

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

孟峰泽

新疆兵团城建集团有限公司

[摘要]土建设计施工及现场作业管理一直是建筑工程最为重要的工程项目之一，具有了深远的战略影响范围和带动作用。为确保避免施工出现质量问题危及及相关人员生命安全，还需我们注意科学制定实施方案和全面优化现场管理组织策略，在建筑企业中得到全面实施，减少了项目的现场与施工组织管理过程中带来的安全隐患，确保建设项目的经济效益和社会效益。

[关键词]建筑工程；土建施工；现场管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.870

引言：

随着我国现代化建设的快速发展，建设项目的土建施工现场管理受到各个领域的影响。一方面，科学与准确合理的土木工程建设项目现场安全管理制度可以直接帮助整个施工企业加强安全控制，显著提高各施工服务性企业应有的劳动经济效益。另一方面，现场安全措施管理方法的成熟有效与实施完善可以大大促进现场施工工作安全有序地运行，避免现场施工生产过程管理中可能出现的质量和安全生产问题。

一、土建施工现场管理的重要意义

（一）提升建筑质量水平

在实现我国四个现代化目标的一个关键阶段时期，衡量重大建设和项目进展的关键标准因素主要应当包括生产质量、成本、安全标准和建筑工期等方面。因此，大型综合建筑公司尤其需要及时根据各行业需求适时提高了自身工程的质量综合评价能力。事实上，在综合施工生产企业复杂的实际施工与作业控制过程环境中，优化工程现场质量施工技术管理同样可以迅速地提高各类建筑产品施工的综合生产和质量，增加建筑施工企业质量对我国建筑市场竞争力的影响力。由于现代土建领域施工人员涉及了多个技术部门且包含不同工程部门的各种骨干人员，职业经理人群体的相对流动性就较大，这无疑意味着经理人不那么容易自己建立对施工承包企业内部的凝聚力。因此，施工项目单位也必须认真具体组织制定实施土建及现场安全管理等制度，密切关注项目土建以及现场施工管理涉及的施工各个工作环节，在有效制度保障和科学管理体系的有机协调推动下有效减少相关部门职责之间发生的工作矛盾，提升工程项目各部门训练有素的土建施工安全人员能力和管理技术人员工作能力，形成推进施工及项目系统安全生产保障的合力。

（二）满足现代化市场需求

近年来，随着现代市场经济体制带来的社会繁荣，土木工程等行业随之蓬勃发展。建筑工程新技术措施和一些新工艺产品的综合集成也显著地提高和改善了我们土建基础工程产品的总体产品质量。然而，如果施工人员在现场施工生产过程管理中没有严格按照制度进行现场监督管理，这也可能会给部分施工承包企业的员工带来一定安全风险。因此，土木工程公司工程项目在其发展管理和生产运营发展过程中，不仅首先要坚持致力于通过创造一种高质量、高工程性价比的施工产品，提高使其具有在建筑业市场体系中独树一帜的独特核心竞争力，还要注意遵循现代市场发展运行新规律，挖掘工程建筑业未来的重大发展创新潜力，系统有效解决现有土木工程项目面临的重大工期质量制约和工期成本维度问题，显著于提高现代企业管理建设目标的工程合理性程度和过程科学性，以进一步提高项目现场工程管理中的战略的发展战略目标，促进中国建筑业长期健康和繁荣发展。

（三）团队管理需求

随着土建工程市场竞争压力的增大，人才已成为部分决定

土木工程公司行业地位的重要依据。客观理性地说，优质安全高效优质的工程现场及土建专业管理岗位是培养优秀专业建设人才梯队和高效专业技术团队人才的最佳实现途径，施工技术队伍的技术专业素质结构和综合技术水平上也参差不齐。因此，只有真正让施工及管理人才的充分参与到施工现场当中，才能实现在最短有限的工作时间范围内快速促进整个公司人员团队的高度整合，确保了所有岗位施工作业人员团队和相关管理人员能力的高效协调持续发展，共同努力为企业建设优质高效施工队伍品牌工程奠定基础。此外，现代现场管理要求施工企业建立扎实的人才培养机制，实施科学有效的现场安全管理，这对施工企业的长期可持续发展至关重要。

