

水利水电工程建设管理问题及对策

鞠云

中国葛洲坝集团第三工程有限公司 陕西 西安 710000

[摘要]水利水电工程建设管理工作对于整个工程项目的实施和开展都有着非常重要的影响。工程建设管理水平的好坏将会直接影响水利水电工程的施工进度以及质量保障。只有切实提高水利水电工程建设管理能力,才能够更好地提高施工质量。只有真正做到加强监督,提高人员质量,才能够为我国水利水电工程建设和稳定发展奠定坚实的基础。

[关键词] 水利水电; 建设管理; 问题及对策

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.665

1 浅谈水利水电建设施工管理的特征与意义

由于现阶段市场经济竞争的压力,对水利水电工程建设过程中的技术创新起到推进作用。只有对工程建设进行更加科学化的管理,才能够有效解决工程施工过程中出现的问题,全面提高工程建设质量,保证工程效率。

首先,水利水电工程的建设多是靠近河流或海域。这一情况也就导致在工程建设过程中,必须要对自然条件有所掌握和要求。需要采用节流或其他专业化的作业方式,确保工程顺利开展的同时,也增加了施工难度。

其次,地质条件的复杂性也会对工程建设产生阻碍。由于地质复杂,导致地基出现问题,不但会影响后期工程建设,还有可能会对工作人员生命财产安全以及企业健康发展造成影响。

最后,水利水电工程的建筑物必须具备防水性以及抗冻裂等特征,确保工程质量,有效承担防蓄水工作。

由此可见,正因为水利水电工程建设的独特性质,更需要加强对施工过程中的管理和指导。不仅仅需要足够的资金和技术支持,还需要配备经验丰富,具有专业素养的管理人员和施工人员。若建设队伍中没有科学依据与科学管理作为支撑,就会使整个工程的开展变成无组织、无纪律的活动,不但会影响工程建设成本,还会对工程进度和质量造成不良影响。也就是说,加强水利水电工程管理,可以使整个项目顺利进行,并提高建设经济效益。

2 浅谈水利水电施工管理中的问题与成因

2.1 施工队伍管理意识薄弱

虽然现阶段国家对于水利水电工程建设的需求越来越高,但实际上,大部分建设队伍在管理意识方面依旧相对薄弱,这一问题会直接影响到工程质量以及施工安全。就国内情况而言,部分水利水电工程在建设完工或投产过后,会由于各方面原因发生不良事故,对施工企业、人员都带来了无法挽回的损失。究其原因,大部分是由于施工队伍在管理过程中无法对水利水电工程的建设进行严格把关,由于过分追求工程进度,而出现压缩工期,忽视建设质量的问题,或者对施工人员生命财产安全监管不到位,导致建设过程中出现伤亡和事故。

想要提高工程管理质量,使工程开展更加顺利,就需要从管理人员自身的管理意识入手。提高管理人员责任意识、

质量意识以及安全意识,时刻谨记工程建设管理要求,严格按照国家有关规章制度进行,为接下来的工程建设顺利开展和投入使用奠定重要基础。

2.2 工程监督机构不完善

一个效率高的水利水电工程建设队伍,其监督机制应当在其中起到规范约束作用。然而,现如今水利水电工程建设队伍当中却存在着监督机制失灵的现象。在项目监督过程中,监督机构对于其所背负的责任并不明确,加上监督人员自身素质不高,无法形成一个高效且科学的控制体系。甚至有些地区并没有建立起项目监督机构,导致项目开展前后出现诸多问题。甚至有些监督人员在水利水电工程竣工验收时走马观花,对工程项目质量睁一只眼闭一只眼,这样一来,不但无法根据国家法规做到严格的项目验收,还会对项目的投产以及人员安全造成影响。

2.3 责任体系的执行情况不明

在我国现阶段水利水电工程建设队伍当中,经常出现没有明确标明项目法人或项目责任不够明确的情况。一旦出现问题时,就会相互推脱,无法追溯到真正的负责人。也就是说,在水利水电工程建设管理过程中,必须且一定要建立明确的责任制度。开展责任制度有利于工程施工中的合理分工,落实个人责任,避免相互推拖等问题。即便工程施工队伍是临时组建起来的,也需要指定各个项目板块中的负责人,并对各部门进行责任强调,保证工程开展的持续性和条理性。

2.4 施工队伍自身管理观念薄弱

除了地理条件和自然环境因素,施工队伍中,施工人员的专业素养和业务技能都会对整个水利水电工程建设施工进度造成影响。与此同时,随着社会科技的进步和发展,水利水电工程建设也会随之改革。在科技力量的逐渐渗透之下,有可能会更加复杂且科技含量高的工程项目。正是因为这些原因,会导致一部分原有的施工人员在知识储备和专业技能上无法很好地满足新型水利水电工程的要求,也会有一部分监管人员从监管能力到专业素养上有所欠缺。在施工过程中,一旦管理人员由于自身管理观念的不足,无法进行观念转换,施工人员又对工程项目的设计不完全理解,都会直接影响到整个水利水电工程的建设管理工作。因此,从管理人员到施工人员的专业素养以及业务技能掌握水平,都应当

