明确的施工进度控制目标

由于部分建筑企业的管理人员对施工进度管理认识不足，致使企业缺乏先进的管理理念和健全的管理制度，特别是缺乏明确的施工进度控制目标。在施工项目管理过程中，无法科学控制具体工程细节，导致监管不力，造成施工人员的不良行为。严重影响工程整体进度。

1.3 进度计划编制不规范

受传统管理模式影响，部分建筑单位并未十分重视建筑工程进度管理，促使现有进度计划编制不够规范，不仅难以提升管理效能，也无法实现对整个土木工程全方面管控，延缓施工周期，降低工程投资效益。在实际进度计划编制过程中，没有综合考虑影响土木工程施工的各方面因素，工程进度管理规划过于盲目，导致进度管理计划缺失针对性，影响进度管理工作落实。

2 土木工程项目施工进度管理优化

2.1 加强进度计划执行管理

正常情况下，任何土木工程项目制定的进度计划在实际执行中都会遇到诸多问题，若处理不当或处理不及时，必然会影响计划执行效果。因此，应增强项目执行管理能力，开展全方位和多层次的监督工作，最大限度地减少计划执行环节遇到的各类风险问题，以确保进度计划执行不受影响。无论是建筑企业，还是施工企业都需要委派专业人员对项目进度执行情况进行有效管理。而实际工作中，管理员需要了解项目整体进度，严格遵循相关标准和要求，对项目进度严加管理。另外，管理员在实际监督和管理中必须详细记录项目管理情况，并将管理信息定期汇总上报给上级部门，让上级部门随时了解项目进度，为其制定准确的项目进度决策提供重要依据，约束土木工程项目的施工环节，保证进度计划如期执行。

2.2 落实施工进度管理职责

土木工程项目施工进度管理中需要明确工作人员进度管理制度。其中土木工程项目施工进度管理职责主要包括以下几点。一是制定合理化的施工进度管理计划。施工方正式开工之前需要全面勘察施工现场，结合客户要求编制施工进度计划；二是密切监督施工进度计划执行情况。制定好的施工计划审核通过后施工方组织人员按照计划内容展开作业。管理人员需要科学合理配置施工材料、施工人员以及机械设备，避免各方面配置不合理耽误土木工程项目的正常进行；三是土木工程施工进度管理人员要发挥协调监督的作用。土木工程建设项目带有较强的复杂性，项目开展期间影响施工进度的因素较多，因此需要全面监督各个环节，根据项目实际施工情况制定后期施工计划。

2.3 增强进度管理人员综合素养

进度管理人员作为土木工程进度管理工作开展主要参与者与实施者，其个人综合素养与专业能力均会对进度管理工作落实带来较大影响，具有高素质水平、高专业能力的管理人员，不仅能够保证进度管理工作质量，对整个建筑工程顺利建设也有着重要作用。通过对现阶段土木工程进度管理情况调研与分析，进度管理人员普遍存在素质水平较低问题，对工程管理工作开展形成诸多阻碍，基于此，建设单位需要重点加强针对进度管理人员日常培训，锻炼进度管理人员解

决突发情况的应对能力, 积累工程进度管理经验, 增强进度管理人员素养, 充分满足建筑工程管理各项要求。

3 土木工程项目施工质量管理现状

3.1 缺乏完善的管理机制

在开展土木工程项目管理工作时, 必须要有完善的管理机制作为前提基础, 这样才能将各项细节工作进行有效落实, 当具体的工作职责划分到每个工作人员身上, 即使在后期开展工作时出现一些问题也能对责任人进行第一时间的追责。完善的管理机制能够使得工作人员具有较强的责任心和责任感, 能够更好地完成日常管理工作, 但从当前的实际发展情况来看, 部分建筑企业为了节约成本会让工作人员身兼数职, 由于管理机制的不健全使得各项工作的开展也较为混乱, 管理人员的相关工作无法严格按照标准去执行, 工作量的不达标以及工作质量的不合格都会导致土木工程项目管理工作出现问题。

3.2 质量管理目标不明确

土木项目实施过程包含的各项工作内容较多, 管理难度较大, 还有不同的工艺和技术的运用。管理水平不足, 使得在进行质量管理时没有明确的计划和实施方法, 导致现场一片混乱。而且管理的质量不高, 仅仅依据当下的施工活动安排, 针对具体的作业内容进行质量管控, 没有将其与进度、成本、安全等内容有效结合起来。有的建设单位为了追赶工期, 缩减工艺流程, 对每个工艺没有实时安排人员进行质量检测。