二、土建工程施工现场常见问题

（一）责任制度和工作职责有待完善

建设项目及土建项目施工中现场管理环境可能十分严格复杂，包括有许多专业材料、设备供应和技术人员的日常管理。为了规范有序科学安全地进行各项施工，必须严格明确施工单位各部门岗位和操作人员工作的明确职责及其分工，协调指挥和高效沟通好各部门负责人的业务工作，确保与不同岗位施工的部门人员工作和同专业材料施工的部门人员工作之间进行的长期优质安全高效可靠的合作。然而，目前有很多大中型建筑企业正因为他们如何在如何对房屋土建工程设计与主体施工质量进行安全现场监督一体化质量管理项目实施环节中却因其缺乏了明确且清晰具体的建设主体及施工单位安全责任，没有尽快建立一个完善合理的责任体系，导致施工过程管理不善。一旦发现问题，就会出现相互推诿的情况，无法及时找到相关的责任人。

（二）施工团队管理问题

项目人员作会直接影响整个土建系统施工过程质量控制和安全效率控制的决定性因素，必须切实加强现场对现场施工技术人员质量的日常管理考核和跟踪控制，重视进行人员管理培训指导和质量考核，不断提高激发项目部人员参与的学习诚意创造性和的积极性，有效地提高整个施工队伍人员的整体素质。然而，建设项目现场的施工人员流动性很强，综合素质不高，很多项目不注重管理团队技能培训的理念，这将大大地增加了工程人员工作失误事故的发生可能性，从而将给施工项目质量带来的了更多严重的隐患。同时，投资及成本高管理专业人员、安全工程管理人员、技术人员素质上的严重低下等也同样会严重增加工程土建设计施工作业的技术难度，不利于整体施工技术效果要求的迅速提高，影响整体各项技术施工与作业管理的协调正常进度。

（三）安全生产问题

安全设施管理技术的实际效果尽管对工程建筑物系统的基本安全性指标和结构长期动态稳定性仍有一些显著的影响，但至少在国外许多大中型建设的项目系统中，安全施工管理措施仍存在一些不同的程度上的未标准化。首先是如何进一步全

面提高施工人员安全与管理人员工作的全面综合的素质技能和整体绩效。许多企业施工现场安全及管理人员技能的相关知识储备明显不足，这意味着他们无法识别建筑行业的危险源，无法在实施安全管理的过程中实施有效的安全管理措施。一些建筑公司甚至让没有安全管理经验和资质证书的人担任安全管理人员，这无疑无法达到安全管理的目的。

三、建筑工程土建施工现场管理的有效途径分析

(一) 落实责任制度

各部门在建设项目工程土建安装施工作业过程中要加强搞好沟通及协调，确保建设工程各项基础施工保障工作高效有序安全进行，尽量有效避免现场施工机械冲突，确保建设各项相关工作切实按照政府既定部署的年度施工任务计划要求进行。问责制目的是为确保政府各部门人员和私营企业员工依法能够有效履行到各自职责，主动完成各自工作任务的有效措施。因此，应明确每个岗位的专业职责。一是全面落实项目管理制度。为确保建设项目能够满足市场发展的需要，必须进一步严格和审查项目经理本身的工程技术能力、职业道德能力、管理岗位专业水平素质等多种人员综合管理专业素质，确保能使其项目管理工程师身份能够在实践中更加规范有效安全的管理好项目及施工监理服务现场。二是应当逐步细化明确一个工程项目的实施及内部整个工程组织结构，根据现阶段该地区建设或实施及项目的内部管理的各种因素实际和变化实际情况再来具体制定进一步完善计划和及时修订进一步完善各项施工组织计划，确保项目各部门能明确清楚各自岗位的基本工作任务和职责，确保权责统一。

(二) 加强对施工团队的管理，提高施工人员的综合素养

土建安装施工与现场施工管理还需要有更多专业高素质复合型的工程人员去参与，这本身就意味着要求建设施工的现场操作管理相关人员应该具有了一定成熟的专业管理实践经验知识和丰富专业的相关行业知识，确保有关土建安全施工相关问题能够及时被及时地返回和解决，为项目减少很多不必要的问题。本工程项目管理者必须特别注重各类人才梯队的科学储备管理和专业培养工作以及一线施工作业人员队伍的专业化定期进修培训，确保对施工作业现场专业管理技术人员综合业务素质能力的提高。

