

煤炭基本建设项目造价控制与管理分析

杨大江

华晋焦煤有限责任公司沙曲选煤厂 山西 吕梁 柳林县 033300

[摘要]煤炭是我国的主要资源,广泛应用于人们的生活和生产活动中。在开展煤炭基本建设项目成本控制与管理的过程中,要保证有足够的人力、物力和财力为项目的成本控制与管理奠定良好的基础。煤矿(洗煤厂)项目是一个系统工程,在基本建设过程中,将反映一定程度的复杂性,因此有必要确保煤炭基本建设项目决策和设计全面贯彻整个施工过程,实现有效的成本控制和管理。成本控制与管理是煤矿建设项目的一项重要任务^[1]。在煤矿建设项目中,要注意成本的控制与管理,通过对影响成本的因素的分析与探索,文章结合成本管理行业的特点,有效地提出了煤矿建设项目的成本控制与管理策略。本文分析了对整个施工过程进行动态监督管理的方法,可以有效地提高煤矿建设项目的经济效益。

[关键词]煤矿建设;造价控制;管理对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.1812

近年来,我国经济一直在加速发展,在这一过程中,煤矿企业的发展速度也得到了迅速提高。项目成本控制与管理是煤炭基本建设的保障,对煤矿企业的经济效益发展起着非常重要的作用。就煤矿企业的成本控制和管理而言,一些企业在设计、决策和施工过程中会出现超支现象,损害企业的根本利益^[2]。下面主要通过对煤炭基建工程造价管理原理的分析,提出了有效控制工程造价,更好地管理工程造价的措施。

1 煤炭基本建设项目造价管理原则

1.1 规划设计优先

在煤炭基本建设过程中,成本控制和管理人员应遵循规划设计优先的原则。任何一种工程建设都需要以有效的规划和施工设计为基础。对于煤炭基本建设,项目规划设计可为投资决策提供重要依据。在规划、设计和施工方案的过程中,不仅需要明确项目的成本,严格执行相关标准,还需要对项目施工人员、材料、设备等进行全面规划。根据施工现场的实际情况,确定施工技术是项目成本控制的基础,但还需要相关人员准备材料和设备适用于实际施工情况,确保方案规划和设计可以为项目管理提供依据。

1.2 动态规则

煤矿(洗煤厂)企业的负责人在工程建设过程中,大多对建设项目合同投资、设计投资进行静态管理和项目成本控制,这种静态管理大多是被动的,容易造成造价控制人员不能完全控制工程建设投资,煤炭基础设施建设项目成本管理需要遵循动态性原则^[3]。在管理过程中,为了积极的成本控制决策、工程造价管理和工程建设的各个方面都有一定的关系,管理者需要动态地控制成本的应用建设的各个方面,掌握建设的所有方面的数据,确保项目成本管理的有效性。

1.3 经济措施与技术措施相结合

经济措施与技术措施相结合。对于煤炭基本建设而言,工程造价管理不仅体现在经济上,而且在技术上也应起到一定的控制作用。在煤炭基本建设项目造价管理过程中,必须将经济措施与技术措施有效结合,才能实现对工程造价的有效管理。经济措施主要体现在工程造价目标值与实际值的动态分析比较。在成本控制过程中,要严格按照相关标准和制度有效控制成本支出,严格审查相关制度,对相关人员的设

计、决策和施工行为进行奖惩^[4]。技术措施的体现在于工程施工方案的优化。在施工设计过程中,设计师需要对不同的方案进行分析,结合项目建设的实际环境和条件,尽可能减少项目成本控制因素的影响。经济措施与技术措施相辅相成。在工程造价管理过程中,这两种主要的管理措施可以很好的达到控制和管理工程造价的目的。

2 影响煤矿建设工程造价的因素

2.1 煤矿建设工程的种类不同,影响造价的因素不同

目前,中国煤矿建设项目涉及的工程主要有两种类型,主要根据工程的位置可以分为:煤矿建设的地面和煤矿建设的地下工程的成本控制和管理都有一定的差异。地下部分的难度决定了煤矿建设和成本控制管理的难度。

(1)针对地上部分对煤矿建设工程进行分析:地面工程包括办公楼建设、运输工程和选煤厂房。通常在煤矿地面实际施工时,根据工程设计方案和图纸,进行施工活动,通常没有太多的出入和误差。因此,可以基本保证对施工进度、质量和预算的控制。对于项目成本的控制和管理,由于不可控因素较少,不可预测的事件较少,相对容易和简单。

(2)针对煤矿地下部分的建设工程分析:地下工程包括地下通风作业、排水管道敷设和井巷工程建设。在这些地下工程中,煤矿的实际施工通常没有明确详细的设计方案。由于地下地形的复杂性和开展工作的高度难度,不可控因素和不可预测事件发生的概率增加。施工中可能需要变更施工建议,这样就会直接影响到相应的造价变更,从而,提高工程造价控制和管理难度。

2.2 煤矿工程施工的选址变动,影响造价的因素变动

煤矿行业存在着不科学、不合理的选址思想。对于煤矿建设工程的成本控制与管理,一方面由于选址与规划的差异,另一方面由于煤矿工程选址与建设的不确定性,导致选址的变化,这直接影响到项目建设中人力、物力、财力投入的变化。最后它还可能会影响到项目的成本。

