

建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考

李俊

江西景诚建设有限公司

[摘要]现如今,我国经济发展迅速,建筑行业为我国经济发展做出了很大贡献。社会经济的飞速发展和城镇化建设的深入,推动着建筑产业的进一步腾飞,但同时也给建筑工程的管理工作带来了巨大压力。工程质量作为影响建筑使用性和安全性的重大因素,一旦出现问题不仅会造成建筑工程项目成本的增加和工期的延长,甚至还有可能造成安全事故,为后期社会公众财产利益带来损害。因此,为防范市场风险和不必要的施工风险,提高建筑施工质量及建筑企业自身的行业竞争力,有必要从建筑工程管理方面加强控制。基于此,本文首先简要概述了提高工程管理的重要意义,并针对建筑工程管理的现状及其普遍存在的问题,重点研究探讨建筑工程管理的有效措施,从根本上推动建筑行业的健康、持续、协调发展。

[关键词] 建筑工程; 管理; 问题; 对策

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.1357

引言

建筑施工管理是一项系统化的工作,涉及的内容多样,不仅要做好施工前的管理工作,包括施工人员、技术、材料及设备的准备工作,而且要做好施工过程的全程管理,包括施工现场安全管理、工程质量管理等,更需要做好竣工阶段的管理工作。因此,要不断提高建筑施工管理的整体性与标准化,更好地以较高的管理水平保障建筑工程整体质量。

1 提高建筑工程管理的重要性和意义

1.1 消除施工安全隐患

对于建筑工程施工现场存在的安全隐患来说,可以通过有效管理方式消除各项安全隐患,这就可以控制建筑工程施工因为现场各项安全隐患干扰而出现问题,从而保障建筑工程施工的安全性和实际开展效果,使得建筑工程施工安全性和现场规划布置的合理性有所提升。

加上现场管理在保障建筑工程施工安全和质量管理中有重要作用,这就应遵循合理要求进行建筑工程施工现场管理,确保建筑工程施工质量和安全管控力度得以提高,推进建筑工程施工安全稳定的开展,借此强化现场管理在建筑工程施工安全管理控制中的作用效果。

1.2 提高建筑企业核心竞争力

信息技术时代,建筑企业在激烈的市场竞争中生存必不可少的是核心竞争力的开发和提升,而建筑工程管理则是企业提升核心竞争力的主要手段,结合信息时代发展的特点和趋势,建筑企业优化工程管理模式离不开应用程序开发和技术创新的支持,为进一步优化资源配置和提高建筑工程施工效率,建筑企业需要构建科学的管理模式,认真分析、研讨并提出建筑工程施工的优化方案,从施工的全环节加强管控,以减少不必要的损失。除此之外,建筑工程管理方式的创新和优化还能有效减少施工过程中的潜在风险,为整体项目的长期效益和安全性能提供保障,维持企业在建筑行业的良好口碑和形象,始终保持强大的核心竞争力。

2 建筑工程施工管理存在的问题

2.1 施工前管理工作不到位

施工前管理是对施工准备阶段进行管理的措施,而施工前准备阶段包括多种要素,包括技术、设备及材料准备等,

任一环节出现问题都会影响实际施工的工期效益,也影响工程整体施工质量。当前在施工前管理工作中,主要有以下方面存在管理不到位的情况:①对于施工人员技术能力的管理不到位,建筑工程根据施工要求不同,在技术人员的技术能力、技术要求上也不同,而实际施工前,由于缺乏对技术人员的管理,可能造成技术不对口,或技术不达标的情况,特别是在未进行施工人员培训的情况下,更可能造成施工操作问题,影响施工质量;②对于工程设备的管理不到位,工程设备的应用根据实际需求不同,可能在不同的阶段进行设备调配,因此,施工前准备阶段难以对全部设备进行性能检测,可能造成未检测性能的设备在后期应用中出现运行质量问题,也存在由于未进行设备性能检测,造成施工安全问题的情况,这都直接反映出施工前管理工作不到位;③对于建筑用材料的质量管理不到位,建筑工程的原材料不仅是工程效益的直接影响因素,而且是工程质量的直接影响因素,在原材料的采购、检验与管理中,都存在风险因素,影响原材料的后续使用,所以需要于施工前做好原材料的管理工作,但实际上常出现原材料在使用后方发现质量未达到使用标准、原材料数量不足等情况,反映出施工管理工作中对于原材料的管理存在较多的不足,未能做好原材料质量、数量的管理与控制。

2.2 人员综合素质不足

当前我国的建筑工程施工人员在工作开展前虽然经历过培训,但并不专业也不完整,因为他们都没有经历过专业的培训或者学习,所以工作人员根本无法在脑海中形成完整的施工工程构架。在具体的操作过程中,施工人员极易因为知识的不完整出现操作不规范或不合理现象,造成工程资源浪费,加大工程建设难度。此外,人员因素还会降低工程的整体施工质量,大大提升工程安全事故的发生概率。当前的工程建设企业普遍存在“重技术、轻管理”的现象,这一现象不仅会拉低工程的整体建设水平,还会造成工程成本的不合理管控。建筑工程人员综合素质有待提高,不仅表现在施工人员群体中,管理人员的综合素质也有较大的提升空间。建筑工程的质量检查以及各环节的具体施工落实,都需要管理人员进行操作与调整,而且管理人员的工作态度和工作意