(三) 加强对施工现场材料的管理

施工项目中的现场材料施工过程管理和组织人员管理通过进一步加强监理现场负责人对项目工程实施现场工程使用的材料用量等的全程监督检查和控制，可以更加显著限度的地提高项目现场管理工程造价以及控制所投资监理项目进度的现场实际经济管理和效果，确保本公司整体经济效益目标不受损失。责任管理人员应当全面监督审查当地市场材料价格，在保障材料质量全面达标使用的合理情况指导下，选择一种价格最合理、质量较有一定保障作用的新建筑材料，同时应当提高当地材料种类配置结构的设计合理性，增强建材施工服务人员应有的文明节材意识。

(四) 优化施工进度管理

施工现场管理必须结合建设项目的实际施工进度，加强施工进度管理。由于房地产建设公司项目的整体效益也与房地产施工质量进度控制有着相当密切重要的内在关系，现场技术管理相关人员则应经常实时关注地产施工项目公司项目部对分包合同内容管理和实施组织上的进度执行完成情况。如果事后任何当事一方或由于任何一方自身存在不可预见抗力原因等而导致合同约定的工期计划仍迟迟无法如期全部并按时足额履约并完成，则承包人仍有应由双方约定及时或者重新及时续订签约

前定了延长双方履约的工期条件外的后续各项合同的补充延期施工协议，以做到依法充分保护施工双方利益，加强承包商与被承包商方的相互沟通，在有效保证延期施工协议质量效果的原则前提下，尽可能地满足施工进度计划内的工期要求。

(五) 加强对施工现场的安全管理，提高施工人员的安全意识

首先，建设工程项目负责人必须充分根据工程自身承担的各种实际建筑施工业务情况特点和工程市场需求变化等法案，并通过充分了解参考听取相关土建施工组织人员意见的对策建议，建立起和持续完善有关土建项目施工管理现场环境的现场安全与监控工作体系，确保了该监控体系工作能够顺利真正落地实施，达到严格限制相关人员行为活动和全面促进整个施工监督管理过程畅通的目的。其次，项目施工单位还按规定必须坚持对各类施工机械人员都进行过定期岗前培训，不断在实践中提高着他们职业的质量安全保障意识，熟悉工程各种安全设备使用和技术工艺要求的基本操作与要点，能够及时严格地按照各种规章制度标准进行现场操作，这无疑不仅切实保证到了各类施工作业人员职工的基本生命的安全，也更加有助于我国民用结构建筑的安全。最后，建设的项目施工单位必须严格加强其对建筑施工活动现场施工安全保障措施等的施工管理，项目单位还同时必须充分注意和设置各种警告提示标志，选择相对合适醒目的明显位置加以放置，确保其施工指挥人员都能够准确及时地关注各个危险建筑区域，提高对施工现场人员动作的防范警觉性，并主动要求其他施工操作人员主动采取各项个人生命防护措施。

(六) 强化项目质量管理

质量工程日常管理的工作目标是我们国家对建设及施工过程项目工程质量日常过程管理两方面目标两个共同核心内容。我们企业首先是应该真正能够在实践中充分并全面系统地认识到质量工程在建设工程质量工程控制环节中具有的前两个工作重要性。要在实践中首先应树立这样一种具有高度且全面责任心的建设工程项目质量过程的管理工作责任意识，确保了整个工程建设及质量工程项目日常施工现场管理和质量安全稳定达标。特别强调的一点是，规划工作也应坚持在建设中工程质量项目组织进场或施工组织作业进行前充分做好施工项目组织现场技术情况的摸底调查工作。只有前期做好各项技术准备交底工作，才能进一步确保管理人员随时能现场和被进场和施工的组织人员能更加清楚地了解其施工过程质量难点以及相关的要求和施工重点。

结束语：

综上所述，施工安装企业注重现场施工管理不仅可以更加有效地避免在施工活动中遇到的现场安全生产和现场质量问题，而且还可以提高企业的利润率。因此，施工服务企业就应注意在按期保质保量组织完成各种工程业务建设指标的要求基础上，完善企业施工经营管理等规章制度，培养优秀施工质量管理技术队伍，促进我国土木工程建设的持续繁荣发展与跨越式发展。

参考文献：

- [1] 张开频. 对加强建筑工程土建施工现场管理的几点建议[J]. 江西建材, 2018(14)
- [2] 尤小银. 关于加强建筑工程土建施工现场管理的探讨[J]. 江西建材, 2019(05)
- [3] 蒋辰. 优化土建施工现场管理的措施分析[J]. 天津建设科技, 2019(S1)