3 煤矿建设工程造价控制与管理的对策

3.1 投资决策阶段

投资估算是影响项目能否付诸实施的关键因素。这种行为主要存在于决策阶段,而投资估算也是项目可行性分析的重要环节,对整个项目的最终决策有着重要的影响。由于投

资估算的影响较大,对项目估算有严格的要求。在评估过程中,要全面考虑问题,确保评估结果的科学合理性,权衡项目实施的风险和效益,对可能出现的问题提出具体的解决方案。决策在很大程度上,会对整个项目起到决定性的作用。如果在项目决策中出现问题,即使在后期施工没有问题,也会酿成非常严重的后果,甚至造成无法弥补的损失。煤矿工程造价非常复杂,包括监理、设计等,为了更好地实现造价数据的科学统计,财务部门与工程造价部门之间必须建立密切的联系,保证投资估算阶段的工程造价控制目标,并确定目标划分和控制精度要求,加强沟通,为正确的预算创造有利条件^[5]。

3.2项目设计阶段

在煤矿建设项目的设计阶段,成本虽小,但对项目的成本控制和管理工作有着深远而重大的影响。因此,要提高煤矿企业对设计环节的重视程度,并及时把成本控制和管理工作纳入其中。

(1) 提高相关设计人员的经济知识和水平,树立成本控制的经济意识和设计原则,使成本最小化,效益最大化,进行细致、细致的工程设计。

(2) 设计人员应明确设计思路,在经济合理的前提下,保证项目设计的先进性和先进的技术水平。随时与预算人员进行合作、沟通和谈判。结合设计目标和经济指标,在合理控制成本的前提下,实现工程设计的优化。

(3) 项目涉及的两个主要主体,即建设主体和投资主体,应重视设计环节,选择具有相应资质和经验的设计机构开展项目的设计工作。同时,加大对设计方案图纸的成本控制和管理,在保证施工质量和技术标准的前提下,严格控制工程设计的成本预算,进而控制项目设计阶段的预算控制。

3.3项目建设招投标阶段

煤矿建设项目采用招投标的方式,可以有效地实现项目的性价比。按照招投标制度的规定,实现煤矿建筑企事业单位和市场的规范管理和健康发展。招投标法是选择工程建设主体的有效方法。在项目建设的招投标阶段,将工程造价的控制和管理纳入其中是非常必要的。一方面,它可以有效地保证招标过程的严密性和公平性。另一方面,能快速找到规模、技术、经验和设备最好的施工单位。

同时,通过合理编制标书,可以有效地控制造价。这就要求相关技术人员要针对每个施工企业的报价,制定可靠的定价策略,这样才能保证投标的科学性。它要求在投标过程中,有平等的机会和公开透明的经营环境。煤矿建筑施工企业要严格遵守招标投标制度,开展良性竞争。

3.4项目实施阶段

管理对于企业的发展非常重要。如果企业的管理水平较高,就能在一定程度上促进企业生产率的提高。管理贯穿于煤矿建设的各个环节,各个环节之间的联系非常密切。一旦出现差错就可能对整个项目的成本产生负面影响,甚至造成无法弥补的损失^[6]。

3.4.1工程监理制度的实施与管理

虽然,项目进度是项目开发过程中首要关注的问题,但同时,投资和项目质量的重要影响也不容忽视。为了有效地保障这些方面,必须采取“三控一管”的管理模式。

3.4.2对施工程序和施工顺序进行评审和优化

所有工序均按照施工方案的要求进行。因此,施工方案的制定必须科学合理,应根据具体情况对方案设计进行优化,确保制定的方案能够满足施工要求。

3.4.3指严格控制工程变更

为了保证施工效率,相关人员需要在项目开展前到现场进行实地考察,充分了解现场的具体施工环境。同时在具体的施工过程中,应安排专人做好技术指导。

3.4.4严指现场签证管理

管理涉及很多方面,现场签证工作就是其中之一。在具体的实施过程中对相关人员的的要求非常高,要尽量坚持“签到同做”,避免耽误工作。完善签证的现场管理,为开展这项工作营造良好氛围。

3.4.5建立索赔程序

理赔程序的主要目的是使理赔得到合理的解决。

3.5项目竣工阶段

投资的最后一道流程是竣工结算,该项工作在开展过程中,需要预算人员高度重视,与此同时,预算人员应确保和其他部门的有效沟通,认真履行好自身的职责。

3.6建设专业的造价控制管理队伍

煤矿建设工程的造价的控制和管理十分复杂,涉及环节较多,需考虑因素也多。这就要求造价控制管理的人员和团队具有基础的细致和耐心的特点,具备较高的专业水平、素质及经验。可通过直接招聘和引进高水平、强能力的煤矿建设工程造价人才来发展现有的造价控制和管理队伍,还可通过培训和深造的方式,提升企业原有造价师的水平和能力,从思想意识上,加强造价控制工作的责任意识。从业务能力上,促进造价师的自我学习和提升^[7]。从企业制度机制上,加大机制的激励作用,鼓励造价师进一步实现岗位的个人价值。

参考文献

- [1] 张建科. 煤矿工程造价控制与优化管理[J]. 化工管理, 2018(17): 60.
- [2] 韩少杰. 煤矿建设工程的造价控制与管理分析[J]. 中外企业家, 2018(15): 76.
- [3] 赵晓阳. 浅谈煤矿建设工程全过程造价控制[J]. 安徽建筑, 2018, 24(02): 272-273.
- [4] 陈晨. 煤矿建设工程的造价控制与管理[J]. 现代工业经济和信化, 2018, 8(01): 70-72.
- [5] 楚兴. 煤矿建设工程的造价控制与管理思路研究[J]. 经营管理者, 2019(07): 78.
- [6] 赵玉梅. 煤矿建设工程的造价的控制与管理探讨[J]. 能源与节能, 2019(05): 63.