

房屋建筑工程施工总进度的协调与管理探讨

陈焱

(湖南科泰克建设工程有限公司 湖南 长沙 410000)

[摘要]房屋建筑工程施工十分复杂且系统,无论是资金、环境还是技术、管理等因素都会对建设单位施工造成影响,有的可能会导致工期延误,降低建设单位的经济效益。为此,建设单位应综合分析工程施工总进度管控的重要性,科学开展施工总进度协调与管理工作。

[关键词]房屋建筑; 施工总进度; 协调管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.283

工程项目管理所涉及到内容相对较多,不仅要进行成本管理、质量管理等管控,同时还要按照合同规定内容展开有效的进度管理。因为建筑工程项目都处于较为复杂的社会环境以及自然环境之中,施工过程中存在着诸多不确定因素,整体的施工会受到资源以及时间等各方面因素的限制,所以需要通过有效的管理方式保证工程的成本投入以及工期等能够达到规定要求。鉴于建筑工程项目进度管理工作的重要性以及价值,对工程项目管理方式方法展开探讨,会对有效实施进度管理工作开展产生积极影响。

1 房屋建筑工程施工总进度的概述和重要性

房屋建筑工程施工总进度计划指的是根据施工部署,通过对各单项工程的分部、分项工程的计算明确总体的工程量,之后计算劳动力需求量、材料需求量以及机械设备需求量,定出各个建筑物、设备以及技术装备的开工顺序与施工期,用进度表反映相关情况,从而加强施工进度指导与控制。房屋建筑工程施工总进度控制指的是施工项目经理部根据合同规定的工期要求编制施工总进度计划,并以此为管理目标,对施工全过程进行检查与分析,及时发现施工中的偏差,采取有效措施,调整房屋建筑工程施工进度计划,排除干扰,保证工期目标实现的过程。在进行房屋建筑工程施工总进度控制时应当先根据工程情况制定工程进度计划,之后审批开工报告、落实工程进度计划、工程竣工。

在房屋建筑工程施工过程中,加强施工总进度控制具有重要作用。首先,总进度控制可以让建设单位在合同规定时间内完成施工,保障建设单位的经济利益不受到损害。其次,如期竣工也可以增加建设单位的社会效益,帮助建设单位树立良好的企业形象,促进企业的长远发展。此外,加强施工总进度控制也可以有效控制工程建设成本。在工程建设管理中,成本管理、进度管理以及质量管理之间有直接关系,会相互影响,若延误工期将会降低企业效益,若盲目加快施工进度也会导致返工,而合理控制施工进度可以提高施工质量,降低成本。

2 建筑工程中影响施工进度的因素

2.1 技术因素

在建筑工程施工期间,管理人员要不断加强对施工技术的关注和重视,及时根据现场施工阶段及规范要求的不同,针对性地对相应技术人员和班组进行交底、培训。如果无法保证施工人员的技术水平,可能会导致建设效果与工程实际需求不符、质量达不到要求等情况。一旦出现返工乃至于返工也无法处理的情况,将会对建筑工程的进度和施工质量造

成严重影响。另一方面,管理人员还要定期对现场进行巡查,并组织不定期安全大检查及针对性抽查,及时发现并解决工程中的安全隐患,安全隐患若无法及时的处理一旦发展成安全事故将会对项目产生无法预估的影响。

2.2 人的因素

人是工程项目的主要执行者以及管控者,对于工程进度的影响程度也相对较高。在进行工程项目的具体管理过程中,需要通过人对资金、材料、设备等各方面资源进行合理调配,做好成本以及工期等各项内容的管控工作。就目前来看,造成进度影响的人的因素主要集中在以下几个方面:①项目部门人员配合度不高,组织协调相对较为薄弱,在协调意识以及计划意识方面有待加强,并没有较高的预见能力以及敏感性,容易在工程进度管控过程中出现进度管控不理想以及管理流于形式等方面的问题;②没有形成统一管理模式,各部门之间的人员沟通与交流也相对有限,项目部门并没有和业主以及监理单位等形成有效的沟通;③人员在进行操作过程中存在操作不规范以及违规操作等方面的问题,导致项目受到安全、质量威胁,使项目存在各种安全、质量隐患,为了处理质量问题需要大量返工,严重影响项目的质量和进度。

2.3 物资供应因素

第一,对于企业内部来说,其容易出现人力资源配置并不科学的问题,部分情形下由于工程工期较为紧张,需要进行赶工,这就导致企业在相同时间段里所承接到的工程数量超过了自身的承受范围,容易出现物资供应不到位的问题,给施工进度带来比较大的影响。

第二,受到外部因素的直接影响。有些建筑工程当中材料供应以及周转不及时,原本合作的材料商、供应商出现了一定的问题,影响到材料供应与周转,会间接影响到施工进度。

2.4 施工环境因素

房屋建筑工程施工长期处于露天环境中,很容易受到气候等外界因素的影响。例如,房屋建筑工程施工总进度控制会受到气候条件的影响,若施工时出现大雾、大雨、大雪、冰雹等恶劣天气,将无法正常施工,可能会影响到后续的施工进度。房屋建筑工程施工总进度控制也会受到政策、社会环境等因素的影响。