3.3 缺少高素质技术团队

在土木工程中会出现责任推脱的现象, 各个阶段的负责人本应该认真管理各部分工作, 这样在工作时才能够各司其职实现事半功倍效果。但是在实际的工程实施过程中各部分负责人相互推脱导致项目完成速度慢、在发生问题后难以找到负责的人员。在部分能够找到完整的负责团队中却缺少合理的管理机制, 出现管理混乱、人员安排不合理等现象。影响着管理机制价值发挥的同时不利于项目的有序建设。在土木工程建筑过程中除了科学的管理团队外, 合理的建筑人员安排也很重要。即使在土木工程建筑过程中有专门的研究和深入的技术发展但是缺少实际运用的工作人员也是重大问题。土木工程建筑极容易受到外界因素影响, 如果在土木工程建设中技术人员不能及时作出处理将会对工程建设造成损失以及工期的延长。

4 土木工程项目施工质量管理优化

4.1 注重沟通机制的构建

为了保障建筑工程管理的有效, 促进管控的正常进行, 建设单位还需要相应的沟通机制作为依靠。沟通机制是保障建筑工程建设中, 各部门和人员良好沟通的重要措施, 是保障房屋建筑工程建设信息良好应用的重要措施。而房屋建筑工程管理沟通机制的建立, 主要有以下内容和方法: 首先, 相关的管理部门和管理机构要对各个工程部门的职责

进行明确, 理清各个部门之间的关系, 以便于直属沟通渠道的构建, 确保沟通环境的顺畅和间接; 其次, 加强对各个工程部门主管人员的培训教育, 让主管人员明白沟通顺畅的重要性, 并且能够将这些培训内容实际地应用到工程建设沟通中去, 这就需要相关的管理人员和管理部门做好巡查监督工作, 并将主管人员的沟通情况纳入考核范围之内, 以此确保沟通的长久有效。

4.2 完善工程质量的监督管理

在新时代背景下, 想要保证工程项目的建设质量则必须将重点放在土木工程项目管理工作上, 注重对现有的工程管理水平进行提升, 从多方面入手来开展高效的管理工作, 首先要注重对现有的工程质量监督管理进行优化和完善。建筑企业在发展过程中需要对现有的质量标准进行全方位的了解, 并且根据工程的实际建设情况制定具有针对性的管理体系, 在选择工作人员时, 需要选择实践经验较强的工作人员来开展监督管理工作, 注重对现有的管理体系进行不断的优化和完善, 进而更好地提高土木工程的管理质量。在开展施工工作时, 建筑材料会被大量使用, 根据相关调查研究显示, 近几年, 出现的建筑安全问题与建筑材料的质量有着密切的关系, 因此需要注重对建筑材料的质量进行严格把控, 在前期做好细致的调查工作, 避免选择质量不合格的建筑材料。

4.3 提高土木工程建设管理工作人员的自身能力

土木工程建设工作中, 管理人员对于质量监管工作的效果产生着重要的影响, 因此施工技术人员在工作过程中要积极地学习一些先进的施工技术, 使其能够在工作时更科学地对各种施工设备以及材料和机械进行科学化的管理, 正确认识设备的操作方法, 使整体施工效果得到最大化的保证, 达到高质量的施工目标。如果要提高施工的质量水平, 要体现出优秀的管理人员的重要性, 使这些优秀的管理人员能够真正配备到工程中, 并具有相应的知识, 确保土木工程的建设效果。

结束语

综上所述, 进度管理与施工质量管理是土木工程项目顺利开展非常重要的内容。以上就是本文对土木工程项目施工进度管理与施工质量管理有关内容的分析, 希望可进一步提高土木工程项目管理水平, 加快我国建筑行业发展的脚步。

参考文献

- [1] 马超. 浅析土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J]. 现代物业: 中旬刊, 2019(8): 1.
- [2] 马超. 浅析土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J]. 现代物业: 中旬刊, 2019(8): 1.
- [3] 贺勇. 浅析土木工程项目的施工进度与施工质量管理[J]. 科技展望, 2015, 000(023): 00082-00082.
- [4] 桑峰, 张德虎. 土木工程项目施工进度管理和施工质量管理探析[J]. 工业C, 2015, 000(2015年48期): P. 43-4345.