

全过程工程造价在建筑经济管理中的价值

黄琰

(赣州深燃天然气有限公司 江西 赣州 341000)

[摘要] 全过程造价控制是建筑工程管理的重要组成部分, 其与建筑企业利益、核心竞争力息息相关。就目前情况而言, 全过程造价控制效果与理想存在较大差异。全过程工程造价作为建筑经济管理中的重要组成部分, 通过在建筑经济利用全过程造价的优势对建筑经济进行管理, 可以充分发挥出建筑经济管理的价值, 提升建筑经济管理的有效性, 从而让全过程造价在建筑经济管理中真正地发挥出有价值的应用效果。本文分析了全过程造价控制的概念, 并着重讨论了建筑工程管理中全过程造价控制的应用价值, 针对相关要点提出了建议。

[关键词] 建筑经济管理; 全过程; 造价控制

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.288

全过程造价控制的关键点比较多, 应在保证建筑工程各个阶段造价控制契合度和连贯性的同时, 将全过程造价控制的现实意义表现出来。由于建筑工程管理中的全过程造价控制在实际开展过程中很容易受到不合理因素的干扰, 造成控制问题频发。为此必须针对其可能将面临的问题制定合理的措施, 保证建筑工程全过程造价控制力度, 借此为建筑工程管理提供有力支持。

1 全过程造价控制概念

就建筑工程造价而言, 其在计算过程中会从以下几个方面出发: 投资估算、设计概算、修正概算、施工图预算、工程结算、完工决算。全过程造价管理简单来说就是以经济效益为根本, 对建筑工程的每个环节、阶段进行管理, 以确保造价为合理范围内。建筑工程的特点为: 周期较长、范围较广、涉及内容较多, 时常出造价超预算现象, 导致建筑企业资金利用率受到直接影响。而全过程造价控制可有时候解决这一问题, 所以企业需对其重视起来。但在应用这一方式进行造价控制时, 其需考虑到实际情况。因为各环节的造价风险不同, 所以需采用不同措施进行控制。在长时间的实践中发现, 全过程造价控制的应用可为建筑物质质量提供保障, 可将建筑工程造价控制在合理范围, 以达到节约成本、提高自身核心竞争力的目的。

2 全过程造价控制的意义

2.1 提高企业经济效益

对于现场管理部门而言, 要建立动态分析机制和管控流程, 及时发现问题并解决问题, 只有在管理流程中实行全过程造价管理工作准则, 才能有效减少资源的浪费和经济效益的损耗, 实现综合管理的目标。另外, 建筑工程项目管理中实行全过程造价控制方案, 也是从根本上控制企业实时支出的重要手段。实行动态管理模式, 能有效减少资金的随意流动, 保持资源管理和资金成本管理的平衡, 提高企业的经济效益, 实现经济效益和管理效益和谐统一的目标。

2.2 健全管理系统

全过程造价控制隶属于建筑工程管理, 且在项目投资过程中, 其会将相应的管理系统建立起来, 为资金损耗的减少提供保障。比如, 相关工作人员可对每一环节中的资金进

行规划、预算, 从而达到控制资金的目的, 使成本、风险管理得到降低, 使整体效益得以提升。以结算阶段的造价控制为例, 其常会出现较多复杂情况, 需动用较多工作人员进行信息整理, 这对其工作效率、进度造成直接影响。而基于全过程造价控制的结算阶段具有规范、标准的环节、负责人, 所以可解决上述问题, 并避免坏账、收支不平衡的现象的发生。

2.3 全面控制工程造价

由于工程造价组成较为复杂, 应从建筑工程全过程入手开展有效的造价控制, 从而避免建筑工程在实际建设过程中出现资金浪费现象, 在促进建筑企业向着合理方向稳步发展的同时, 弥补建筑工程建设过程中出现成本开支过于片面的问题, 有效提升各项资金利用效率, 为建筑工程管理及经济问题调整提供有效参考依据。

3 建筑工程造价管理现状

3.1 缺乏事前管理观念

完善的造价管理要从工程立项开始, 采取项目经济分析方式, 基于技术可行性系统核算整个工程经费资源, 且在方案具备可比性的基础上, 科学优化配备所有资源, 保证资源分配在较少的投入下获得最大化获益空间。建筑项目造价管理过程, 许多管理者甚至忽视了对成本影响较大的设计图纸的审查工作, 导致施工阶段存在许多签证变更以及返工情况, 进而影响整个建筑工期与成本。

3.2 缺乏有效监督

全过程造价控制人员将监督落到实处, 可及时发现资源浪费现象, 并进行制止; 可及时了解工程质量, 并将不符合规格、标准的地方指出, 要求相关工作人员进行整改, 避免后续出现返工、增加造价的现象。而目前普遍存在全过程造价控制工作缺乏有效监督的情况, 所以, 资源浪费等现象频繁发生, 加大了成本支出, 增加了工程造价。

3.3 管理知识结构不健全

当前安置房建筑的造价管理普遍表现出片面化、地区化问题。造价管理者在实际工作中只关心自己范畴内的任务, 例如: 投控者对现场生产管理、土地投资、管理费用、财务成本不重视; 项目管理者对作业签证形成的影响了解很少;

财务工作者只是凭借成本管理要求拨款，忽视了财务资金对工程的影响。最终导致投资部、项目部、成本部以及财务部等部门独立为政，进而在整个建筑运行管理中，进度控制、合约规划、合同控制、成本控制以及财务管理相分离控制，缺少整体管理体制。