3 房屋建筑工程施工总进度的协调与管理对策

3.1 建立健全的施工进度控制与管理制

为了保证施工进度的合理性,施工企业要建立完善的施

工进度控制与管理制度的形式来对管理的流程进行明确,同时加强对其中各种细节的把控,保证相关工作人员可以在制度中进行精准明确的工作;第二,企业要不断地完善进度控制与管理制度,通过组织会议来讨论工程项目实际的施工情况和进度合理性,要求各个部门明确自身的施工进度,同时各个部门要根据自身的情况积极的给予建议,从而促进各项工作的顺利进行;第三,企业要建立岗位责任制度,明确每一个工作人员的责任和义务,避免在工程出现相关的问题时,无法及时找到负责人员,甚至无法找到相关的负责人员,从而耽误了工程的施工进度。通过岗位责任制度可以提升寻找问题根节的效率,进而及时地解决问题,提升施工进度。

3.2组织措施

需要通过构建项目控制体系的方式,对组织内部人员的责任以及任务进行明确划分。应按照整体工程的建设要求以及建设目标,通过对施工进度影响因素的分析,制定出较为严格的进度管控方案操作系统以及工作机制。需要设置高效率管理团队,定期进行进度报告的汇报,并通过网络系统进行信息的收集以及沟通,保证整体团队的质量,确保各项工作能够有序展开,能够对各环节的施工进度情况进行严格管控。需要有效提高人员的责任意识以及协调能力,通过培训的方式保证整体团队的配合水平,并需要对进度目标进行合理分解,通过对各人员管控内容进行详细划分的方式,确保整体的工作开展落实质量。可通过设置配套激励政策的方式,确保人员能够高质量地完成本职工作,从而营造出积极工作氛围,保证施工进度管控效果。

3.3优化技术措施

我国科技水平的逐步提升,给我国建筑行业带来了强劲的动力,建筑行业不断扩大了对施工技术的应用范围,提高了施工工作效率,施工进度也要不断进行提高。施工作业中施工技术是一项较为核心的内容,施工管理人员应予以高度关注,要求管理工作人员主动积极引入先进性的科学技术,面对技术运用人员,强化技术培训,最大程度上发挥出技术应用优势。

在实际的施工当中,要结合不同的作业任务,安排不同的技术手段,真正实现因地制宜,结合预先制定的计划进行施工,如果碰到突发的情况以及突发的问题,要结合现场的施工情况来选择适合的技术措施,保证施工进度能够跟上计划提出的要求。

3.4加强施工总进度动态管理

房屋建筑工程施工具有动态性以及循环性等特点,建设单位不能一直采用相同的方法控制施工进度,需通过多元化的方法进行动态控制。在贯彻落实施工计划的过程中,项目经理需做好进度信息的采集与处理工作,对比分析实际情况与计划情况的差异,判断实际施工进度是否符合要求。如果实际施工进度不符合要求,项目经理需加大对各方面情况的分析力度,明确造成进度过慢的原因,并提出改善措施,从而有效控制施工总进度。其次,建设单位应明确控制任务。在控制进度时,管理人员需要做好资料采集、分析以及处理

工作,充分掌握实际施工进度,并做好施工监督工作。也需要坚持具体问题具体分析这一原则,做好控制方案的调整工作,增强控制工作的合理性。此外,建设单位应科学选择施工进度计划调整方法,例如改变施工活动的持续时间、增加机械设备等。

3.5提高管理人员的专业素质

管理人员的专业素质是影响进度管理效果的决定性因素,因此建筑企业要切实地提高管理人员的专业素质,从而使其在实际的管理工作中体现其自身的价值。首先,企业要组织相关管理人员进行专业的培训,为其详细地讲解有关施工进度管理的要点和理论,通过这样的方式来提升其管理意识,同时有效地提高其管理水平。另一方面,企业可以制定完善的考核制度,明确考核的标准,只有通过相关测试的工作人员才能投入到实际的工作中,确保管理人员的水平满足建筑工程的具体要求,从而有效的提升建筑工程施工进度管理的效果。

3.6施工进度管控具体方式方法

施工进度管理属于动态化管理模式,会从工程项目确立开始进入到执行状态。会根据工程建设整体内容以及合同签订方案,确定总体的工程进度管控目标,并通过保证实际工程施工进度能够与预期进度相吻合的方式,做好各项工程的施工管控工作。如果存在进度超前或者落后等方面的问题,需要对造成偏差的原因展开分析,通过制定针对性调整措施的方式,确保后续的工程施工不会受到过大干扰,整体的工程施工活动能够在规定时间内完成。需要将组织管理作用充分发挥出来,根据具体的计划要求进行进度管控。因为在新的干扰因素作用下,施工进度会发生新的偏差问题,所以进度计划控制属于动态循环控制模式,需要通过不断进行目标值和实际数值对比分析的方式,展开针对性的应对处理。

