

探讨如何做好园林绿化工程施工项目成本管理

许渊

中交通力陕西环境绿化工程有限公司

[摘要] 园林景观绿化工程已经成为了现代城市建设中非常重要的组成部分，在绿化工程建设过程中要充分分析相关影响因素，采取针对性措施对其进行改善和控制，降低对工程造价的影响，保证园林建设质量，推动城市发展。园林工程成本管理工作的强化，无论对园林工程经济管理还是对其施工建设而言，都是保障其整体发展、保护良好和可持续性的重要手段，同时也是推动城市现代化发展的有效途径，能够从园林工程发展的角度为城市建设添砖加瓦。基于此，本文主要分析如何做好园林绿化工程施工项目成本管理。

[关键词] 园林绿化；施工项目；成本管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.431

引言

在园林绿化工程施工过程中，施工企业对施工成本进行控制的主要意义是：能够有效降低园林施工成本，使施工企业获取最大化的经济效益，提升园林绿化工程施工的获利空间。因此，应结合成本管理的实际情况，不断优化和调整成本管理的方法。加强成本管理的意识，提升管理人员的综合能力；完善管理机制的同时，把控好规划设计方案，避免出现多次更改设计方案的情况；在现场管理中要加强对材料的把控，确保所有资源都能得到合理利用。

1 园林绿化工程施工成本控制原则

成本控制是要以施工现场实际情况为基准，在实施过程中要注意检查是否存在偏差与不足，进而使施工方案得到优化。在各个施工环节、施工工序中利用各种科学恰当的手段寻找降低成本的方法，使每一分投资都花在刀刃上，在最大限度内减少成本资金的浪费，实现利益的最大化，提升企业的整体经济效益。

园林绿化工程施工成本管理与控制是需要全员参与的，因此要积极树立起全员的质量控制观念，使每一位施工成员都能够做到以身作则，在工作中始终保持严谨的工作态度。在这基础之上，还要对施工中所需的材料质量、标准进行核对与核查，对机械设备使用率、施工技术、施工工序以及施工质量标准做到心中有数，运用科学的眼光去分析降低成本的方法。要科学合理地分配施工现场的各种资源，并有效利用，提升施工人员专业水平，保证在施工过程中不会出现质量方面的偏差。

2 园林绿化工程施工项目成本管理存在的问题

2.1 成本管理目标制定不科学

实际的成本管理，首先要制定成本控制目标，而这一目标的制定通常会结合以往的工程项目以及市场物价、人工等多种因素进行对比后，制定科学合理的成本管理目标。然而许多企业在项目成本目标制定时表现出盲目性，无法在建设过程中落实到位。

2.2 招投标方面问题

现阶段关于园林景观绿化工程来说，在进行招投标时更多解决的是评标方法方面的问题，通过不同方法（如综合评估法、满足法规限定的最低价法等）提升招投标的公正性。虽然招投标方法有所改善，但是也会受到人为因素的影响，

很难真正确保招投标的公正性、公开性。

2.3 施工材料管理不合理

一般情况下，园林绿化工程施工企业为了提升工程进度，实现安全目标，往往会采取超额增加防护的措施，弱化了施工材料管理效果，忽视了材料对成本造成的巨大影响，以致施工材料损耗严重，例如苗木积压问题：为了超前完成部分工作，超额供给苗木数量，让后期的苗木存活率下降，在补充苗木的过程中造成了成本的直接损失。

2.4 施工机械管理不到位

园林工程施工企业自有机械应由专业部门进行管理，如果机械设备的管理工作不到位，当机械设备出现安全故障时，不对其原因进行深层次分析，同时也不追究相关人员的责任，只是更换设备，那么这势必会造成大量资金浪费。施工企业应对租赁机械进行合理的工期进度计划安排，避免窝工、减少挪车及租赁错误型号等问题。

2.5 管理人员的水平不高

根据当前现状来看，项目的管理人员将重点放在项目的施工上，忽视了成本管理，没有树立正确的成本意识。部分工作人员还没有明确地认识到成本控制的意义，致使在工作中很难将成本管理的措施落实到位，使整体的成本管理效率低下。不能动态化地监控施工的全过程，经常会出现材料大量耗费的情况，增加了施工成本。

3 园林绿化工程施工项目成本管理策略

3.1 健全成本管理机制

在建立制度过程中需要全面考虑各方面因素，落实各施工环节的成本管理。明确管理的责任，将各项成本管理任务落实到个人，让各个部门及各个岗位的工作人员都能明确自身肩负的职责。各个部门要清楚自身的职责和管辖范围，形成各部门负责人的责、权、利相结合的成本管控体系。总公司和分公司的项目部门应加强交流，在此基础上做好各个层级的管理工作，弄清楚管理责权的归属问题。管理的中心部门应充分利用奖罚的调节权利，充分调动施工各方的积极性。确保各个层级之间都能一直保持着密切的合作，加强层层管控，更好地完成施工项目成本管理的目标。依据施工的具体需求，合理配置施工人员和施工材料，将成本管理的细节工作做好。

