

现代建筑工程施工管理的创新举措

姚科峰

浙江建科新材料开发有限公司

[摘要]在建筑行业领域，现代建筑以高层建筑和绿色形式为主。因为施工理念更新了，施工环境和技术也创新了，施工现场更复杂了。在这样的施工环境下，施工单位需要认识到管理模块的重要性，构建一体化运营思路，即需要在进行具体施工程序的过程中贯彻全过程管理思想，构建安全稳定的工程环境，促进各项施工作业稳定进行，全面提升工程整体质量，在满足现代人生活需求的前提下，促进行业的深入发展。因此，建设单位需要科学地实施安全管理的重要任务。

[关键词]建筑工程；施工管理；管理问题；创新

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.041

经济化的发展使社会建设更加迅速，造成了建筑企业不计其数，建筑企业在这个大潮流中要提高自身的知名度和市场占有率就需要对建筑工程施工管理的管理模式进行创新，相较于以往的固有管理模式而言，创新化的管理能够更为科学的进行建筑项目的建设。

一、建筑工程行业创新的必要性

建筑行业的发展，离不开每一个建筑企业自身规模的扩大与进步，但是企业在看到业已取得的成就时，更应该清晰地辨别行业内部存在的一些问题。就目前来看，部分企业的规章制度已经比较落后，墨守成规，也因此导致施工质量不尽如人意，安全事故也频频发生。针对这个现象，相关企业应当认识到，改变现有的管理理念，敢于发挥创新精神，对管理方法进行适应时代需要的改革，不仅有利于提高最终的工程质量水平，企业自身得到了提高，还会逐步推动整个行业的发展。马克思曾经说过，经济基础决定上层建筑。这里还需补充一句，上层建筑之间也有先后之分以及互相影响的作用。随着经济的发展，社会进步，各行各业也在一起向前推进。具体到谈论的主题，建筑行业自身也同时取得了不错的成绩，具体到企业来说，企业的自身制度也在不断完善，而上文也有所提及，建筑工程施工管理在这其中有很重要的作用，所以提升现代建筑工程施工管理水平是经济发展、建筑行业以及企业自身发展的需要。时代在不断变化发展，建筑企业也不能停滞不前，要紧随时代的步伐，不断提高自己，不断创新激励自己，发展才是硬道理，那么创新也是发展的硬道理。作为建筑施工过程中的一个重要环节，只有不断吸收先进的理念，大胆创新，施工管理才能够跟上时代的步伐，由此来看，这也是我们所处的时代的要求。管理是一门很重要的学科，下至大众的日常生活，到一个企业的经营需要，再到一个国家和社会的稳定发展，都需要管理在其中发挥作用，近年来，项目管理的学习逐渐盛行，可见管理也是一门需要专业学习的学科。当前，面对建筑行业激烈的竞争现状，企业想要占据一席之地，就要运用行之有效且科学的管理方法。好的管理体制可以指导一项建筑工程的施工，所以，对现代建筑工程管理进行创新探索，也是科学管理的需要。

二、当前我国建筑工程施工管理中存在的问题

1. 施工管理体系有待完善。近年来建筑企业在施工管理中进行了创新，但是受企业内部因素和外部条件的影响下创新度仍旧不足。在施工管理中会出现设计单位组织混乱、监督效率低下、施工质量存在隐患等情况，这就从侧面说明管理制度不够完善。尤其是部分员工完全凭借自身的经验，并没有参考规章制度，这在建筑项目中是不可取的。

2. 信息化水平较低。信息化的发展带来了更加先进的管理技术，并且运用到各行各业中。在市场竞争日益激烈的今天建筑企业需要利用信息化技术占有更多的市场份额，这是建筑施工企业要面临的发展趋势。但是，部分建筑企业在资源共享和数据分析的建设上不够完善并且重视程度不足。施工管理是涉及到较多部门和流程，信息化管理的不足会严重影响建筑管理的效率和水平。

3. 施工队伍的专业素质不高。建筑企业在施工过程中为了节约成本聘用大量的农民工，这就整体降低了施工团队的质量。这些施工队伍普遍缺乏过硬的专业技能，没有经过系统的培训，进一步增加了施工管理的成本。因此，建筑施工管理需要专业素养较高的优秀团队，这是提高建筑工程施工管理的有力保障。

三、建筑工程施工管理的创新方式

1. 在工程质量方面。对于建筑工程施工管理进行创新，首要的着眼点就要放在质量上，因为最终的工程质量才是检验该创新措施合格与否的衡量标准。所以，要保证工程的质量，不出现安全隐患，既可以使企业获得经济效益，也可以获得管理创新的效益。对此，要做到以下相应的几点：首先要在每一个施工环节中设立安全责任人，做到有责有对应，有责必追究，并配备一位相应的管理负责人，及时进行相应的安全责任意识培训，以帮助其养成安全责任意识，如果这个步骤能够顺利开展，还要加强一定的技能训练，这样如果有安全事故的突然发生，也能够第一时间采取正确的措施及时应对。第二就是让配备在管理岗的负责人亲临施工现场进行监督和检查，这样即使不能全部保证，但也能够保证大部分时间都能对施工现场有一定的掌握，如果同时还能给予

