

# 建筑施工管理中存在的不足及解决策略

张国云

山西和泰来建筑工程有限公司 山西 临汾 041000

**[摘要]**在我国城市化建设高速发展的背景下,建筑行业也迎来了不错的发展机遇。建筑施工管理涉及的内容较多,严格落实对建筑工程项目的施工管理可以确保建筑项目顺利进行。但是据调查目前我国一些建筑工程在施工管理中依然存在一些问题,对项目施工质量产生了很大影响,阻碍了建筑行业的可持续发展,对此就需要全面分析建筑施工管理中存在的问题,制定合理化的解决措施,进一步提高建筑工程施工管理水平。

**[关键词]**建筑工程; 施工项目; 施工管理; 问题; 解决措施

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.2165

施工管理是建筑企业项目开展非常关键的内容,直接影响建筑工程项目是否有序进行。施工管理要贯穿建筑工程项目全过程,细化对建筑项目各个环节的管理可以及时发现施工中存在的问题,对于提高建筑工程施工质量,在规定时间内完成施工任务具有重要意义。但是一些建筑企业将重点和精力放在了如何提高经济效益上,忽视了对建筑项目的施工管理,导致建筑工程施工管理存在诸多问题,因此这就需要建筑企业尤其关注,高效落实建筑工程施工管理工作。

## 1 现阶段建筑工程施工管理面临的问题

### 1.1 施工管理制度有待进一步完善

施工管理制度有待进一步完善是现阶段我国建筑工程施工管理普遍存在的问题。施工管理贯穿整个建筑项目的全过程,项目施工之前要做好详细的勘察作业,落实对整个施工环节的有效管理。但是在管理制度部完善的情况下,难以促使施工管理落到实处。据调查一些建筑项目在工程检查方面对应的制度较为单一,奖惩制度和举报制度的不完善会影响施工管理工作的顺利落实。比如在建筑项目检查方面举报制度不完善的情况下,即便有些人员发现了建筑项目施工问题,也会睁一只眼闭一只眼,不能将问题及时汇报给上级领导。再者,建筑项目施工管理制度没有纳入安全管理和质量管理方面的内容,管理制度的不完善,导致施工管理工作难以贯穿整个项目。在具体的施工中不能及时发现问题,一旦建筑物投入使用后问题会逐渐暴露出来,缩短了建筑物的使用寿命<sup>[1-2]</sup>。

### 1.2 安全管理重视度不高

一些建筑企业忽视了对建筑项目的安全管理,缺少对安全施工的重视程度,导致安全管理没有真正落实到施工管理中。尤其是建筑工程施工现场管理方面,安全监管力度不高,即便发现安全问题也存在处罚不到位的问题。加上一些建筑企业管理者将重点放在了如何提高经济效益上,对于上级下达的安全施工文件关注度不高,只是向施工人员口头式传达,导致安全管理措施难以有效落实。

### 1.3 质量管理存在缺陷

质量管理是建筑项目施工管理非常关键的内容。据调查一些建筑项目在镇政府部门缺少监管的情况下会导致竣工验

收不到位的问题,使得建筑项目质量问题频频发生。尤其是在竣工验收阶段存在蒙混过关的问题,忽视了对机械设备和施工材料的要求,没有把控好竣工阶段的质量验收。

### 1.4 资金与环境管理力度不高

建筑工程施工中会对周围环境带来较大的影响,如果施工期间忽视了对周围环境的保护,施工产生的废弃物没有及时处理,粉尘污染和噪音污染没有采取有效的措施会加重周围环境污染的程度。

## 2 高效落实建筑工程施工管理的措施分析

### 2.1 构建完善的施工管理制度

完善的施工管理制度可以确保建筑项目施工管理有效落实,保证各项管理工作可以高效开展。在施工管理制度约束下参与建筑项目施工管理的人员可以清楚知道自己的职责,能规范自身行为落实施工管理工作。完善的管理制度对施工管理人员可以起到一定的监督作用,能强化管理人员责任意识,避免管理人员工作中马虎大意而引起的渎职行为,降低建筑项目施工管理水平。建筑企业在选聘施工管理人员时要加大审核力度,确保施工管理人员具备较高的专业素养,以免施工管理人员个人能力有限耽误施工管理工作的正常进行。建筑企业立足项目全生命周期考虑需要严格落实体系监督和制度监督,项目尚未开始之前就要落实现场勘察作业,收集完善的资料,理清各个环节的施工工序,将具体的施工任务落实到每位人员身上。此外,建筑企业成立专门的机构,由该机构负责落实对建筑项目各个环节的施工管理,比如原材料的管理、机械设备的管理以及人员的管理等,确保施工管理内容的全面性。建筑项目完工之后要严格按照技术要求落实工程质量检测、验收和评估作业,提高项目竣工阶段施工管理水平<sup>[3-4]</sup>。

### 2.2 详细了解施工内容

落实对建筑项目的施工管理需要对施工内容有详细地了解。参与建筑项目施工管理的人员要熟悉施工图纸,明确施工技术操作规范,整理出全部的技术资料,认真审核并分析确保全部的技术资料均满足建筑项目施工要求;施工管理人员要对项目组织涉及和技术性文件全面了解,清楚本次项目所需的施工方法、施工技术、施工顺序、施工进度要求以及