识，会直接影响到施工人员对待工作的态度。因此工程管理人员需发挥模范作用，打造一个专业化建筑工程施工团队，落实工程管理工作的所有内容，实现高效化管理。

2.3 管理体制不健全

系统的内部管理体系是加强建筑工程企业和施工团队等内部合作与支持的重要手段，也是维持建筑行业稳定发展的有利帮手。内部管理体系即管理人员需要通过完善内部控制制度加强对建设工程团队各环节的系统管控，在约束施工人员操作行为的同时也是引导其发展的核心。但就现阶段建筑工程管理的内部控制实施效果研究结果不难发现，其目前的建筑工程项目管理的体制尚不健全，主要体现在管理人员的法律意识和制度的执行力不足，对施工环节各责任人的执行措施和奖惩措施不当等，管理体制不健全带来的种种问题也造成了建筑工程的质量管理缺失。

3 建筑工程管理对策

3.1 加强现场材料设备管理

材料和设备在建筑工程施工中有着无可替代的作用，而多数材料和设备存放在建筑工程施工现场。因此在建筑工程施工现场管理过程中也需要针对存放在现场的材料和大型设备展开有效管理，尽量保障各类材料质量和设备安全运行效果，确保建筑工程施工质量和整体进度有所提高。

对于堆放在建筑工程施工现场的材料来说，应按照各类材料的性能和具体作用对存储条件进行有效调整，对于沙子或者水泥等材料来说，需要做好防潮处理工作，避免存放在建筑工程施工现场的沙子或者水泥等材料出现含水量超出标准等问题，从而保障沙子和水泥等材料在建筑工程施工中的作用。而对于钢筋等金属材料来说，需要强化钢筋材料防锈蚀力度，这就应对建筑工程施工现场进行综合管控，使得建筑工程施工现场可以满足钢筋材料存储要求，借此保障钢筋材料的质量。而对于停放在建筑工程施工现场的设备来说，也需要保证设备停放位置的合理性，按照设备运行方式做好电能管控和防水等工作。控制建筑工程施工现场设备停放过程中出现漏电和锈蚀损坏等故障问题，借此强化各类设备在建筑工程施工中的利用效率。

3.2 注重管理人员业务素养的提升

就建筑工程来说，它的主要特点包括系统性与规范性两点，在实施过程中的复杂度极高。因此，对有关人员的职业素养提出了严格的要求。就管理人员来说，除了要具备丰富的管理经验与扎实的业务技能外，还必须认真遵守相关制度，严格执行管理制度，把控好管理工作中的重点环节与薄弱环节，防止管理上出现问题。此外，还要进一步提高施工人员信息化管理意识，提高对信息化管理的重视程度，通过积极应用各种信息化管理设备和软件，促进施工管理效率和水平的提升。最后，针对建筑企业内部职工，也要加强培训力度，通过各种形式开展信息化管理能力培训，以此保证其能够实际工作过程中更好的操作好运用信息化管理软件。

3.3 完善建筑工程施工管理制度

建筑工程施工管理是具有系统性、规范性的工作，因此，在施工管理中，需要有标准化的管理制度给予约束，这样才能避免因制度缺漏而造成的管理漏洞，减少管理问题。当前在建筑工程施工管理制度体系中，沿用过去的制度条款是无法满足实际施工管理要求的，这不仅是因为施工环节、工程要求的改变，而且受到施工技术与管理理念改变的影响。因此，在施工管理中，还需要以完善管理制度的方式给予基础保障。一方面，建筑工程施工管理制度的完善需要根据国家相关标准、行业制度准则进行优化，补齐制度条款，为施工管理提供各环节制度保障；另一方面，实际施工中需要根据施工现场环境、条件进行制度条款的适当改进与补充，以更加满足施工现场实际需求的制度条款展开现场管理，能够更好地达到管理效果，提高管理水平。

3.4 科学控制成本，扩大企业利润

成本控制是建筑工程企业生存发展的重要环节，建筑工程管理需要从三个方面强化工程成本控制，来扩大企业利润。首先要加强建筑设计的合理性，从项目规划设计环节开始就要对建筑项目的特点以及区域环境进行充分考虑和优化设计，杜绝铺张浪费，也要在保质保量的前提下从源头成本予以控制。其次要加强工程招标阶段的成本控制，结合现阶段建筑行业市场竞争中出现的低价竞标等恶意竞争情况，工程管理更加需要秉持公平、公正、公开的原则进行招投标，保证招投标工作的合理透明性。最后是科学制定和实施建筑工程项目的成本控制方案，根据建筑工程项目的实际情况，从经济效益角度出发，结合项目承担能力，合理制定和优化成本方案，有效避免偷工减料或过于强调施工进度而增加施工成本等不良现象的出现，为企业经济效益和利润提升提供保障。

结语

为保障建筑工程施工质量和安全效果，就需要从建筑工程整体建设情况入手进行有效的施工现场管理，保证施工现场规划布置和材料设备存放的合理性，保障建筑工程施工现场管理效果，这对于推进建筑工程施工良性开展也有一定现实意义。当然在具体管理时也可能会出现一些问题，这就应根据各项问题实际表现确定相关措施，通过合理措施及时解决建筑工程施工现场管理过程中可能出现的问题，借此彰显建筑工程施工现场管理的现实意义。

参考文献

- [1] 严曦玲. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 环球市场. 2019, (35). 338.
- [2] 周彬. 建筑工程技术管理中的关键问题分析及对策思考[J]. 居业. 2019, (5). 135-137.
- [3] 王玉芹. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 建材与装饰. 2019, (33). 175-176.