

# 建筑工程管理及施工质量控制措施探讨

田思雨

保定建业集团有限公司 河北 保定 071000

**[摘要]**目前, 建筑行业发展迅速, 但在该过程中由于太过注重发展速度而忽视了细节, 正是因为如此导致了建筑行业中各种问题频发, 而最引人注意的就是工程质量。因为建筑质量是建筑行业中最重要, 如果建筑质量不能得到有效保障, 一切的发展计划皆成了空谈。为了我国的建筑行业的良性发展, 在工程施工过程中要采取必要手段保障工程质量, 尤其在工程管理与施工质量控制上, 加强管理与掌控, 确保不会因此影响工程质量。

**[关键词]**建筑工程管理; 施工质量控制措施; 探讨

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.2172

## 引言

近年来, 我国经济发展水平在不断提升, 建筑行业也取得了一定的成绩。但是, 建筑工程管理及施工质量控制工作仍然存在很多问题。如果管理人员在实际工作中不能及时解决这些问题, 那么建筑行业的发展就会受到较大的负面影响。在这种情况下, 建筑企业需要充分认识建筑工程管理及施工质量控制的重要性。为了满足多元化的建设需求, 施工单位需要明确导致管理问题的各类原因, 并依照相关需求完成工程模式的调整, 转变传统运营实现, 并确保信息化技术能够有效应用, 这样不但能够有效提高施工效率, 同时还能满足后续建设需要。基于上述背景, 本文阐述了当前建筑工程管理及施工质量控制问题, 并提出合理的应对策略, 以期项目的推进提供帮助。

### 1. 建筑工程管理及施工质量控制的意义

建筑工程管理及施工质量控制的意义体现在以下几个方面: 一, 有利于安全施工。在施工过程中, 通过管理可以对工程的各个细节进行全方面监控, 实现安全施工。二, 有利于提高工程质量。传统施工管理已经不能适应建筑行业的未来发展需要, 通过工程建筑管理可以保证建筑施工过程中的每一道施工工序的质量, 从而提高工程的整体质量。三, 有利于节约施工项目成本。做好工程建筑管理, 可以提高管理的规范化以及合理化, 有效节约施工项目的管理成本, 对人力、物力、财力进行合理的分配, 进一步提高资源的使用效率。

### 2. 建筑工程管理及施工质量控制工作中存在的问题

#### 2.1 管理机制不健全

为了提升工程建设的质量标准, 建筑领域需要构建完善的管理机制, 若没有规范化的制度保障, 便难以开展行之有效的人员管理、技术管理、设备调节等工作, 出现工程现场混乱、设备随意放置、现场接线复杂、人员流动性较大等现象。不仅增加工程成本, 而且会导致工程建设时间延长、建筑质量下降等一系列后果。例如, 在工程建设推进的过程中, 经常出现发包人指定分包情形, 而工程分包之后, 计价方式、质量责任、监督标准、工程时间等存在较大差异, 承包人会承担工程分包后的大量责任。发包人指定分包, 所产生的工程问题、工期延误也应由发包人自行承担, 这样一

来, 工程建设的责任分配便会受到影响。

#### 2.2 施工技术未达到相应要求

由于我国经济快速发展, 技术也在快速提升, 因此更多的人把目光重点放在建筑工程质量提升上, 因此对施工技术也有了更高的要求。在实际的建筑行业发展过程中, 有着很多的因素要综合考虑, 既要确保建筑工程施工质量达到要求, 还要考虑工程进程的提升, 在过程中既要科学也要专业, 并且要确保建筑工程要达到国家标准, 进而能够最大程度提升企业的核心竞争力。但是, 在实际情况中, 大多企业并未意识到施工技术更新升级的重要性, 对各部门之间的协调合作也有所忽视, 最终在施工过程中造成一定的困难。另外, 由于新型的技术和模式没有大面积普及, 所以建筑企业主要依赖传统的施工方式进行施工。目前从事建筑行业的工人大多属于农民工, 缺乏丰富的施工经验, 且文化程度普遍不高, 具有很强的流动性, 因此对新型的施工技术模式很难推广和运用。对新型机械设备的学习能力有限, 所以实际操作起来有一定的困难。

#### 2.3 施工人员问题

人是影响建筑工程整体质量的关键因素。在工程项目建设中, 人员问题主要包括以下几个方面: 一, 缺少专业的管理人员以及质量控制人员, 而且人员的综合能力较低, 现代建筑工程涉及的工种、施工任务较多, 对施工技术以及施工工序的标准要求较高, 管理与质量控制人员的综合能力严重影响施工的进度、质量。二, 绝大多数施工人员是农民工, 其在专业素养以及综合能力上存在一些不足, 技术较差, 施工行为不合格, 管理人员对其管理存在一定的难度, 给施工管理工作开展带来不必要的影响。三, 管理人员以及质量控制人员能力不足, 经济、法律知识等方面较为欠缺, 严重忽视管理的重要性, 并且不具备管理经验, 管理水平不高, 责任心不强。四, 工程管理中缺乏科学的管理模式, 管理方式落后, 管理混乱, 责任模糊, 在多个工程项目中经常存在分包, 导致责任主体不明确。

