

# 建筑施工进度管理与控制措施探究

张玉新

万宇国际工程咨询(北京)有限公司辽宁分公司 辽宁 沈阳 110000

**[摘要]** 建筑工程进度管理是建筑工程管理的重要组成部分,对保证施工质量、缩短施工周期、加强施工安全具有重要意义。然而,在当前施工进度管理中仍然存在许多影响因素,不利于提高施工管理水平。因此,应不断探索项目管理有效措施和途径,在实际施工环境中制定一系列方案,确保建设项目在规定时间内顺利完成。

**[关键词]** 建筑; 进度管理; 控制措施

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.2166

## 引言

项目进度管理具有不可控性,是一个复杂的知识体系,需要管理人员去综合的分析。项目实施过程中,一个工序的错乱与延误可能会给后期的工作产生影响。因此,企业在项目进度管理过程中需要广泛收集信息、深入调研问题、综合考虑各方因素,通过资源配置、工序安排、施工技术 etc 制定解决方案,保障项目顺利开展。

### 1 进度管理的作用

对于建设项目而言,其从开发到设计图纸再到正式开展施工的过程中,从本质上讲是由理论转移为实践的过程。在这一工作过程中,其实践施工环节与经由设计的施工计划之间常常会出现一些出入问题,导致在建设过程中,很难全部根据设计图纸中的内容展开作业。同时建筑工程项目本身具备相对较大的规模,并且其中涉及到相对较多的技术因素,另外建设项目所在的地质环境、天气变化、建设材料的供应情况、施工人员的专业水平等都将对工程建设施工的整体质量带来影响。这也意味着,构建起一套健全的施工进度管理体制,将是未来工程项目建设过程中的必备的作业方式,同样也是确保建筑企业在激烈的行业竞争中获得地位的针对性手段。通过一整套针对性管理制度的合理完善,能够大幅度降低建筑企业所投入的实际成本,在保障工程质量达到预期的基础之上,确保项目经济效益最大化。而一旦工程项目延期,致使有关商户、居民等无法根据交房日期按时入住,则会导致大量违约金的出现,导致工程实际投入本金大幅度提升,并且会影响到建筑企业的信誉度,致使其未来发展受到影响。

## 2 建筑工程施工进度管理与控制的影响因素

### 2.1 人员因素

建设项目需要许多工程技术人员参与。施工人员不仅能影响工期进度和施工质量,而且是造成工程施工隐患、影响施工安全的关键因素。这些风险和隐患反之又会影响到建设项目的施工进度。因此,在分析施工进度管理与控制时,不能忽视对人员因素的研究。

### 2.2 施工技术与管理方面影响

第一,施工单位组织设计编制不合理,导致施工工序混乱,无法保证各项工序的有效衔接,无法保证施工进度。第二,在施工管理工作中,管理人员没有根据合同中要求的工期、进度与施工现场情况做好资源的分配与管理等工作。第

三,建筑材料日常管理方面的问题。在建筑工程中,建筑材料的管理工作十分重要,它是保证工程项目顺利实施的关键。但是部分管理人员并没有意识到这一问题,他们往往会忽略对机械设备与建筑材料的管理,从而影响工程项目实施进度与质量。

### 2.3 物资方面

建筑工程施工需要大量的物质支持,在物质供给充足且及时的条件下,建筑工程能够实现如期保质的完工,出现工程施工进度管控不到位、工程延期问题的概率大幅下降,在施工顺利的情况下还能够实现施工任务的提前完成。从这一角度来看,物资方面的原因,特别是物资供给质量与速度是影响建筑工程进度的重要因素。实践中,若是施工物资供给不及时,或是因为质量不达标而需要进行物资调换,则极易引发施工项目延迟展开与完工的问题,促使竣工延期。

### 2.4 工程监理因素

监理单位缺乏对工程进度控制的主动积极性,都是按照合同和理论来对进度进行控制,导致施工进度控制指令并不统一。监理人员素质不一样,造成不同的观念给工程进度管理带来了影响。此外,政府对工程进度并未颁布完善的政策,部分规范在建设未能得到明确。不完善政策造成不同单位产生了不同的认识,造成实施中出现多种问题。

## 3 施工进度控制与管理方法对策

### 3.1 强化合同管理

在建筑施工管理与控制工作中,管理人员应做好合同管理工作,根据工程的实际情况,结合工程项目的特点,将建筑工程施工期限、质量标准、施工要求等内容体现在合同中,并要求施工单位根据合同内容进行施工进度管理,从而保证工程的顺利进行和如期完成。在日常工作中,管理人员应加强合同管理力度,明确合同对甲乙双方的约束作用,将合同内容落实到具体施工环节,从而提升工程进度管理效果。在建筑工程中,甲乙双方签订的合同具有法律效力,双方必须严格履行合同内容,维护合同的法律效力,保证自身的权益不受侵犯。在签订合同后,合同管理人员需要深入分析合同内容,分解工作任务,让各职能部门认领各自的任务配额,层层落实合同内容。