施工现场总平面布置情况，以此为基础落实对整个项目的施工管理；施工管理人员要清楚本次建设项目所需原材料，了解原材料的性能，确保建筑项目施工中使用合格的原材料。

### 2.3 严格落实安全管理与质量管理

安全与质量管理是建筑项目施工管理非常重要的内容。相关单位要落实对现场施工人员的培训工作，确保每位施工人员都能严格按照技术要求规范性施工。建筑项目所采用的管理技术和管理方案均要有效落实，全面化控制建筑项目施工进度、施工质量和施工安全。施工单位要定期将施工技术人员组织在一起，借助定期培训的方式强化他们的技术能力，确保每位施工人员均能及时接触现代化施工技术，依靠先进的理念和技术提高项目施工水平。此外，在施工方的组织下参与建筑项目建设的各个部门要注意彼此之间的协调和沟通，在商讨的过程中制定合理化的施工方案，最大程度确保施工安全。尤其是针对建筑项目隐蔽性工程要特别管控，落实对该隐蔽性工程的细节管理，一旦发现问题要及时采取有效的措施，确保建筑项目施工的安全性，提高施工质量<sup>[5-6]</sup>。

### 2.4 确保各个环节的组织协调性

落实对建筑项目施工管理要确保各个环节的组织协调性，所谓组织协调性就是要做好充分的施工前准备工作，参与项目建设的施工人员要清楚知晓施工要求和施工任务，以此为目标严格规范各个环节的施工。对于建筑项目施工期间涉及的技术和文件要加强管理，确保技术和文件与建筑工程每个阶段、每个工序、每项施工任务可以无缝式连接，确保彼此之间的组织协调性，科学配置建筑项目所需的人力资源、物力资源以及财力资源。尤其是建筑项目关键的施工部位要仔细检查，确保关键部门满足项目施工要求，避免关键部位把控不当引起的意外事故。比如建筑工程砖砌体项目中要安排专业的技术人才，专业的技术人员可以确保墙与墙之间保持垂直状态，能提高砖砌体工程施工质量。对于专业水平稍低的人员，施工管理者可以将其安排到砌墙身中部施工中，不同技术水平的人员彼此配合，可以在确保施工质量的前提下加快施工速度。

### 2.5 落实对施工成本的有效控制

落实对建筑项目施工成本的有效控制也是建筑施工管理非常重要的内容。建筑项目投标环节要对所开展的建筑项目有清楚的了解，制定科学合理的投标文件，为投标企业提供相应的指导和参考，凸显出投标企业的在竞标市场上的优势。建筑项目施工中各项成本支出要做好详细记录，科学合理配置各项资源，确保资源利用率。

### 2.6 提高对安全生产和文明施工的重视程度

确保施工安全是建筑项目施工管理的前提和基础，一切施工管理都需要以安全为前提。建筑企业在落实对建筑项目施工管理时要制定完善的安全管理制度，确保各项安

全管理措施可以有效落实，这样才能高效开展各个环节的施工任务。建筑企业要制定合理化的项目施工安全作业方案，以此为指导落实对整个建筑项目的安全管理。工作人员在制定建筑项目施工现场安全管理规章制度时要结合实际施工情况，针对每个环节和具体的施工岗位均制定细化的安全管理条例，将安全管理职责落实到具体人员身上。此外，施工方要严格落实建筑企业制定安全责任制度，提高制度的执行力，确保每位工作人员均肩负起安全管理的职责。期间对于违反安全管理制度的人员给予相应的惩罚，强化每位施工人员的安全责任意识。

### 2.7 构建完善的信息管理系统

伴随我国现代化科学技术的迅速发展，建筑项目施工管理中也逐渐将现代化信息技术应用开来。施工管理人员借助完善的信息管理系统可以高效完成信息资料的收集、处理、整理、存储以及传递工作，将与建筑项目施工管理相关的信息整合在一起，高效完成施工管理任务。参与建筑项目施工管理的人员可以借助信息管理系统收集现场全部的信息，确保了所收集信息的及时性和准确性，能结合现场实际施工情况预测接下来的施工状况。此外，信息管理系统具备的反馈功能可以科学合理分析建筑工程所存在的问题，便于施工方及时采取措施加以解决<sup>[7-8]</sup>。

## 3 结语

综上所述，建筑项目施工管理非常必要，直接影响建筑工程施工质量，关系建筑项目是否可以有序开展。针对现阶段建筑项目施工管理存在的问题，制定合理化的解决措施可以进一步提高施工管理水平，推动我国建筑行业的稳定发展。

## 参考文献

- [1] 孔美云. 建筑安全管理中存在的不足及解决策略[J]. 百科论坛电子杂志, 2019(19): 249.
- [2] 郭幸福. 简述建筑工程施工管理存在的问题及其对策[J]. 中国房地产业, 2019(24): 118, 120.
- [3] 孟春昭. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 百科论坛电子杂志, 2019(11): 184-185.
- [4] 江河, 陈春元. 新形势下建筑工程施工质量管理的现状及优化策略[J]. 砖瓦世界, 2019(8): 169.
- [5] 党一珂. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 中国房地产业, 2019(30): 119.
- [6] 赵良. 如何做好建筑工程施工质量管理及控制[J]. 百科论坛电子杂志, 2019(23): 201.
- [7] 林伟中. 探讨建筑工程项目管理的质量控制策略[J]. 四川水泥, 2019(1): 244.
- [8] 陈振海. 装配式建筑的工程项目管理及发展问题的分析[J]. 建材与装饰, 2019(5): 123-124.