跟随时代发展逐渐完善和进步。

3 制定关于提高水利水电工程建设管理对策

3.1 优化企业管理理念

水利水电工程建设管理理念的优化和创新，首先，要从施工企业高层管理者开始。作为整个施工企业的高层管理者，必须从思想上和技术水平上都紧跟时代发展，适应国家改革过程中出现的变化。并做到结合国家对于工程建设的需求和要求，及时纠正自身落后的管理观念，创新企业运营管理机制，从根本上将工程质量与安全放到第一位，明确质量与安全对水利水电工程建设的重要性，摒弃为了追求速度而放弃质量来提高施工进度的理念，提高自身企业在市场中的竞争力，从而促进企业可持续发展，使企业能够争取到更加广阔的市场和未来。

3.2 重视工程施工及管理

安全生产责任，是各个企业以及施工队伍都应当认真遵守并履行的义务。水利水电工程作为促进国家发展，为人民群众建设良好生活的重要工程项目，在工程施工以及管理方面，都应当引起足够的重视。在水利水电工程建设前后，必须要自觉遵守有关安全生产的规定，严格按照规范要求进行作业，保证施工安全并接受安全管理部门的监督和检查。施工队伍和企业正式开展项目之前，首先需要做到对当地实际情况进行考察，从水资源情况、地质条件等方面入手，明确了解施工地点的自然地理条件和气候情况，结合实际问题进行对策制定，加强施工安全方面的掌握和管控。

与此同时，监理单位也要承担起每天进行监督和排查施工单位安全生产情况的重任，对项目开展过程中出现的安全隐患和违规现象，及时通知企业生产负责人，并责令整改。针对严重问题，可以要求暂停施工。对于现场发生的安全事故，负责人必须要在规定时间内报告有关单位，并且针对紧急情况和伤亡情况做出判断和处理，保证受伤人员的生命财产安全。

3.3 强化工程监管

工程监督管理工作在整个水利水电工程建设管理过程中都有着非常重要的地位。只有真正做好工程监督管理工作，才能够切实有效的提高水利水电工程建设质量，促进工程建设效率发展，为企业取得更加良好的经济效益和个人口碑。水利水电工程建设管理过程中，监督管理工作必须要加大力度，无论是从监管的广度还是深度上，都要采取更加科学的管理手段，紧跟国家要求，做到最好。因此，企业可以选取一批责任心强且具有良好个人素养和专业素养的监管人员。正式任职前，严格对待监管人员的选拔和培养，保证监管人员保持积极向上的态度投入工作当中。这样一来，才能够从各个环节上保证水利水电工程的建设质量与安全，充分防患于未然，为工程建设安全以及后续投产安全奠定基础。

3.4 明确个人责任制度

一个完整的水利水电工程建设队伍，必须有组织、有纪律地开展各方面的工作。在工程建设队伍当中，应当做到根据建设需求分配个人责任制度，将责任落实到个人，保证施工人员和管理人员能够更加积极且严谨的对待工作。落实责任制度，可以有效约束和规范工程建设队伍，起到使队伍科学合理运行，保证工程建设管理更加高效的作用。因此，从施工队伍领导者，到岗位管理人员，到施工人员都应当充分明确自身职责所在，建立起足够强烈的责任心。企业应当定期开展考核，根据考核管理制度以及施工人员的近期表现，给予奖惩。结合严格的奖赏制度，坚决杜绝工程建设过程中出现的推脱责任和挂名工作的不良现象。提高工作人员对工作的重视程度，避免消极怠工，保证工程顺利开展的同时，促进企业长久发展。

3.5 加强建筑工程管理人员的技术培训与专业化

水利水电工程项目质量的好坏，离不开项目管理人员的技术水平和个人素养，想要提高水利水电工程建设管理的工作质量，使项目开展更加顺利，一方面需要先对施工管理人员进行技术培训和专业化的提升，另一方面还要重视项目施工人员的个人道德素养以及敬业精神。通过整体提升，管理人员和工作人员的业务水平以及综合素质，培养出一批专业素质过硬、懂管理、懂法律的高素质项目管理人才以及项目工作人员。

随着国家经济实力的不断发展，水利水电工程项目建设管理体系也在逐渐完善。与此同时，通过对水利水电工程建设的有效管理，为我国水利水电行业的发展带来了更多机遇。

结束语

综上所述，科学有效、符合时代发展的管理，是水利水电工程项目的核心内容。它可以使整个工程发挥其最大的作用和价值，促进工程质量提升。加强水利水电工程建设管理，可以有效保证工程按时竣工，将人力物力等多方面消耗降到最低。与此同时，对国民经济的发展也有着重要影响作用。在经济实力发展之下，对于我国水利水电工程项目的管理又有了新要求。

参考文献

- [1] 关志峰. 浅析水利水电工程建设管理问题及对策[J]. 中国高新技术企业, 2014(04): 144-145.
- [2] 马琛. 水利水电工程建设管理中存在的问题及对策[J]. 中国新技术新产品, 2014(17): 149-150.
- [3] 张西锋. 当前水利水电工程建设管理问题及对策探析[J]. 新西部, 2010(08): 64+66.
- [4] 赵辉. 关于当前水利水电工程建设管理问题及对策的讨论[J]. 现代经济信息, 2015(04): 386.
- [5] 刘海涛. 浅谈水利水电工程建设管理问题及对策[J]. 工程设计与设计, 2016(12): 157-158.