3.2 重视预算编制工作

园林绿化工程前期决策阶段，工作人员需要充分做好的准备工作，并加强预算管理工作。并且，还应该充分按照方案的实际要求，制定科学有效的苗木采购清单，只有明确了苗木价格，才能够更加顺利地开展园林绿化工程去进一步工作。要作好成本管理工作，首先要做好工程项目的预算编制工作。在工程建设方案的设计时，即需做好相应的预算编制，并做好具体的成本控制计划，为后续成本管理工作的具体开展提供依据。同时，成本管理需要结合实际施工情况，适时进行控制调整，控制波动的范围，在保障工程的质量的同时，保证项目的经济效益。

3.3 开展动态造价控制

园林绿化工程施工成本管理过程中，借助互联网技术对已有的工程造价管理系统进行优化整合，建立一个动态工程造价管理系统。信息管理系统以项目层面的造价管理为管理重点，实现造价管理各流程工作运转流畅，同时结合PDCA循环的造价管理理念，实现不同层次管理的无障碍沟通，实现造价管理数据透明化，提升造价管理效率和企业对项目的造价风险管控能力。通过建立子系统模块，将信息发布、存储、分析及动态价格信息采集等内容细化，形成独立的系统类别，营造一个适合造价信息收集、传输、使用及维护相关步骤的动态环境。通过信息动态管理系统的建立，能够适用不同具体项目的造价管理，及时解决系统在实际应用中出现的难点问题。

3.4 做好招投标管理工作

招投标管理工作质量会直接影响到园林绿化工程的造价控制。因此，在实际施工之前，施工单位需要对招标和投标工作进行有效控制，加强管理，在项目招标投标汇总后，将不符合施工实际的措施及时完善，从而确保招标和投标工作的合理性，营造一个良好的公平竞争环境。鼓励相关企业参与到竞标活动中，对各个企业的资质和资金运行状态进行分析、评估，选择有资质、资金正常运行的单位来进行园林绿化工程项目建设，从而确保造价成本控制工作有效开展。同时，国家应该出台相关政策对破坏市场秩序的个人和单位进行严厉打击，并且按照相应的规章制度来对其处罚，从而提高园林绿化工程造价管理水平。

3.5 选优化园林绿化工程设计方案

开展园林绿化工程施工过程中，进行招标竞争时，应该严格按照相应的投标机制进行招标工作，根据公平公正的原则，不能对招标工作进行过多的人为干预和行政干预，并结合实际情况选取设计良好以及技术含量比较高的方案。与此同时，在园林绿化工程设计阶段应该坚决杜绝关系垄断现象，并坚持透明公开的原则，使实力强劲的企业更加积极主动地参与到园林绿化工程招标工作中。并且，园林绿化工程建设施工的相关工作人员应该对设计方案进行严格的技术比对以及经济分析，保证园林绿化工程在使用功能完善的情况下，并对设计方案的美观进行考量，积极采取科学规范的措施对各类资源进行合理有效的利用。

3.6 施工阶段工程造价控制

(1) 细化成本控制目标

园林景观施工作业包含专业较多，复杂程度较高，在具体的成本控制工作中，可以根据工程施工类型进行划分，如排水工程、建筑工程等，各项分支工程通常会采取外包的方式，由不同的施工队伍来承建，就需要根据项目建设的整体目标，制定各分项的成本控制目标。另外施工现场的环境也会对成本管理工作产生影响，相关部门需要对施工现场进行调查，如对地质环境的勘测，这样才可以在后续工程建设中根据现场实际情况，做好成本管理工作控制措施。

(2) 做好合同管理

编制合同的过程中需要重视合同的具体形式以及相关条款，保证合同内容准确、科学，与项目工程实际情况相契合。另外，还需要对施工合同进行适当的强化与管理，可以采用分类管理的模式提高合同管理效率。

(3) 施工组织设计管理

想要保证整个工程的有效实施与开展，关键所在就是要对已有的施工组织设计进行合理优化。结合园林绿化工程实际情况编制施工组织设计，从全局角度入手，结合目前施工过程中所出现的问题提出针对性的建议对策，并从经济性、技术性等多重角度入手对不同施工组织设计方案进行对比。

(4) 安排合理的机械设备

园林绿化工程成本管理过程中，重点控制好机械在施工过程中的投入，也是成本控制的关键内容之一。在进行机械安排的过程中，不论是企业自由机械还是租用外部机械，都要对机械成本进行预先策划，熟知使用机械的性能和特点，根据施工现场的周边环境选择机械的性能和型号，在满足施工进度和质量的前提下，合理安排机械的投入量和投入型号。如果小型机械能够满足施工要求，就在策划阶段排除大型机械的进场计划。租用的外部机械都是按整个台班进行计算的，如当施工现场受到周边环境的影响，造成机械进场后的施工时间相对较短时，管理人员应在施工前有所预判，在施工过程中合理安排，尽可能集中机械的使用时间，促使其满负荷运转，避免机械在使用过程中的窝工现象。

结束语

综上所述，园林绿化施工项目成本的高低直接关系到整个项目的实施效果与成败，因此加强对园林绿化施工项目的成本管理很重要，应引起重视。要控制好施工所有环节的成本开支，提升各项资源的利用率，避免出现浪费资源的情况，提升绿化建设的整体水平和质量，以更好地促进园林绿化工程项目的发展。

参考文献

- [1] 侯冰清. 谈如何做好园林绿化工程施工项目成本管理[J]. 现代经济信息, 2018(10): 224.
- [2] 李福珍. 如何做好园林绿化工程施工项目成本管理[J]. 企业改革与管理, 2019(15): 182+184.