#### 2.4 监管不够严格

在建筑行业发展的过程中, 我国建筑工程管理体系不断完善。但是, 某些工作仍然存在许多问题, 比如建筑工程现有承包形式和监督手段不合理、监理机制落实不到位、责任

主体难以明确、问责制度无法落实。此外，由于监理机制尚未健全，监理人员的工作积极性难以得到有效提升。长此以往，工程质量问题发生的概率将会大幅增加。

### 3. 建筑工程管理及施工质量控制的有效措施

#### 3.1 增强建筑工程管理和施工质量控制意识

在建筑工程施工过程中，施工企业的管理者应该充分认识建筑工程管理与施工质量控制的重要性，树立正确的建筑工程管理与施工质量控制意识，从而有序地推进工作的开展。在此基础上，施工企业要加强宣传，确保基层工作人员与项目管理人员都能充分认识这项工作的重要性，从根本上增强工作人员的建筑工程管理和施工质量控制意识。此外，施工单位还要以管理者为中心，建立质量控制小组。在建筑工程施工期间，施工单位不仅要及时对施工人员和管理人员的工作进行指导，还要推动管理制度的落实。

#### 3.2 优化施工组织设计，做好对施工工序的控制

施工单位在正式进行施工前应合理选择合适的施工队伍、机械设备等，充分利用现场的各种资源，不断完善施工组织，制定能为企业取得最佳效益的施工方，做好施工计划的安排，将实际进度和计划进度进行比对，并对所有机械设备以及施工队伍的情况进行统计分析，保证施工现场管理的规范化、标准化。建筑施工项目中存在着较多施工工序，管理人员应加强现场巡视，及时深入分析和了解建筑工程施工设备的各项施工图纸，做好各部门、各工序之间的协调工作，对施工的工序进行有效的监管。

#### 3.3 对建筑工程管理和施工质量控制的施工成本进行科学控制

建筑企业为了确保自己的经济效益，同时还能对社会效益产生有利的作用，并且不能对施工质量有任何影响，对任何参与项目的各个部门都采取一系列的措施，使每个人都清楚各自的职责。建筑企业对成本投入要建立一套科学且可行的成本分析机制，在以后的实践中结合实际情况进行完善，能够使成本分析制度更加科学和有效。建筑企业对成本分析制度的合理应用，有效提高了成本预算和核算的准确性和有效性。对施工项目中的相关资源加以合理利用，能够减少资金投入，还能对社会经济产生促进作用。

#### 3.4 健全监督管理体系

制定一套科学合理的监督管理机制是工程建设顺利推进的保障，在实际建设工作中也需要重视监督管理体系的建设，确保将施工的各个环节纳入其中，通过规范化的监督管理有效降低建筑成本消耗。同时，要重视监督制度的可行性、实用性，避免出现“水中月，镜中花”的管理机制。需要确保监督管理体系能提出、能落地，有效降低工程建设的问题和隐患。另外，还需要在思想政治领域加强工程建设人员的质量意识，引导工程建设人员在思想层面上提高对质量监督、工程管理的重视程度。在进入施工现场之前，工作人

员均需要签署工作合同，充分了解施工阶段需要完成的建设内容、需要承担的工作责任，详细分析施工前工程建设中的潜在风险与问题，制定出不同隐患和风险的机动应对措施，一旦施工阶段出现问题，能够第一时间采取有效措施，降低事故的不良影响，保证工程整体质量。

#### 3.5 提高建筑施工安全和管理人员的素质

任何企业的发展都会以长久建设为目标，对于建筑行业而言更是如此，若施工质量管控的过程中存在问题，不但会使得建筑质量无法满足社会标准，而且对于行业发展也会产生一定程度的阻碍。为了避免类似的情况出现，施工单位在进行工程项目施工的过程中需要从实际角度出发，运用合理手段控制工程质量，提高人员综合素质，以此确保建筑工程能够顺利开展。由于人员本身综合能力匮乏，素质欠缺，日常工作无法理解相关的施工技术与手段，对专业知识一知半解，质量管理内容存在着较大纰漏，很难得到施工人员的信服。一旦问题出现，管理人员很难在短时间内对其进行处理，连带着工程施工效率与质量受到不利影响。对于施工单位而言，进行日常管理工作中需调整传统的工艺流程，选用信息化技术与手段，利用云计算系统开展全方位的监督管理工作。若施工人员缺乏对信息技术的操作或认知能力，信息技术应用效果将大打折扣，后续工作内容也会受到阻碍。因此，需要施工单位定期开展信息技术培训，提高实践操作能力，来满足相应的建设需求。

### 结束语

建筑企业在对工程项目开展之时要考虑工程管理和工程质量控制的把控，这其中具有很大的困难，所以，企业要在确保施工质量的前提下，尽可能提高施工效率，降低成本的投入，以便有利于经济与社会效率的提升。对于工程管理与质量控制来说，企业要给予重视，确保施工人员的生命财产的安全。因此，企业要加大力度对项目管理与施工质量控制的监督，确保企业能够提升自身的优势，促进社会安稳和发展。

### 参考文献

- [1] 林瑞龙. 探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 中国建筑装饰装修, 2019(08): 120.
- [2] 葛文博. 建筑工程管理及质量控制措施的探讨[J]. 建材与装饰, 2017(42): 127-128.
- [3] 郝慧鹏. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J]. 建材与装饰, 2017(05): 109-110.
- [4] 黄祖平. 建筑工程管理及施工质量控制措施探讨[J]. 江西建材, 2016(11): 259+264.
- [5] 余亦艺. 提高建筑工程管理及施工质量控制措施[J]. 科技展望, 2015, 25(15): 22.
- [6] 闫国臣. 建筑工程管理及质量控制措施探讨[J]. 中华民居(下旬刊), 2014(03): 413.