4 建筑经济管理中全过程造价管理措施

4.1 决策阶段

首先，加强建筑行业的造价管理，要从工程的估算开始，对工程进行考察研究后，再对可行性进入深入研究，科学合理地对项目的利润和造价之间的差距，并且对项目进行了全方位考察研究后，再进行计划投资，科学合理使用投资金额，控制好建筑项目的投资成本。其次，建筑项目的全过程造价和管理工作的开展需要充分发挥估算指标的作用，科学分析工程如何开展，以及遇到的风险和意外等，并在此基础上制定建筑项目预算，这样才能在项目工程中发现项目所遇到的问题，并且能迅速调整相应的策略，不仅减少了项目的成本，也加快了项目的进度。

4.2 设计阶段

由于建筑经济管理设计阶段关系到整个工程的具体成本问题，所以设计人员应该提高设计的重视，在建筑工程设计的招标环节就制定出科学合理的建筑工程设计方案，通过合理的建筑工程设计方案扩展工程的实际宣传范围，并且对建筑工程的实施质量进行有效的控制，以实现建筑工程的预算和施工成本的节约使用。此外，建筑行业想要为建筑经济管理设计出合理的施工方案，首先需要注重与建筑施工相关人员的共同协作关系，为建筑施工项目制定出合理的施工规划，利用合理的施工规范使建筑施工项目能够更好地满足施工的需求，提高建筑施工项目施工的规范性。其次建筑行业还需要使用现代化技术，收集和整理建筑施工项目的相关数据和信息，提高建筑施工经济管理的可行性，为建筑经济管理的全过程造价奠定良好的基础。

4.3 招投标阶段

在这一阶段进行造价控制时，可从以下几个方面入手：

①对拟建项目功能技术及相关指标进行充分了解。②基于这些特点、数据、信息进行招标文件的编辑。③在编辑文件的过程中做到严谨。④合理利用工程清单，并采用科学可行的方法进行工程量清单编制，以避免工程量结构清单出现错误、存在漏洞。同时，需考虑无法在设计图纸中体现的内容，并将其纳入工程量清单结构中。④将施工企业投递的投标书交由招标人员，站在客观角度，对投标书的可行性、合理性进行评估、分析，并编制评估报告。

4.4 施工阶段

首先，对建筑工程的施工材料造价要进行严格管控，合理计算材料的使用率，在项目过程中施工材料和设备材料都是常见的建筑材料，也是消耗费用极大的常见材料，因此要在施工阶段加强造价控制，科学管理施工材料、使用材

料，避免出现大量浪费施工材料。对材料采购环节进行严密监督，做好审核环节，对每次购买材料进行登记记录。同时要定期对设备材料要进行维护和保养，能够保持其性能和寿命，以发挥最大价值。其次要对建筑项目施工进度进行科学管理，保证项目能够按时交工。最好成立一个专门监督工作小组，对施工现场的每一个环节进行监督，并做好记录工作，对于工程变更等情况，及时与监理单位、施工单位、设计单位等进行沟通，一切以变更签证为准，严禁私自变更、巧立名目的情况发生。保证造价控制的严谨性和科学性。建筑项目的特殊性导致了很多项目推迟交工时间成为普遍现象，合理控制工程项目的签证、变更率，制定严格的签证、变更管理制度，尽量避免或减少无效成本的发生就变得尤其重要。因此造价管理人员需要有过硬的专业知识，根据工程进行跟踪，并做好分析，与各部门做好沟通工作。最后在施工过程中要定期对财务数据进行结算，这样才能够更好地掌握项目资金动态数据掌握，针对其问题能够及时分析和解决。

4.5 竣工阶段

工程结算、决算过程，需要安排监理者仔细审核建筑物竣工的质量等情况，特别是要审查竣工材料的科学性与有效性，采取责任制，严格根据合同规定执行，管控工程预算以外的成本。整理、汇总工程造价资料与分析结果，创建信息库，通过系统的资料，研究造价控制的核心及产生的问题与能实施的措施。除此之外，工程结算环节，相关人员需要保持严谨、细致、认真的态度，在确保本身工作行为无误的同时，从本质上保障建筑决算的高效性，防止不必要的成本耗费与不恰当的成本开支等行为产生，为提高建筑全过程造价管理效果奠定良好基础，保障建设方和施工方的经济效益。

5 结束语

建筑工程应该加强对全过程工程造价的重视，通过根据建筑施工实际情况的分析，在建筑工程管理中落实全过程工程造价的相关规定，并且严格把控各个建筑施工的阶段，尽可能地减少建筑工程的施工风险，确保建筑工程经济管理的有效性，从而为建筑工程的发展提供基础保障，促进建筑工程未来走向更好的发展。

参考文献

- [1]李继红.建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性分析[J].建材与装饰.2018(50)
- [3]王软方.基于全过程工程造价在建筑经济管理中的重要性分析[J].建材与装饰.2019(23)
- [4]王强.建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性分析[J].居舍.2018(33)
- [5]张哲敏.全过程工程造价在建筑经济管理中的重要性探索[J].今日财富(中国知识产权).2019(10)
- [6]张竞方.全过程工程造价在建筑经济管理中的重要性探索[J].当代旅游.2019(12)