

建筑项目成本控制中预算与管理

牛新喜

国迈建设有限公司 山西 太原 030000

[摘要]建筑项目成本控制可以起到节约建设成本的作用,对于提高建筑企业在市场上的竞争力具有重要意义。预算与管理是建筑项目成本控制非常重要的内容,在确保建筑工程施工质量的同时可以获取更多的社会效益和经济效益。本文主要针对建筑项目成本控制中的预算与管理有关内容展开分析,目的是进一步提高建筑工程项目成本管理水平,全面落实对项目的预算与管理,推动我国建筑行业的快速发展。

[关键词]建筑工程;建筑项目;成本控制;预算;管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.2174

在我国城市化建设高速发展的背景下,建筑企业也有了快速发展。与此同时兴建起来的建筑工程项目也越来越多。为了增强建筑企业在市场上的竞争力就需要严格落实对建筑项目的成本控制,加强对建筑项目预算管理有关内容的分析,进一步提高建筑项目成本控制水平。

1 建筑项目成本控制与预算管理之间的关系

建筑项目成本预算管理离不开高素质的专业技术人员,专业技术人员的综合素养直接决定建筑项目成本预算管理水平。建筑项目在设计阶段和投资阶段如果技术人员没有科学合理预算项目成本,则后期施工会出现资金分配不合理的问题,导致成本增加。在资金链断裂的情况下也会影响建筑项目施工正常进行,耽误正常的施工进度。因此建筑项目预算管理要贯穿整个项目的全过程,借助预算管理提高项目成本控制水平^[1]。

2 建筑项目成本控制中预算与管理的重要性

2.1 有助于推动建筑企业的可持续发展

全面落实对建筑项目成本控制中的预算管理有助于推动建筑企业的可持续发展。建筑项目预算管理需要考虑的因素较多,比如原材料、机械设备、人力资源等。落实对建筑项目全程化的预算管理可以加快建筑企业发展的脚步。预算管理和成本控制的最终目的就是提高资金利用率,减少资金浪费,为建筑企业带来更多的经济效益。

2.2 有助于提高建筑企业经济效益

在我国建筑行业迅速发展的背景下,建筑企业在市场上的竞争越来越激烈。预算管理与建筑项目开展密切相关。建筑企业充分意识到预算管理与成本控制的重要性可以进一步提高经济效益。成本控制人员借助科学合理的方式落实预算管理工作可以约束施工人员行为,避免因人员问题导致的成本浪费,能为建筑企业带来更多的经济效益^[2]。

3 建筑项目成本控制中预算与管理存在的问题

3.1 成本预算管理意识有待提高

成本预算管理意识有待提高是目前建筑项目成本控制中预算与管理普遍存在的问题。传统管理模式对建筑项目成本管理带来的影响较大,导致建筑企业工作人员缺少对预算管理的正确认识,在成本预算管理意识较低的情况下会影响建

筑项目预算管理工作的顺利开展。

3.2 成本预算管理形式化较明显

成本预算管理形式化较为明显也是目前我国建筑项目成本控制中预算与管理普遍存在的问题。我国多数的建筑工程项目尽管制定了合理化的成本预算管理体系和相关对策。但是这些体系和对策依然没有在具体的建筑项目中顺利落实,导致成本控制与预算管理难以融合在一起。此外,建筑企业没有构建起与预算管理相关的规章制度,制度层面的不完善也降低了预算管理水平。一些预算管理人员忽视了设计阶段和竣工阶段的预算管理,将重点放在了施工环节的预算管理上,长期以往会导致建筑项目的严重亏损。

3.3 成本预算管理责任制度缺失

成本预算管理责任制度不健全是目前建筑项目成本控制中预算与管理普遍存在的问题。完善的责任制度可以明确建筑项目各部门人员的职责,避免了一旦出现问题责任相互推诿。但是据调查一些建筑企业在各部门职责划分上存在不少的问题,没有将奖励机制与各部门权责利结合在一起,长期以往各部门人员工作积极性也会降低,增大了成本控制的难度。此外,多数建筑企业全员预算管理意识不高,成本控制意识薄弱,普遍将预算管理和成本控制当做出财务部门的职责,此种错误的认知直接阻碍了建筑企业的有序发展。

4 积极优化建筑项目成本控制中预算管理的措施分析

4.1 构建完善的组织架构

构建完善的组织架构是落实对建筑项目成本控制预算管理非常重要的条件。完善的组织架构可以确保预算管理工作顺利落实。建筑企业要成立专业化的预算管理团队,并注意加强对预算管理人员的专业化培养,努力壮大预算管理团队力量。此外,建筑企业要制定完善的管理制度,比如施工管理制度、成本预算管理制度、施工现场管理制度等,借助制度的约束作用促使建筑项目所需资源得到最大化利用,进而提高预算管理水平^[3-4]。

4.2 全面落实预算管理理念

积极优化建筑项目成本控制中的预算管理需要全面落实预算管理理念。完善的预算管理理念是建筑项目成本控制工作高效开展的基础,建筑项目成本控制人员清楚认识成本控

制与预算管理之间的关系，明确两者存在的不同，确保预算管理措施可以在建筑项目中有效落实，依靠现代化的预算管理理念推动建筑行业的快速发展。建筑企业要根据自身实际情况制定完善且合理的预算管理工作机制，强化全体员工的预算管理意识，促使全体员工主动参与到预算管理中，在日常工作中严格规范自身行为，避免产生较多的成本，导致建筑项目超预算问题。