施工人员或者安全责任人技术指导，也更能够有效保证工程的质量。最后就是要特别关注那些易出问题的环节，不仅在施工过程中要加大监管，最后的验收也要格外注意。

2. 在管理技术方面。一项完整的施工管理需要多种不同的技术同时运用。而这些技术大部分都是比较紧跟国际标准的先进技术。所以，对工程技术进行创新管理也是十分重要的。这项工作的专业性要求比较高，要对专门技术进行专门的监管，必要时也要聘请专业的技术人员到施工现场亲自指导，这样更加有针对性，所以，相应地就要增加对专业性创新手段的资金支持。对于那些较为落后陈旧的技术，应该淘汰，并且重新引进先进的技术，以便提高整个工程的施工效率，最终保证整个工程的安全性。最后就是要强调学习国外先进的工程技术，要适时考察该项技术在国内使用的可能性，在确定的基础之上也要尽快引入我国并投入使用。

3. 管理观念的革新。施工管理观念的先进程度决定着该企业管理方式的先进程度。如果一个企业一直运用那些陈旧的管理理念，那么被市场淘汰只是时间的问题。对于建筑企业而言，学习先进的管理知识，对观念进行革新是十分必要的。时代在进步，要想提高整个建筑工程的施工效率，创新势在必行，企业应当认识到理念革新的重要性，并且要有意识地去创新和改革企业的管理经营理念。依照革新后的理念去制定全新的施工管理方案。

四、现代建筑工程施工管理创新的路径分析

1. 贯彻精细化管理思想。为保证管理工作规范、并且具有一定的创新性，施工单位首先需要做的是要从思想层面上进行积极转变。首先，对工程管理端正认知态度，强化对管理工作重要性的理解和认识，要充分了解管理环节对维护施工环境安全，保障工程质量所发挥的重要作用。之后，在提高思想重视度的前提下，对具体的管理理念进行转变和更新。摒弃以往笼统性的管理理念，本着全覆盖、深落实的原则提出精细化这一重要的管理思想。针对施工作业环境中的各个施工步骤和作业流程，就具体的管理要素进行提炼，按照一定的类型和所属范围进行科学分类，并在此基础上对具体的管理标准和注意事项进行细化处理，从而保证管理工作落实更加全面和具体，也能够进一步规范具体的管理行为，提高整体的工作执行效率。同时，施工单位在落实管理工作的过程中，需要“安全为先，责任第一”的意识宣传，通过上传下达等方式让施工人员形成良好的工作意识，通过共同努力对具体的施工作业环境进行规范性建设。

2. 加强管理机制创新。在进行现代施工作业时，施工单位需要结合目前的工程类型以及在施工建设方所提出的全新标准，就具体的管理机制进行创新和完善，从而为管理工作的规范开展提供良好的方向导向。首先，综合国家在建筑领域所提出的管理工作方针，以及相关的法律，如《建筑工程施工许可管理办法》等，就内部的管理机制进行合理制定，

针对具体的建设标准，以及各个部门人员需要的遵守的规章制度进行明确。同时，依据具体的工程方案以及作业标准，对具体的施工流程进行规范性建设，针对不同模块的施工条件，以及设备的操作说明进行规范性管理。加强施工人员经验式施工的监督与防范，避免因经验式的惯性思维而导致施工操作失误，或者出现与现代操作标准不符的现象，进而严重影响施工作业的规范性。

3. 加强施工技术管理创新。在工程管理视域下，做好技术层面管理创新十分有必要。首先，针对现代建筑行业背景下的技术类型进行调研和明晰。根据具体的工程要求加强技术扶持资金的优化配置，引进先进的技术手段和高效能的施工工艺，构架更加完善并具有现代化特征的工程体系，从而支撑施工环境得到进一步的优化。其次，在引进先进施工工艺的过程中需要针对设备的操作要领，以及实际施工过程中需要掌握的注意事项进行宣传，督促作业人员严格按照技术流程展开施工作业，尽量避免在施工操作过程中因为技术失误而诱发工程变更等其他类型的风险。

4. 加强人员管理创新。在参与现代建筑施工的过程中，施工单位需要注重人为风险因素的控制，加强人员的管理，根据新时期的施工标准对具体的管理体系进行创新。根据高层、绿色等全新的施工理念下所提出的作业要求，就施工队伍进行针对性的培训。将良好的安全施工理念，以及一些专业并且高效的技术手段有效的渗透给施工人员，提高整体的操作专业化水平，有效规避施工风险。

5. 加强施工环境管理创新。在现代施工领域，施工单位需要做好环境监管，并结合精细化等先进的管理思想对具体的工作体系进行创新。针对施工环境的复杂性特征构建全方位的风险防范机制。首先，注重信息化技术的引入。在先进的技术体系支撑下构建可视化、远程性以及智能化的监控平台，从而实现管理工作载体的有效创新，为管理人员及时发现工程风险提供良好的平台支撑。同时，注重施工现场数据资源的整合与统筹性分析。借助先进技术构建施工档案，针对各个模块的工程量进行统计分析，并配合相关的成本预算数据分析结果，对工程施工的规范性进行综合分析，判定工程的变更风险率，提高整个管理效果。

总之，在建筑施工中，施工管理的创新是建筑企业重点关注的问题，对建筑工程施工管理模式进行创新来保障企业能够顺应竞争激烈市场环境，才能提高施工管理的效率以及保证建筑工程整体的施工质量。

参考文献

- [1] 胡敏杰. 现代建筑工程施工管理创新分析[J]. 房地产导刊, 2018(36): 163-164.
- [2] 赵鸿高. 现代建筑工程施工管理的创新举措[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(27): 2649-2649.