在具体进行工程目标与进度的管控过程中,一方面,需要对不同工种任务之间的平衡情况进行调整,需要保证相互之间衔接配合,确保能够按照规定工期完成交接任务,保证各种施工干扰因素不会对整体工程施工造成不良干扰,进而导致出现工期拖后的问题,应设置每道工序的完成时间以及完成质量要求,并按照具体内容对整体施工进行控制,从而保证各部分的施工进度能够被控制在合理范围之内;另一方面,需要对施工单位分项分部分目标进行分解,明确各单位分包施工具体目标,通过签订法律合同责任书的方式,确定各单位的具体责任,以便按照规定目标要求完成相关的施工作业,确保总体的施工进度目标能够得到有效控制。同时,需要对控制节点进行详细分析,需要围绕控制节点展开相关的施工以及管控工作,对不同施工段的相应控制对象进行明确设置,确定控制点的具体施工细节,从而有计划的展开各控制点的施工管控。需要按照总进度计划时间要求,对月进度以及周进度等各项具体计划进行设置,保证每一阶段的进度都能够被控制在合理范围内,不会出现重大延误等方面的问题。

3.7引入信息化进度管理

互联网的不断进步以及发展的时代背景下,各个不同的

(下转第743页)

风格为宣传重点，有针对性地吸引广大建筑爱好者。目前莲花县四周地景区多以自然风光为主要旅游宣传点，以历史文化为核心的旅游产品在萍乡市内拥有很大的市场发展潜力。其中玉壶山的元阳洞，正是唐朝著名的政治家姚崇获得了文曲星的提点、升官出仕之地，这正是开发成年轻人的在考前拜文曲星以获得好仕途的好地方！

参考文献

[1] 丁惠君, 刘聚涛, 袁桂香, 张伟, 冯倩. 江西省莲花县水生态文明建设评价指标体系构建[J]. 江西水利科技, 2014, 40(03): 165-170.

[2] 贺一松, 王小雄, 贺雨昕, 段祖青, 曾国生. 乡村振兴视域下农村传统公共文化空间的复兴与重构——基于江

西莲花县村落祠堂的调研[J]. 农林经济管理学报, 2019, 18(06): 822-828.

[3] 李漆. 乡村旅游扶贫模式研究——以江西省莲花县为例[J]. 粮食科技与经济, 2018, 43(12): 96-98.

[4] 黄焰. 行政主导与市场作用下的金融扶贫: 莲花县案例[J]. 金融与经济, 2007(10): 53-55.

作者简介:

刘慧心(2002-12), 女, 汉族, 湖北荆州, 本科在读, 江西财经大学, 研究方向: 乡村旅游。

基金项目: 江西财经大学大学生创新创业训练计划基金支持“旅游+扶贫”助力乡村振兴——以莲花县为例。

(上接第569页)

领域开始广泛运用网络技术以及信息技术手段, 在建筑工程施工进度管理过程中也同样如此。在建筑工程项目施工管理当中运用大数据技术以及计算机技术, 能够有效提高管理效率, 助力施工管理朝着更新、更快的方向发展。现如今的建筑过程项目施工进度管理中, 需要引入更加新型的网络技术手段, 增强项目进度管理的有效性。

首先, 结合建筑工程项目施工的总体要求, 科学进行施工进度计划的编制工作, 从更远的角度控制施工进度管理工作。

其次, 在所编制的施工进度计划中, 编制出更详细的施工进度计划表格, 分发给各个施工团队, 保证更好地落实施工进度管理目标。

接着, 在运用施工进度计划当中, 做好对各种人力、物力等资源的应用计划工作。并且, 在实际施工项目中要关注贯彻工程承包制, 保证工程施工质量的前提下, 按照计划的日期来顺利实现工期。

最后, 巧妙发挥出网络技术的作用, 利用网络技术手段来计算建筑工程施工项目所需要运用的时间, 采用计算机软件来分析工程施工周期和施工投入资金之间的关系, 以网络技术手段为基础, 明确进度计划, 良好落实进度计划。

结论

综上所述, 每一项建筑工程项目都具有很复杂的调整, 包含多个环节, 施工方要准确掌握好施工进度计划, 按照计划展开施工。并且, 在实际的建筑工程施工中, 不同的施工主体要控制好进度与质量间的关系, 结合建筑工程项目的实际情况, 控制好施工进度度的同时, 了解与认识进度管理有关的理论, 处理好工程进度与质量之间的关系, 认识到工程所需投入的资金使用情况, 正确指导施工单位进度计划落实情况, 减少错误率, 真正发挥出工程的价值。文章提出了完善整体施工计划、健全施工进度管理制度、优化技术措施、优化资金循环结构、加强人员管理、引入信息化进度管理、加强对建筑施工全过程的进度监督管理的有效策略, 以期获取更佳的进度管理效果。

参考文献

[1] 赵其斌. 房屋建筑工程施工现场进度及质量管理研究运用[J]. 现代物业·新建设, 2014, (5): 23-25.

[2] 曹晋颖, 何锋, 杨飞, 等. 建筑工程项目管理中施工进度管理的路径[J]. 门窗, 2019(20): 161.

[3] 王平. 建筑工程项目施工进度管理分析[J]. 居舍, 2019(21): 162.