4.3 制定完善的预算管理体系

制定完善的预算管理体系是落实对建筑项目成本控制中预算与管理不可缺少的措施。全面预算管理在我国建筑行业的落实依然存在诸多问题。据以往的建筑工程实践经验，在完善的预算管理体系支撑下可以形成对建筑项目科学合理的成本控制。全面预算管理还可以促使各个部门有效交流，能优化各部门资源的配置，对于密切各部门之间的合作具有重要意义。为了实现对建筑项目成本的有效控制，建筑企业还需要制定科学完善的岗位责任制度，明确的岗位责任制度一旦出现问题可以追究到具体人员身上，是落实对建筑项目成本控制非常重要的措施。此外，完善的预算管理体系还可以增强建筑企业风险抵抗能力，对于增强市场竞争力，推动建筑行业的可持续发展也具有重要意义。参与建筑项目的预算管理人员要全面考虑各个方面的因素，明确各个部门在预算管理中应该承担的职责，确保问题发生后可以立即查明原因，并采取有效的措施加以解决，以此提高建筑项目预算管理效率。

4.4 实施对成本控制的精细化管理

4.4.1 项目设计阶段的预算管理

建筑项目设计阶段的预算管理是成本控制非常关键的环节，项目建设最开始的阶段成本控制人员就需要科学性预估本次项目可能产生的成本，为接下来的预算管理奠定坚实的基础，明确建筑项目成本控制的关键环节。参与建筑项目的设计人员需要科学性设计建筑工程，避免因不确定因素引起的设计变更。一旦建筑项目出现设计变更则整个项目所需的建设成本和施工进度也会受到影响。施工方案明确后成本控制人员要结合实际情况和设计方案编制科学合理的预算方案。期间参与预算方案编制的人员要全面分析各个因素，细化预算管理的内容，形成对每个施工环节科学合理的预算管理。预算管理人员在预算机械设备和原材料产生的成本时，要考虑到市场波动情况，对最近几年市场价格资料全面分析，科学性预判今年建材市场的价格，实现对原材料和机械设备成本的合理化控制，尽可能降低市场对建筑项目成本控制带来的影响。对于参与建筑项目设计的人员需要灵活使用现代化信息技术和先进的设计软件，借助现代化科学技术提高建筑项目设计方案的可行性，避免设计技术问题增加的额外成本^[5-6]。

4.4.2 项目施工阶段的预算管理

施工阶段的预算管理是建筑项目成本控制非常关键的环节。影响施工阶段成本控制的因素较多，比如技术变更、原材料价格波动、人力资源成本的增加等都会影响施工阶段的成本控制。因此预算管理人员要提高对建筑项目施工阶段成本控制的重视程度，严格落实对该阶段的精细化预算管理。比如针对原材料导致的成本增加，采购环节就需要严格管理，细化原材料运输、入库以及领用等各个流程，制定完善的原材料管理制度。采购人员要根据建材市场价格的波动，合理制定采购计划，在不影响施工进度的前提下，确保采购计划的合理性。针对建筑项目施工使用的机械要落实日常维护工作，确保机械设备性能良好可以正常使用。此外，预算管理人员要落实对现场施工技术的严格管理，避免因施工技术不合适导致的成本增加。针对建筑项目施工人员也需要定期培训，切实提高施工人员的综合素养和专业技能，确保施工人员技术操作质量，实现对建筑项目施工成本的最大化控制。

4.4.3 项目验收阶段的预算管理

建筑项目竣工验收阶段的预算管理非常重要，该阶段主要落实对项目的结算钱款工作，确定建筑项目最终的成本。预算管理人员要全面核对建筑项目需要的材料，杜绝出现缺项、丢项等问题，以免导致最终计算成本与实际成本存在较大不同。针对建筑项目超支或者结余的情况要分析其原因，总结施工经验并将其整理成资料方便后续的施工^[7-8]。

5 结语

综上所述，预算管理作为建筑项目成本控制非常重要的工具，全面落实预算管理可以进一步提高建筑项目成本控制水平。以上就是本文对建筑项目成本控制中预算管理有关内容的分析，希望对该方面研究有一定的帮助。

参考文献

- [1] 王崇勇. 浅谈建筑项目成本控制中的预算与管理[J]. 现代经济信息, 2019(18): 223.
- [2] 施静. 建筑项目成本控制中的预算与管理[J]. 建筑·建材·装饰, 2019(8): 29, 85.
- [3] 崔荣波. 建筑工程项目合同预算管理与成本控制的探讨[J]. 居业, 2019(4): 162.
- [4] 李春文. 建筑工程项目合同预算管理与成本控制分析[J]. 中国房地产业, 2019(31): 267.
- [5] 刘芳. 建筑工程项目合同预算管理与成本控制路径探究[J]. 建材发展导向(上), 2019, 17(5): 79.
- [6] 王晓菲, 刘春英. 建筑工程项目管理中成本造价预算控制要点分析[J]. 建筑与装饰, 2019(4): 95, 97.
- [7] 史文静. 浅析建筑施工预算与项目成本管理控制[J]. 中国房地产业, 2019(1): 235.
- [8] 梁方方. 论房屋建筑建设中预算与成本控制管理[J]. 百科论坛电子杂志, 2019(7): 122.