### 3.2 科学制定施工材料供应计划

建设单位应根据建筑工程规模,明确施工所需的材料类型与数量,按照各施工环节具体要求,对现场施工材料明确

分类,明确划分材料管理责任范畴,要求所有参与建筑工程建设的人员均要严格按照施工进度管理计划加强对日常材料使用的把控,避免施工材料浪费问题出现。如何科学制定施工材料供应计划,可从以下几个方面着手:第一,加强材料采购环节把控。配置专业人员负责施工材料采购工作,并在监管人员协作下逐步完成已购材料质量检验,减少质量不达标的材料进入施工现场,从源头上把控施工材料质量。第二,加强施工期间材料消耗把控。要求各分项工程施工负责人根据所落实的工程进度管理计划对施工材料使用量进行控制,避免施工材料用量超出预期计划范围内,导致后期施工过程中出现材料供应不足问题。第三,加强材料进场时间把控。在施工材料进入现场之前,管理人员需要明确划分材料存放区域,选择干燥且通风区域作为材料存放点,减少外界因素对施工材料影响,防止出现材料性能受到损坏或发生材料丢失问题。

### 3.3引入信息化进度管理

首先,结合建筑工程项目施工的总体要求,科学进行施工进度计划的编制工作,从更长远的角度控制施工进度管理工作。其次,在所编制的施工进度计划中,编制出更详细的施工进度计划表格,分发给各个施工团队,保证更好地落实施工进度管理目标。接着,在运用施工进度计划当中,做好对各种人力、物力等资源的应用计划工作。并且,在实际施工项目中要关注贯彻工程承包制,保证工程施工质量的前提下,按照计划的日期来顺利实现工期。最后,巧妙发挥网络技术的作用,利用网络技术手段来计算建筑工程施工项目所需要运用的时间,采用计算机软件来分析工程施工周期和施工投入资金之间的关系,以网络技术手段为基础,明确进度计划,良好落实进度计划。

### 3.4强化进度计划灵活性

建筑施工的前期阶段,有很大一部分建筑工程项目会展开进度管理工作,通过这一工作的开展可以从根本上提升施工单位自身的经济效益并确保项目经济效益最大化。为了确保进度计划得以落实,建筑企业方面应将强化进度计划的灵活性作为工作展开的首要原则。在针对进度计划展开编制的过程中,有关施工单位、建筑企业应针对施工现场本身的环境展开全方位分析,找出其中能够对施工现场环境条件造成影响的因素,并根据施工建设项目实践状况来修改对应的进度计划。同时要为进度计划的实践应用进行足够运作空间的预留,通过这样的方式确保进度管理的应变能力,推动建筑工程项目的有序开展。

### 3.5加强施工组织技术管理

由于项目不同、施工方案不同,施工组织计划也会有一定差异,因此,在对施工组织计划进行编制与设计时,需围绕着施工方案进行,通过成本核算,了解技术情况,采用新型工艺和材料,以降低施工环节的成本费用,提高施工效率。同时,施工组织设计作为招标文件和项目合同的延伸品,其设计是否合理,很大程度上会影响项目后期的结算或

索赔等。因此,施工组织设计需要引起整个项目施工的重视与关注。由此,在对施工组织设计时,需要明晰项目情况,如技术情况或材料运用情况等,详细记录项目施工环节的各项信息,利用这些信息来为项目后续结算提供强有力的依据,一方面,有利于开源管理,增强项目管理效率;另一方面,有利于保障收入,提高项目整体收益。

### 3.6构建专业的施工管理队伍

在建筑工程施工进度管理工作中,打造专业的施工管理队伍可以提升进度管理工作效果,同时能够保证工程施工质量与安全。当前,部分施工管理人员存在进度控制意识不高、管理意识不强等问题。针对此类问题,建筑企业可以组织相关培训与教育工作,从而提升施工管理人员的综合素质与职业素质,强化工作人员对自身岗位工作的认识。此外,建筑企业还应应对施工管理人员的进度管理水平进行定期考核与评价,了解施工管理人员的实际工作情况,为后续开展针对性的教育活动提供基础保证。施工作为建筑工程的重要组成部分,需要专业素质强、工作经验丰富的人员的参与,从而保证进度管控的工作效果。工作人员如果能力不强或者实践经验不足,就会对施工管理工作的开展产生负面影响。因此,施工企业可以采用多种措施提升管理工作效果,优化施工进度管理流程,为接下来的工程质量管理与安全管理打下坚实的基础。

### 结束语

总而言之,在建筑工程施工进度管理工作中,由于工程进度受到种种因素的影响,工程项目的经济效益往往无法得到有效保证。在实际工作中,强化工程进度管理,制定相关管理制度,构建一支专业的进度管理队伍,利用信息技术手段进行进度管理,落实合同要求,将有效提升管理工作效果。对建筑施工进度的管理与控制,除了可以有效避免不按要求完成施工的问题,还能提升施工单位的管理效果,保证工程管理质量,为企业长远发展提供内在支持。

### 参考文献

- [1]孙一宾.建筑工程施工进度管理及控制措施探讨[J].绿色环保建材,2018(08)
- [2]蒋武韧.建筑工程施工进度管理及控制措施[J].建材与装饰,2018(33):161-162.
- [3]李刚.建筑施工的进度管理与控制措施探究[J].建材与装饰,2018(29):205.
- [4]陈会杰,王梓建.建筑施工的进度管理与控制措施探究[J].居舍,2018(17):125.
- [5]刘奕.建筑工程施工进度管理及控制措施[J].住宅与房地产,2018(13):187.
- [6]王秋艳.建筑工程施工管理的进度管理与控制[J].绿色环保建材,2019(11):228
- [7]马中威.建筑工程施工进度的控制与管理方法分析[J].大众标准化,2019(16):172+174.